



Luby

Strategický program rozvoje města Luby na období od 2019 do 2025

aktualizace 29. 4. 2019

aktualizace 7. 4. 2025



Obsah

Úvod	1
Seznam zkratk:.....	2
Analytická část.....	3
Mikro prostředí	3
Mezzo prostředí	8
Spolupráce s ostatními mikroregiony v Česku a Německu	8
Spolupráce v rámci Karlovarského kraje	9
Pracovní příležitosti – analýza trhu práce a podpory zaměstnanosti	9
Ostatní subjekty a NNO působící v kraji – možní relevantní partneři	11
Bezpečnost (subjektivní X objektivní).....	11
Demografický vývoj	11
Dotační prostředky a možnosti	12
Makro prostředí	12
Ekonomické prostředí.....	12
Sociální prostředí.....	12
Politicko-právní prostředí.....	13
Technické a technologické prostředí.....	13
Ekologické prostředí	13
Strategické směřování kraje v následujících letech.....	13
SWOT analýza města Luby	14
Návrhová část.....	15
Strategické cíle města Luby	15
Návrh práce s dokumentem, implementace a aktualizace	17
Přehled cílů.....	19
Závěrečné shrnutí.....	29
Možnosti financování:	29
Zásady pro úspěšnou realizaci rozvojové strategie	30

Úvod

Dokument Strategický program rozvoje města Luby je **Základním plánovacím dokumentem obce**, zakotveným v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích, **je zároveň program rozvoje**. Jde o hlavní nástroj řízení rozvoje obce. Na základě poznání situace v obci a názorů a potřeb občanů, podnikatelů, zájmových organizací a dalších subjektů v obci formuluje představy o budoucnosti obce spolu s činnostmi vedoucími k naplnění dohodnutých představ.

Dokument Strategický program rozvoje města Luby je zpracován na základě požadavku zpracování komplexního rozvojového dokumentu pro:

- návrh rozvojových projektů města a jejich zařazení do časové a místní posloupnosti realizace,
- koordinaci záměrů města se záměry vyšších územních celků, případně sousedních obcí a mikroregionů,
- vytvoření dokumentace územních požadavků, které budou sloužit při zpracování případných změn územního plánu města,
- přípravu rozpočtů města na jednotlivé roky a pro zpracování požadovaných rozpočtových výhledů.

Zpracování dokumentu bylo zahájeno v roce 2015. Finální dokument byl dokončen v roce 2016. Dokument vychází především z informací uvedených v Integrovaném plánu rozvoje města Luby z roku 2008 a z jeho aktualizací z následujících roků včetně Strategie rozvoje Svazku obcí Kamenné Vrchy pro roky 2013 - 2020, z Územního plánu města Luby a z údajů o investicích realizovaných v posledních letech městem Luby. V dubnu 2019 a 2025 byla provedena aktualizace tohoto dokumentu.

Aktualizovanou verzi pro roky 2019 – 2025 dřívějšího dokumentu „Strategický program rozvoje města Luby na období let 2017 – 2020“ vypracoval Ing. Daniel Andrlík k 26. 4. 2019. Kontakt na zpracovatele; e-mail dan.andrlik@gmail.com, telefon 773 992 748.

Seznam zkratk:

SOKV	- Svazek obcí Kamenné vrchy
Opak.	- opakování dané aktivity (J – jednorázově, M – měsíčně, K – kvartálně, R – ročně, DP – dle potřeby a možností, Dok – projekt je dokončený)
Reg.	- regionální (Karlovarský Kraj – Program Obnovy Venkova)
Int.	- mezinárodní / přeshraniční (Program spolupráce svobodný stát Sasko – Česká Republika 2014 – 2020, Program přeshraniční spolupráce Česká republika - Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020)
PRV	- Program Rozvoje Venkova
kom. plán.	- komunitní plánování
OHK	- Okresní hospodářská komora
RHK	- Regionální hospodářská komora
IHK	- Průmyslová a obchodní komora Regensburg
CI	- agentura CzechInvest
EEN	- Enterprise European Network
KČT	- klub českých turistů
DM	- destinační management / organizace zabývající se destinačním managementem působící na území SOKV
CHEVAK	- Chebské vodovody a kanalizace
KSUSK	- Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje
MAS21	- Místní Akční Skupina 21
MŠMT	- ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy
MMR	- ministerstvo pro místní rozvoj
MZE	- ministerstvo zemědělství
MŽP	- ministerstvo životního prostředí
MF	- ministerstvo financí
NNO	- nestátní neziskové organizace
OPZ	- Operační program Zaměstnanost
OPŽP	- Operační program životní prostředí
SPUCR	- Státní pozemkový úřad České republiky
ZUŠ	- Základní umělecká škola Luby

Analytická část

Analýza prostředí vychází analýzy provedené v rámci přípravy strategického plánu rozvoje Svazku obcí Kamenné Vrchy v roce 2012. Aktualizace pro rok 2016 vychází jednak z vlastního šetření zpracovatele, tak i z pohovoru s představiteli města Luby. Aktualizace pro rok 2019 vychází z vlastního šetření, dostupných statistických dat, vyjádření starosty města k aktuálnímu stavu města a jeho záměrů a střednědobého výhledu rozpočtu města pro období 2020 – 2025.

Mikro prostředí

Kultura, tradice

Oproti roku 2016 se charakter kultury a kulturního dění příliš nezměnil. Kulturní a společenská nabídka akcí je odpovídající velikosti a charakteru města. Velmi dobře fungují dříve navázaná partnerství s příhraničním městem Markneukirchen v Sasku a Bavorským Bubenreuth. V období 2016 – 2018 byla realizována řada společných projektů a návštěv a v této započaté spolupráci mají všechny strany zájem pokračovat.

Spolky ve městě Luby:

SDH Luby
Sportovní klub Luby
Klub seniorů
Svaz myslivců
Český svaz včelařů
Svaz rybářů
TJ Luby

Kulturní akce ve městě

- Erlbašský výšlap - květen
- Hraniční slavnosti s Erlbachem na hranicích a v neděli na náměstí – srpen
- Vánoční setkání s občany a společné pečení štol na Vánoční svátky – prosinec

Řada dalších akcí během roku (plesy, čarodějnice, dětský den, sportovní akce a řada dalších organizovaných městem, městským domem dětí a mládeže a místními spolky)

Občanská vybavenost

- Školy

V obcích svazku jsou školy zastoupeny dostatečně. Mateřské školy jsou dobře dostupné a základní vzdělání pro děti ze SOKV je zajištěno buď v rámci regionu, případně některé dojíždějí do Františkových Lázní nebo do Chebu. V Lubech je mateřská, základní i základní umělecká škola. Potenciálem pro rozvoj těchto škol a kvality výuky je přeshraniční spolupráce se školami z partnerských měst. Mateřské a základní školy jsou rozvíjeny a to jak po stránce hmotné postupnou rekonstrukcí, která bude v nadcházejících letech pokračovat, tak po stránce náplně jejich určení, kdy klasickou výuku pro žáky zpestřují. Významnou příležitostí pro rozvoj školství je i přeshraniční spolupráce se školami v partnerských městech.

Střední ani vysoké školství není na území svazku zastoupeno. Lubská střední škola zaměřená na houslaře byla před řadou let přesunuta do Chebu. Potenciál pro navrácení houslařské školy do Lubů není.

- Obchody

V Lubech pokrývají maloobchody poptávku dostatečně. Určitým specifikem jsou návštěvy za nákupy ze sousedního Německa. Tito návštěvníci přijíždějí zejména pro benzín a cigarety.

Základní obchodní infrastruktura je v jednotlivých obcích dostatečná. Většinou jsou využívány pro drobné nákupy, protože občané si zvykli nakupovat větší množství zboží v supermarketech ve větších městech. Není ani předpoklad, že by více specializovaných obchodů mělo dostatečný odbyt na to, aby se v některém z daných sídel svazku užívaly.

- Lékař, péče o seniory, sociální služby

Zdravotní péče je na území svazku zajišťována dle možností. Zásadní omezení pro rozvoj představuje: nedostatečný počet pacientů, nákladné zřízení ordinace, omezení vyplývající ze strategie pojištění. Z tohoto důvodu nejsou na území SOKV zastoupeny základní lékařské specializace.

V Lubech se v roce 2015 podařilo zřídit stanoviště rychlé záchranné služby, které funguje v denních hodinách (7.00 – 19.00 hod.). Ve městě je ordinace praktického a dětského lékaře. Chybí zde zubař a další specialisté. Specializovaná lékařská péče je nejbližší v nemocnici v Chebu (popř. v Sokolově).

V Lubech býval domov pro osoby se zdravotním postižením. Ten jeho zřizovatel - Karlovarský kraj prodal soukromému majiteli, který zde podniká v podobném oboru, nicméně už se nejedná o službu stejně dostupnou, jak tomu bývalo dříve (německá klientela).

Specializovaná zařízení na péči o seniory či osoby se zdravotním postižením, která mohou občané Lubů využívat, jsou ve větších městech v okolí (Cheb, Františkovy Lázně). Jejich specializace je různá od domova důchodců až po léčebnu dlouhodobě nemocných.

Dopravní obslužnost / dopravní infrastruktura

Dopravní obslužnost je ve městě dobrá. V pracovní dny zajíždí do města z Chebu přes ostatní obce SOKV vlak i autobus. Vlaková doprava je častější a je pro město důležitá. Celkem je za den 14 spojů. Obyvatelé města také často využívají při dojíždění za prací automobily a to jak směrem do Chebu, tak do Německa, kde řada lubských pracuje. Pro oživení města a zkvalitnění kulturní nabídky by bylo vhodné doplnit vlakový či autobusový spoj o víkendech z Chebu do Lubů v nočních hodinách.

V Lubech se podařilo instalovat radar pro informativní měření rychlosti. Ve městě chybí parkovací plochy. Stav povrchu některých komunikací je problematický. Ve městě jsou také dva mosty, jejichž technický stav je téměř havarijní a potřebují co nejdříve rekonstrukci. Město by také v některých lokalitách potřebovalo vybudovat chodníky a občané by přivítali i cyklostezky.

Hraniční přechody v okolí jsou dvojího druhu. Pro nákladní dopravu je zde pouze Vojtanov. Pro osobní dopravu Luby, Vojtanov, Kraslice a Bublava. V budoucnu by měl být otevřen pro osobní dopravu i turistický přechod v Plesné (do r. 2020).

Tabulka 1: Přehled hraničních přechodů SOKV (2012)

  N Ě M E C K O							Tř.
Boží Dar - Oberwiesenthal	x	x	x	x	x		I.
Potůčky - Johanngeorgenstadt	x	x	x	x			II.
Bublava - Aschberg / Klingenthal	x	x	x	x			III.
Kraslice - Klingenthal	x	x	x	x	x		II.
Luby - Wernnitzgrün	x	x	x	x			II.
Vojtanov - Schönberg	x	x	x	x	x	x	I.
Plesná / Bad Brambach	x	x					
Horní Paseky / Bad Brambach	x	x					
Doubrava - Bad Elster	x	x	x	x	x		III.
Hranice - Bad Elster	x	x	x	x			III.
Hranice - Ebmath	x	x	x	x	x	x	II.
Aš - Selb	x	x	x	x	x	x	I.
Pomezí nad Ohří - Schirnding	x	x	x	x	x	x	I.
Svatý Kříž - Waldsassen	x	x	x	x	x	x	II.

Zdroj: Ministerstvo Vnitra ČR

Životní prostředí

Na území města roste několik památných stromů, o které je pečováno. Jsou zde i přírodně zajímavé lokality. Obec má povědomí o potenciálu revitalizace koryta potoka Lubinka a zlepšení životních podmínek vodních živočichů.

Nemalý potenciál je ve zlepšení nakládání s odpady, zvýšením efektivity třídění a využívání roztříděného odpadu stejně jako snížení skládkovaného odpadu. Město může dále pozitivně ovlivnit životní prostředí snížením energetické náročnosti veřejného osvětlení a snížením energetické náročnosti budov patřících městu stejně jako motivací soukromých majitelů k podobným aktivitám. Na území obce je také několik lokalit, které by zasluhovaly revitalizaci pro zlepšení životních podmínek rostlin a živočichů, konkrétně koryto potoka Lubinka. Luby se také rozkládají na území dvou přírodních parků, Kamenné Vrchy a Leopoldovy Hamry.

Sociální prostředí

V Lubech je sociální prostředí stabilní. S ohledem na velikost města se vyskytují ojedinělé problémy s mládeží. Výborně lze hodnotit činnost sboru dobrovolných hasičů a některých sportovních klubů. Tuto činnost je záhodno dále podporovat, protože je pro město důležitá a hraje nezastupitelnou roli v sociální struktuře města.

Pro město je důležité budovat dobré sociální prostředí. K tomu může jako nástroj také sloužit pokračování v pořádání již zaběhlých kulturně-společenských akcí a podpora podnikatelského prostředí. Určitý potenciál skýtají aktuální dotační prostředky zaměřené na sociální podnikání a další aktivity zaměřující se na sociálně slabší či jinak vyloučením ohrožené občany. Aktuálně v Lubech působí nezisková organizace Rytmus, která se zaměřuje na pomoc lidem se zdravotním hendikepem.

Cestovní ruch a volnočasové aktivity

Luby nejsou v konkurenci Karlovarského kraje příliš atraktivní a vyhledávanou lokalitou. Určitý potenciál zde má pěší a cyklistická turistika. Město mělo v minulosti zájem ve svých prostorách zřídit regionální muzeum zaměřené zejména na historii výroby hudebních nástrojů v Lubech. Expozici nástrojů měl zapůjčit místní podnik Strunal Schönbach s.r.o., který ji zatím vystavoval ve svém objektu. V současné době jedná majitel expozice o prodeji nástrojů s potenciálními partnery a vystavovateli v Karlovarském kraji.

Určitý potenciál pro rozvoj cestovního ruchu mají partnerské přeshraniční akce. Ty jsou atraktivní zejména pro německé sousedy. Akce jsou často pořádány za účasti obyvatel partnerských měst. Luby mají partnerské město Bubenreuth v Bavorsku a nově také Markneukirchen, se kterou se sloučily dříve partnerské obce Erlbach a Wernitzgrün v Sasku. Proto je tu velký potenciál využít dotací z programů pro přeshraniční spolupráci.

Další atrakcí pro návštěvníky – ovšem specializovaného zaměření je místní golf na Horních Lubech. Problematická je rozhledna U Strejců, která je součástí golfu, v minulosti byla veřejně dostupná. Její technický stav se časem zhoršil a nyní přístupná není. Kvůli nedostatku finančních prostředků k její rekonstrukci a nízké ekonomické efektivitě je problematické udržet její přístupnost. Rozhledna patří soukromému majiteli. Město by uvítalo její zpřístupnění, ale prozatím nemělo reálnou možnost, jak toho dosáhnout.

Město má zájem o efektivní a pro město přínosnou spolupráci v propagaci a zatraktivňování regionu. Určitý potenciál spočívá v propojení místních turistických tras mezi Českem a Saskem. Na Německé straně je poměrně hustá síť a Němci chodí rádi na výlety. Síť turistických tras by se tak mohla rozšířit i na České straně. Město chce v období 2019 – 2025 více investovat do rozvoje cyklostezek a cyklotras a obecně do zlepšení infrastruktury pro sport a trávení volného času.

Město má zájem podpořit i další kulturní a sportovní aktivity občanů. Ti uvítají zkvalitnění zázemí pro konání kulturně společenských a sportovních akcí, stejně jako infrastruktury pro trávení volného času. Do této infrastruktury je možno počítat sportoviště, hřiště, zázemí pro společenské a kulturní akce jako je MKS s městskou knihovnou, areál Autopark, ZUŠ Luby, ale také SDH Luby. Na kulturních a volnočasových aktivitách se ovšem podílejí více či méně i ostatní v této kapitole nezmíněné spolky.

Podnikatelské a pracovní prostředí

V Lubech jsou dva velké podniky, které zaměstnávají obyvatele města a okolí. Dále jsou zde přibližně tři desítky menších firem a rodinných podniků. Významný podíl zde stále hraje výroba hudebních nástrojů, byť výrobci stárnou a ne vždy se jim daří nacházet nástupce, kteří by v jejich práci v Lubech pokračovali.

Luby, stejně jako okolní obce, jsou místem, odkud obyvatelé za prací dojíždí. Jednak do větších měst v ČR (Františkovy Lázně, Cheb), ale také do Německa. Toto má pozitivní vliv na tom, že obyvatelé přinášejí kapitál, ale pro rozvoj sociálního prostředí je to problematické, protože tráví mnoho času na cestách. Město má zájem a vůli podporovat rozvoj podnikatelského prostředí prostřednictvím podpory místních podnikatelů, lákáním nových investorů a využitím městského majetku. Ve městě je nový investor, který koupil objekt bývalého internátu lubské hudební školy. Jeho podnikatelský záměr zatím není přesně znám. Prostor k rozvoji podnikání je dostatek. Město má v územním plánu schválené plochy pro rozvoj podnikání a čeká na investory.

Luby, stejně jako jiná města se potýkají i s problémem odlivu mladých lidí za prací do větších měst. Tento trend je zejména u těch, kteří studují na středních a vysokých školách mimo region a do Lubů se po dokončení vzdělání nevracejí. Důvody jsou zejména ekonomické, protože ve větších městech je více a lépe placených pracovních příležitostí.

Určitý potenciál pro rozvoj podnikání skýtají programy na podporu sociálního podnikání. Také spolupráce v cestovním ruchu. Velkou devizou je tradice výroby hudebních nástrojů a stále ještě pracující odborní řemeslníci s dlouholetou praxí. Ovšem i v oblasti výroby hudebních nástrojů je konkurence vysoká.

Lidské zdroje a administrativní kapacita pro realizaci rozvoje města

Zaměstnanci městského úřadu jsou proaktivní, mají zájem o rozvoj města a také na něm pracují. Výhodou jsou dobré vztahy se školami a dalšími městem zřizovanými subjekty. Lidé v jejich vedení jsou aktivní a mají zájem o spolupráci na rozvoji města. Rezerva je v kapacitě přípravy projektů. Tu je možno získat z vnějších zdrojů. Potenciál je ve využití manažerky SOKV, nebo dalších třetích subjektů, které připraví žádosti o finanční podporu a zaměstnanci města a městských institucí se budou věnovat faktické realizaci těchto projektů.

Spolupráce mezi starosty

Starostové okolních měst a obcí s Luby spolupracují v rámci možností. V rámci SOKV se pravidelně scházejí a řeší praktická témata. Dobrá je spolupráce při organizaci a zejména propagaci kulturních akcí jednotlivých měst. Potenciál je zde v zintenzivnění spolupráce s představiteli partnerských měst v Německu.

Vnitřní řízení

V rámci interního fungování města dobře funguje spolupráce pana starosty a celého zastupitelstva. Určitá překážka je stále v přílišné byrokracii a administrativních povinnostech, které město má.

Město Luby má zájem na spolupráci s občany a na komunitním plánování a řízení projektů. Představitelé města dlouhodobě usilují o co největší aktivizaci obyvatel a jejich zapojení do veřejného dění a rozvoje města.

Jako efektivní nástroj pro komunikaci slouží jednak již tradiční městské infolisty (Lubský zpravodaj) a také nový, aktualizovaný a přehlednější web města.

Obecní infrastruktura

Luby mají zájem na rozšíření obecní infrastruktury. Některé lokality určené pro bydlení potřebují rekonstrukci či zřízení kanalizačního a vodovodního řadu. Město má v územním plánu také pozemky určené pro výstavbu rodinných domů, které by bylo možné zasíťovat. Investice do infrastruktury jsou na období 2019 – 2025 plánované.

Je zde velká potřeba obnovy dopravní infrastruktury. Budování a opravy povrchů chodníků, budování nových parkovacích míst a veřejných prostranství. Poměrně akutní je také technický stav dvou mostů

na území města, které potřebují rekonstrukci. Obnovu by potřeboval také veřejný mobiliář. Město má také potřebu obnovy veřejného osvětlení a snížení jeho energetické náročnosti.

Školská a kulturní zařízení jsou v dostatečné kapacitě. Jsou zde potřebné investice do rekonstrukce vnitřních rozvodů vody, elektřiny a odpadů. U městských budov je také potenciál ve snižování jejich energetické náročnosti.

Zdravotnická infrastruktura je odpovídající velikosti města. Určitý potenciál je vnímán ve zřízení ordinace zubního lékaře.

Ve městě je kostel, aktivní farář i aktivní komunita věřících, kteří se pravidelně scházejí na bohoslužby a věnují se společenskému životu i ve volném čase.

Mezzo prostředí

Spolupráce s ostatními mikroregiony v Česku a Německu

Město Luby má zájem o spolupráci s jinými regiony či městy. Atraktivní se jeví zejména možná partnerství umožňující přeshraniční spolupráci. V Lubech se zahraničními partnery spolupracují.

V rámci získávání zkušeností mají starostové možnost navštěvovat jiné regiony na území ČR nebo SRN a také tak někteří činí. Zajímavý potenciál pro subjekty v blízkosti SOKV představuje spolupráce v oblasti rozvoje cestovního ruchu – společná propagace, spolupráce při budování turistické infrastruktury. Pro zvýšení turistické atraktivity v Lubech nabízí určitý potenciál informační centrum pro poskytování informací o možnostech (ubytování, restaurace, body zájmu), které město nabízí. Turistická infocentra jsou v blízkém okolí, konkrétně ve městech Kraslice, Plesná a německých Markneukirchen a Erlbach. Pro zřízení infocentra v Lubech by byla vhodná studie proveditelnosti včetně průzkumu turistického potenciálu a ekonomické náročnosti pro město.

Potenciál spolupráce s jinými mikroregiony či jednotlivými členskými obcemi spočívá i v oblasti rozvoje společenského života a spolkové činnosti. V každé obci SOKV je sportovní či jiný zájmový klub/spolek a některé již organizují mezinárodní setkání či soutěže. Určitě jsou zde možnosti pro další rozvoj těchto aktivit stejně jako vůle starostů této příležitosti využít.

Aktuální spolupráce a aktivita SOKV není dle názoru některých představitelů členů svazku tak intenzivní, jako bývala, a někteří by uvítali její zkvalitnění.

Město Luby má dobrou zkušenost se spoluprací mateřské a základní školy s jejich partnery v Německu. V rámci spolupráce probíhá oboustranná výuka jazyka a konají se společné akce. Město má zájem o zachování a případné prohloubení takovéto či obdobné spolupráce.

Pro město Luby je důležitá přeshraniční spolupráce i v oblasti požární ochrany. Jako žádoucí se jeví spolupráce a společná cvičení sborů dobrovolných a profesionálních hasičů a ostatních složek integrovaného záchranného systému. Žádoucí je také využití příležitostí a dotací pro získávání materiálního vybavení těchto subjektů.

Spolupráce v rámci Karlovarského kraje

Dotace a jiná podpora

Město Luby má zkušenost a prakticky využívá možnosti, které nabízí KK. Dotační tituly, které KK nabízí, město zná, a když je to vhodné, tak o podporu žádá. Potenciál pro zlepšení je ve větším zájmu krajských politiků o dění v Lubech a celém regionu.

Město Luby je součástí MAS 21. V rámci té se aktivně podílí na spolupráci pro rozvoj regionu. MAS 21 je také nově důležitým partnerem pro získávání finanční podpory na rozvoj města, neboť sama vyhláší a bude vyhlášovat výzvy k podávání žádostí o podporu ve vybraných kapitolách, které jsou v souladu se strategií rozvoje MAS 21. Strategický program rozvoje města Luby v řadě bodů odpovídá i prioritám rozvoje MAS 21.

Kooperace při rozvoji kraje a území obcí

Karlovarský kraj při vytváření různých koncepcí oslovuje zástupce obcí v případech, kde je potřeba, aby se účastnili projednání či zaslali připomínky. Účast je také možná nepřímou formou, kdy jsou obce osloveny zpracovatelem studie či strategie v rámci příprav. Všechny potřebné informace mohou starostové získat na stránkách kraje, kde je kraj pravidelně zveřejňuje.

Praktická použitelnost tohoto konceptu souvisí do značné míry i s možnostmi jednotlivých starostů. Při nutnosti zvládat běžnou agendu již často nezbývá čas na takovouto koncepční činnost. Druhým negativně působícím aspektem je skutečnost, že takovéto koncepce a materiály jsou z praktických a politických důvodů vytvářeny pro co největší skupinu obyvatel. To znamená, že více šancí využít dané podpory mají velká města s více koncentrovaným obyvatelstvem, kde je dopad konkrétních opatření na cílovou skupinu vyšší. Proto reálná síla hlasu starosty z malé obce má výrazně nižší váhu než hodnota hlasu zástupce velkého okresního města, což vede k nevelké účasti zástupců členských obcí svazku na těchto aktivitách.

Pracovní příležitosti – analýza trhu práce a podpory zaměstnanosti

Míra nezaměstnanosti v Lubech odpovídá nezaměstnanosti v regionu. Průměrná nezaměstnanost v okrese Cheb byla v březnu 2019 1,9% a v Lubech 2,1%. Dle statistiky MPSV od 1. 3. 2019 je ve městě 31 volných pracovních míst a 30 uchazečů o zaměstnání. V regionu budou další pracovní místa vznikat v Chebu na průmyslové zóně, která se v posledních letech stále rozvíjí a určitý potenciál na další rozvoj ještě má. Místní podniky mají problém získat kvalifikované pracovníky. Ti nejlepší odjíždějí za prací i mimo region, kde je poptávka po pracovní síle podobná a výdělky výrazně vyšší. Průměrná nezaměstnanost v okrese Cheb dle údajů MPSV byla k 31. 12. 2012 9% a k 30. 12. 2016 3,5%, k 31. 12. 2019 1,8%. V podstatě to znamená, že ekonomicky se regionu daří a všichni, kdo mají o práci zájem, si nějakou najít mohou. V Karlovarském kraji byla průměrná míra nezaměstnanosti prosinci 2017 3,3%, což je o 3,4% méně než v roce 2015.

V Karlovarském kraji byla průměrná míra nezaměstnanosti prosinci 2018:

Tabulka 2. Přehled nezaměstnanosti v Karlovarském kraji a svobodném státě Sasko

Oblast	k 31. 12. 2015	k 30. 12. 2016	k 31.12.2017	k 31.12.2018
okres Cheb	5,5%	3,5%	2,2%	1,8%
okres Karlovy Vary	7%	5,5%	3,4%	2,9%

okres Sokolov	8,7%	7,4%	4,9%	4,2%
svobodný stát Sasko	8,2%	---	---	---

Zdroj: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/uzem/>, <http://tschechien.ahk.de/cz/zastoupeni/podpora-hospodarstvi-saska/hospodarstvi-v-sasku/>

Tabulka 3. Statistika zaměstnanosti vybraných měst v okolí Lubů k 30. 12. 2018

Obce okresu Cheb	Počet uchazečů	Volná Místa	nezam. v % k 31.12. 2018	nezlam. v % k 31.12.2016	nezam. v % k 31.12. 2012
Aš	124	8 675	1,40%	2,30%	3,80%
Františkovy Lázně	52	3 489	1,50%	2,70%	4,20%
Hranice	18	1 400	1,30%	1,70%	2,80%
Cheb	374	21 091	1,80%	3,90%	6,50%
Křižovatka	2	177	1,10%	2,70%	4,30%
Luby	18	1 397	1,30%	4,20%	6,30%
Milhostov	8	220	3,60%	8,40%	8,90%
Nebanice	5	246	2,00%	5,00%	4,90%
Nový Kostel	5	322	1,60%	4,60%	5,40%
Odrava	2	174	1,10%	6,20%	7,40%
Plesná	19	1 334	1,40%	2,40%	4,10%
Skalná	13	1 266	1,00%	3,70%	5,70%
Třebeň	3	275	1,10%	2,40%	3,30%
Velký Luh	1	114	0,90%	0,00%	6,30%

Zdroj: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/uzem/>

S ohledem na stav trhu práce je předpoklad, že by mohla vzrůst poptávka po bytech a domech k bydlení. V případě vyššího nárůstu obyvatel by město muselo řešit zejména kapacitu vzdělávacích zařízení, která je v tuto chvíli dostatečná. Proto by mělo město dbát o co největší atraktivitu a motivovat lidi k příchodům do města a rozhodně motivovat, aby se z Lubů nestěhovali. Potenciálně připadá v úvahu jako zdroj nových obyvatel okres Sokolov.

Struktura podnikatelských subjektů co do počtu je následující

Tabulka 4. Přehled podnikatelských subjektů dle oboru podnikání k 31. 12. 2012

Obor podnikání	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	435	195
A Zemědělství, lesnictví, rybářství	27	13
B-E Průmysl celkem	81	45
F Stavebnictví	53	23
G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motor. vozidel	78	18
H Doprava a skladování	5	2
I Ubytování, stravování a pohostinství	39	19
J Informační a komunikační činnosti	3	2
K Peněžnictví a pojišťovnictví	25	14
L Činnosti v oblasti nemovitostí	9	4
M Profesní, vědecké a technické činnosti	25	11
N Administrativní a podpůrné činnosti	5	3
O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	4	2
P Vzdělávání	5	5
Q Zdravotní a sociální péče	2	.
R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	11	2
S Ostatní činnosti	47	21
X nezařazeno	.	.

Zdroj: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=home>

Aktuální statistika pro město Luby nebyla v čase zpracování k dispozici. Dostupná data jsou pouze pro ORP Cheb.

Ostatní subjekty a NNO působící v kraji – možní relevantní partneři

Na území okresu Cheb se oproti roku 2012, kdy byla provedena analýza prostředí, se situace nezměnila a stále fungují ty samé neziskové organizace, které mohou být partnerem i dnes.

Bezpečnost (subjektivní X objektivní)

Z pohledu bezpečnosti nejsou v Lubech zaznamenány žádné zásadní problémy. Kriminalita je na nízké úrovni, subjektivní pocit obyvatel je vcelku kladný. Potenciální riziko může hrát celoevropská problematika neřízené imigrace v případě, kdy by byly v česko-německém pohraničí, v blízkosti Lubů umístěny větší skupiny migrantů, což se zatím nestalo.

Demografický vývoj

Mezi lety 2012 a 2017 se v Lubech snížil počet obyvatel. Přirozený přírůstek je v podstatě konstantní, ale daří se snižovat saldo migrace, které bylo v roce 2017 pozitivní. To znamená, že se lidé začali do Lubů stěhovat, alespoň v roce 2017 toto platilo. Vývoj je zobrazen v následující tabulce. Celkově je vidět, že větší problém je pro město migrace obyvatel, než přirozený přírůstek či úbytek. Ve městě i nadále ubývá obyvatel v produktivním věku. Děti do 14 let věku je v podstatě stále stejně. Zvýšil se počet obyvatel nad 65 let. Pokud se tento trend nezmění, bude to mít za následek další úbytek obyvatel, snížení nezaměstnanosti, ale také problémy firem s nalezením vhodných zaměstnanců a možné riziko jejich odchodu z města či regionu.

Tabulka 5. Demografická statistika Luby 2012 - 2017

Demografický údaj	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Počet obyvatel	2 216	2 186	2 168	2 147	2 133	2 128
Přirozený přírůstek	-11	7	-6	-8	-7	-8
Saldo migrace	-38	-37	-12	-13	-7	3
Podíl obyvatel ve věku 0 - 14 let na celkovém počtu obyvatel	14%	14%	14%	13%	13%	13%
Počet obyvatel ve věku 0 - 14 let	309	315	298	287	285	286
Podíl obyvatel ve věku 15 až 64 let na celkovém počtu obyvatel	70%	68%	68%	67%	67%	66%
Počet obyvatel ve věku 15 až 64 let	1 558	1 495	1 472	1 444	1 424	1 397
Podíl obyvatel ve věku 65 a více let na celkovém počtu obyvatel	16%	17%	18%	19%	20%	21%
Počet obyvatel ve věku 65 a více let	349	376	398	416	424	445

Zdroj: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&pvo=UAP01&z=T&f=TABULKA&katalog=31716&c=v94~3_RP2015&u=v4_VUZEMI_43_554634

Dotační prostředky a možnosti

Město Luby má možnost získat dodatečný finanční kapitál pro svůj rozvoj z různých zdrojů. Konkrétní dotační tituly nebyly při tvorbě tohoto dokumentu zkoumány, neboť město řeší dotace vlastními procesy a všechny relevantní dotační tituly zná. Obecně platí, že je vždy potřeba sledovat jednotlivé výzvy a před podáním žádosti zkontrolovat specifické podmínky konkrétních výzev.

Město Luby má možnost získat finanční prostředky zejména z těchto zdrojů:

- Integrovaný Regionální Operační Program
- Program spolupráce svobodný stát Sasko – Česká Republika 2014 – 2020,
- Program přeshraniční spolupráce Česká republika - Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020
- Operační program Zaměstnanost
- Operační program Životní prostředí
- Krajské dotační tituly Karlovarského kraje
- Výzvy MAS 21
- Specifické výzvy MMR

Některé dotační programy (OPZ, IROP, PRV) umožňují čerpat pouze na projekty, které jsou v souladu s regionální koncepcí rozvoje MAS a to prostřednictvím jejích vlastních výzev. Některé projekty budou možné realizovat pouze ve spolupráci či na větším území. Proto je vhodné, aby představitelé města Luby sledovali dotační vývoj, či konzultovali dané možnosti s odborníky na dotační problematiku. Dotace na investiční projekty do infrastruktury budou vyhlášeny. Příprava ovšem trvá poměrně dlouho, proto je vhodné, aby město své investiční záměry dlouhodobě připravovalo.

Makro prostředí

Makro prostředí a situace se oproti analýze v roce 2012 a aktualizaci v roce 2017 změnilo jen málo. Níže jsou uvedeny jen důležité rozdíly a změny, které se za uplynulé čtyři roky udály.

Ekonomické prostředí

Výraznou změnu je vidět oproti roku 2012, potažmo 2017, v oživení ekonomické aktivity. Důsledky hospodářské recese pominuly, ekonomika nastartovala a to se projevuje jednak sníženou nezaměstnaností a pak také růstem průměrných mezd v ČR i v Karlovarském kraji včetně okresu Cheb. Tento fakt se projevil v Lubech výrazným snížením nezaměstnanosti. Ovšem negativní dopad pro město spočívá ve vyšší ekonomické atraktivitě jiných míst, což vedlo k negativnímu saldu migrace a snižování počtu obyvatel ve městě.

Sociální prostředí

V sociálním prostředí na makroekonomické úrovni nejsou pro Luby žádné zásadní změny.

Politicko-právní prostředí

Z pohledu politiky a zejména mezinárodní situace se vyskytují dva možné vlivy. Prvním z nich je ohrožení bezpečnosti a případné zvýšení kriminality či nepokojů v případě důsledků migrační krize, nebo potenciální ekonomické recese. V tomto ohledu by bylo vhodné, aby představitelé města, ale lépe Karlovarského kraje jednali se svými německými protějšky o možných rizicích a jejich řešeních.

Druhý fakt také souvisí s imigrací do Evropy a s ní spojené hrozby terorismu. Je možné, že v budoucnosti bude zvýšené riziko teroristických útoků ve velkých městech. Toto pak může být příčinou stěhování obyvatel z větších měst do regionů a tedy potenciál pozitivní migrace do Lubů. Tento scénář je ovšem velmi málo pravděpodobný.

Technické a technologické prostředí

V technickém a technologickém prostředí na makroekonomické úrovni nejsou pro Luby žádné zásadní změny.

Ekologické prostředí

V ekologickém prostředí na makroekonomické úrovni nejsou pro Luby žádné zásadní změny.

Strategické směřování kraje v následujících letech

Karlovarský kraj pokračuje i nadále v zavedených kolejích. Nenastaly žádné převratné změny ve směřování strategického rozvoje Karlovarského kraje. Jediné, co může být vnímáno jako větší změna, bylo zřízení Destinační společnosti Živý kraj. Ta by měla posunout image a cestovní ruch v kraji výrazně dále. Je otázka, jak se situace dále vyvine.

V dalších oblastech má kraj aktualizované koncepce, nebo na nich pracuje. Pro město Luby žádná z nich není tak důležitá či zásadní, aby bylo na tomto místě potřeba se o nich dále zmiňovat.

SWOT analýza města Luby

S – silné stránky	W – slabé stránky
• Bohatý kulturní a společenský život • Dostatek infrastruktury pro sportovní vyžití občanů • Fungující spolky a tradiční akce • Tradiční společenské akce • Rozvojové plochy pro podnikání i pro bydlení • Kompletní občanská vybavenost • Dostupnost bydlení (byty, parcely) • Volné prostory k podnikání vč. sítí (brownfieldy) • Veřejná doprava • Čistota, zeleň, estetika – vzhled města, bezpečnost • Informovanost o dění v obci • Spokojenost veřejnosti s prací města i úřadu • Duchovní život ve městě • Dobrá geografická poloha (bezprostřední blízkost Německa) • Územní plán s prostory pro další rozvoj města	• Relativně velká vzdálenost od větších měst v ČR (Cheb, Sokolov, Františkovy Lázně) • Relativně velká vzdálenost od páteřní silniční sítě KK • Neexistence stálé služebny policie ČR ve městě • Vysoké vytížení představitelů obce (byrokratická zátěž zvenčí) • Nízká úroveň mezd v regionu • Nedostatek prostředků na rozvoj a údržbu cest a chodníků • Nízká úroveň kvality a rozsahu lékařské péče • Zatížení rozpočtu odpadovým hospodářstvím.
O – příležitosti	T – hrozby
• Intenzivnější spolupráce a propagace v kooperaci s partnerskými městy a společným okolím • Vzájemné sdílení zkušeností, plánů, koordinace společného rozvoje a územní plánování • Fungující hraniční přechod pro osobní automobilovou dopravu se SRN • Využití brownfieldů jakýmkoli způsobem • Přilákání nových investorů a zaměstnavatelů do regionu • Rozvoj cestovního ruchu • Zlepšení nabídky a kvality zdravotních služeb a péče o seniory • Preventivně-bezpečnostní opatření • Motivace mládeže k tvorbě nových spolků, klubů • Intenzivnější společenské či komerční využití existujících prostor • Rozvoj obce v provázanosti rozvoje strategie svazku	• Krach/snížení produkce tradičních průmyslových odvětví • Zvýšená míra nezaměstnanosti • Nárůst drogové problematiky • Byrokratická zátěž fungování obce a její nárůst • Ztráta pracovních míst z důvodu tržního neúspěchu soukromých podnikatelských subjektů • Přílišná závislost na dotačních prostředcích pro další rozvoj obce • Možný limit pro využívání dotačních titulů z důvodu velikosti města • Odliv „mozků“ a mladých lidí

Návrhová část

Strategické cíle města Luby

Strategická rozvojová vize města Luby koresponduje se strategií rozvoje SOKV. Členění strategických cílů odpovídá struktuře zpracované pro celý svazek. Obsah a náplň je konkrétní pro město Luby.

Strategické cíle byly definovány tak, aby realizace jednotlivých projektových záměrů vedla k udržitelnému, harmonickému a vyváženému rozvoji města Luby. Jejich realizace pozitivně ovlivní i okolní obce v SOKV a částečně i v příhraničí.

Stávající strategická vize města Luby odpovídá logice dřívějších strategických dokumentů ve formě tří klíčových pilířů. Tyto pilíře stojí na dvou předpokladech úspěšného plnění navrhovaných strategií. Každý z pilířů je rozdělen na dva strategické cíle A a B.

Rozvojový pilíř I. „Zajištění kvality života a životního prostředí“ je zaměřen na rozvoj občanské společnosti. Do tohoto pilíře spadají všechny aktivity které se týkají investičního či organizačního zajišťování a zlepšování kulturního a společenského života, zdraví, vzdělání, sociálních služeb a volnočasových aktivit.

Strategický cíl „**I. A Kvalitní zázemí pro rozvoj občanské společnosti a zajištění péče o občany**“ je zaměřen na budování infrastruktury pro poskytování výše zmíněného. Proto do tohoto strategického cíle spadají investiční aktivity města Luby a případně i záměry mikroregionu či jednotlivých obcí a také podpůrné činnosti a aktivity vedoucí k zlepšení fungování stávající infrastruktury a daných zařízení.

Strategický cíl „**I. B Hodnotný společenský a kulturní život**“ je zaměřen spíše na měkkou část projektových aktivit. Projektové akce v něm uvedené mají za úkol zlepšit fungování občanské společnosti, podporovat činnost občanů, spolků a sdružení, zajistit kvalitu života v Lubech a okolí a spokojenost občanů s možnostmi volnočasového a společenského vyžití. Cílem je posílit pozitivní vztah občanů k místu, kde žijí a byli na to hrdí.

Rozvojový pilíř II. „**Image regionu, spolupráce, komunikace**“ spojuje a doplňuje zbývající dva pilíře. Pro samotné město Luby není zásadní, nicméně je pro rozvoj města také důležitý. Některé aspekty rozvoje města Luby přesahují jeho hranice. Proto, aby se město dále rozvíjelo, je vhodné spolupracovat s ostatními partnery. Dalším aspektem je budování si dobrého image a určité prestiže mezi obyvateli a návštěvníky. Toto opatření má dlouhodobý charakter s cílem působit jako prevence proti odlivu obyvatel z města. Tento pilíř a zejména pozitivní důsledky po realizaci jednotlivých projektových záměrů či činností přinesou své ovoce ve středním a dlouhém období. Je tedy spojnicí mezi pilíři I. a III., ale také napomáhá dlouhodobé udržitelnosti rozvoje svazku.

Strategický cíl „**II. A Posílení dobré image města Luby**“ je zaměřen na oblast komunikace, prezentace města a blízkého regionu. Jeho význam spočívá zejména v informování klíčových cílových skupin, tedy obyvatel žijících na území svazku a turistů o možnostech, které region nabízí. Jinými slovy se jedná o propagaci příležitostí, které je možné využít pro zvýšení kvality a standardu života ve městě. Splnění tohoto cíle má také přispět ke zlepšení fungování projektových záměrů navržených v dalších pilířích. Tento strategický cíl je také důležitý z dlouhodobého hlediska jako jedno z preventivních opatření proti negativním demografickým tendencím odlivu mladých lidí a vzdělaných lidí z regionu. Na druhou stranu je také důležité informovat o výjimečných a

zajímavých možnostech a případně přilákat i turisty, kteří jsou pro celý Karlovarský kraj jedním z důležitých aspektů hospodářského rozvoje celého regionu.

Strategický cíl „**II. B Kooperace a prosazování společných zájmů**“ je zaměřen na posilování spolupráce s ostatními subjekty a partnery. Důležitou roli zde hraje přeshraniční spolupráce, ale také spolupráce s ostatními městy, obcemi a dalšími subjekty jako jsou mikroregiony, místní akční skupiny apod. Výhodou společného postupu je efektivnější prosazování společných zájmů, větší viditelnost a silnější vyjednávací pozice. Ta je využitelná zejména při jednání s Karlovarským krajem a ostatními důležitými subjekty, které svou činností ovlivňují hospodářský i společenský rozvoj celého regionu. V rámci tohoto cíle je kladen důraz i na posílení spolupráce mezi jednotlivými zástupci členských obcí svazku. Realizace opatření navrhovaných v tomto cíli je také důležitá z dlouhodobého hlediska. Příprava a koncepční rozvoj obcí a regionu přesahuje jednotlivá volební období a je potřeba již dnes připravovat půdu pro jednotlivé investiční či měkké projekty, které budou realizovatelné až za několik let.

Rozvojový pilíř III. „**Podpora ekonomického rozvoje regionu a budování související infrastruktury**“ je nepostradatelný pro rozvoj regionu, protože se týká dvou zásadních aspektů života. Prvním jsou pracovní příležitosti pro občany a druhým je kvalitní infrastruktura a občanská vybavenost. Tyto dva aspekty určují, zda budou mít lidé zajištěny základní životní potřeby a jsou tedy nezbytné pro další rozvoj celého regionu. Přestože aspekty spadající do tohoto pilíře jsou zásadní pro realizaci dvou předchozích a ten by mohl být chápán jako prioritní pro rozvoj obcí, je tento pilíř definován jako třetí z prostého důvodu. Je zaměřen na zlepšování infrastruktury.

Strategický cíl „**III. A Podpora zaměstnanosti a rozvoje podnikání, efektivní veřejná správa a komunitní řízení**“ zdůrazňuje potřebu a důležitost zajištění zaměstnanosti a zvýšení ekonomické úrovně ve městě, neboť ta je podmínkou všech dalších aktivit souvisejících se vzděláním, společenskými i volnočasovými aktivitami. Zaměstnanost také souvisí s demografickým vývojem a pestrostí a zdravým fungování komunity. Přestože svazek a jeho jednotlivé obce mají jen malou možnost přímo vytvářet pracovní místa a smyslem jejich existence není podnikání, mohou přispět ke zlepšení podnikatelského prostředí. Konkrétní opatření jsou popsána v jednotlivých návrzích pro jednotlivé obce i svazek. Tento strategický cíl je důležitý i dnes, kdy nezaměstnanost není příliš vysoká, nicméně její struktura a míra dojíždění za prací nejsou optimální a je stále co zlepšovat.

Strategický cíl „**III. B Rozvoj infrastruktury a občanské vybavenosti**“ je zaměřen na budování základní infrastruktury ve městě. Jedná se o zajištění základní infrastruktury, jako jsou komunikace, sítě, občanská vybavenost a vzhled veřejných prostranství, včetně územního a urbanistického rozvoje. Protože tyto aspekty souvisejí s podstatou a hlavním důvodem existence obcí, je zde nejvíce investičních opatření.

Základy na kterých jsou pilíře postaveny, jsou definovány jako **Zintenzivnění a zkvalitnění spolupráce starostů v rámci SOKV**, což je záležitost která se objevuje ve všech pilířích a dále **Zlepšení vnitřního potenciálu fungování obcí, řízení a financování**, které souvisí jednak s finančním řízením obcí, ale také zlepšeným manažerským přístupem k řízení obcí. Je důležité, aby starostové nebyli pouze ti, kdo budou realizovat dané projekty a aktivity. Jejich role spíše spočívá v nastavení vize identifikování partnerů, konkrétních osob, které se do jednotlivých projektů zmíněných v pilířích zapojí nebo je budou ideálně realizovat. Je důležité vnímat potenciál občanů a zaměstnanců úřadu a dávat jim příležitosti k aktivnímu zapojení se a podporovat je v jejich činnosti.

Návrh práce s dokumentem, implementace a aktualizace

V této části jsou užitečné informace pro všechny, kdo by se s dokumentem chtěli blíže seznámit a pracovat. Je tedy určen nejen pro starosty, ale i další partnery z jednotlivých obcí a další spolupracující subjekty. Strategický dokument je zpracován ve dvou částech: analytické a návrhové. V Analytické části jsou uvedeny výstupy z analýzy prostředí a tato je zakončena SWOT analýzou. Návrhy jednotlivých opatření, která ze SWOT analýzy vycházejí, shrnuje matice TOWS, která sloužila jako podklad pro další rozpracování strategie a vytvoření návrhové část dokumentu.

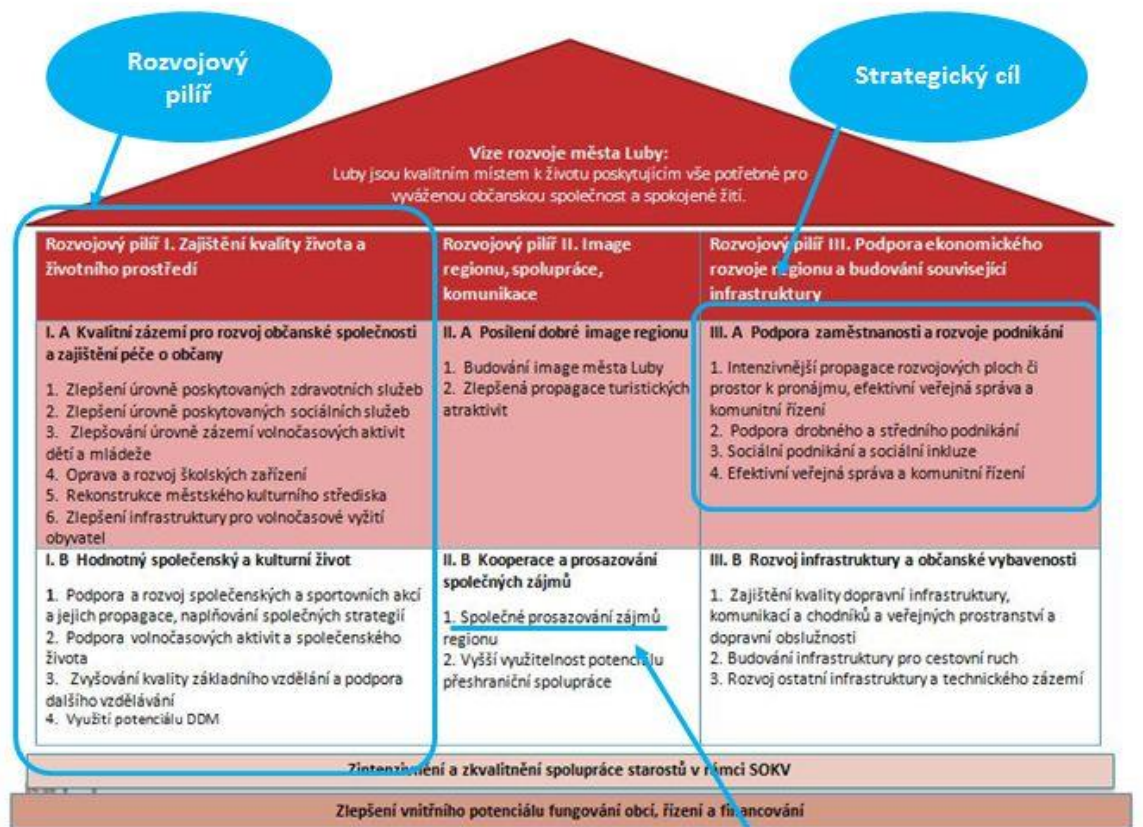
Při vytváření návrhové části byly definovány společné cíle pro celý svazek. Jinými slovy se jedná o rozvojové oblasti, které jsou společné pro všechny obce, neboť rozvoj celého mikroregionu je neoddelitelně svázán s rozvojem a vzájemnou spoluprací jednotlivých obcí. Proto byly definovány 3 pilíře a v každém z nich dva strategické cíle. Tato logika je stejná jak pro celý svazek, tak pro jednotlivé obce. Tímto bylo docíleno toho, že vzájemné propojení strategických cílů obcí a svazku a jednotlivých projektových záměrů je přehledné, kompatibilní a umožní efektivní řízení rozvoje svazku při realizaci projektů stejně jako při pravidelných aktualizacích.

Návrhová část – logika a principy

V následující kapitole je uveden přehled strategických cílů a dále detailně rozpracované jednotlivé rozvojové pilíře. Toto schéma respektuje uspořádání do pilířů popsanych výše. Pilíře jsou rozpracovány na konkrétní projektové a rozvojové záměry, které vedou k dosažení stanoveného cíle.

Hlavní projektové záměry každého strategického cíle jsou zapsány tučně na barevně zvýrazněném podkladu. Ty jsou očíslovány a dále rozpracovány do dílčích projektových záměrů. V případě, kdy bylo potřeba dílčí projektové záměry dále rozdělit, byla pro rozlišení použita kurziva.

Pro každý projektový záměr je uveden jedinečný kód a hierarchické označení (např. IIA1C: pilíř – cíl - hlavní projektový záměr - dílčí projektový záměr) a jeho stručný popis či název. Dále je stanoven začátek a konec realizace daného záměru. Frekvence opakování je důležitá zejména u neinvestičních záměrů, které jsou jednorázové. Dále jsou u jednotlivých projektových záměrů uvedeny rozpočty. Jestliže je uvedena 0, předpokládá se, že s dosažením cíle nejsou spojené finanční náklady. Tyto projekty mohou vykonat např. současní zaměstnanci města/obce nebo příspěvkových organizací v rámci jejich běžné pracovní náplně. Ve sloupci zodpovědná osoba je uveden člověk, který zodpovídá za realizaci daného projektového záměru. Ve sloupci poznámka jsou uvedeny další relevantní informace vztahující se k realizaci daných projektových záměrů.



Hlavní projektový záměr

Označení strat. cíle

Popis strat. cíle

Název strat. cíle

Označení města

III. A Rozvojový pilíř III. Podpora ekonomického rozvoje regionu a budování související infrastruktury		Luby					
Strategický cíl		Vysvětlení					
Podpora zaměstnanosti a rozvoje podnikání, efektivní veřejná správa a komunitní řízení		Tento strategický cíl je důležitý zejména z důvodu společného úsilí všech členských obcí SOKV. Ovšem i Luby mohou získat pozitivní výsledky při aktivním naplňování projektových záměrů. Nejdůležitější a pro občany nejvíce žádaný výstup budou nová pracovní místa. Město realizaci těchto projektů podpoří stávající podnikatele a zvýší atraktivitu a povědomí o SOKV pro nové podnikatele z regionu i odjinud.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč]	Zodp. osoba	Poznámka
1	Intenzivnější propagace rozvojových ploch či prostor k pronájmu	1.1.2013	31.12.2020	R	0	Černíková	
A	Vytvoření seznamu rozvojových ploch (obecních + oslovit soukromníky)	1.1.2013	31.12.2020	R	0	Černíková	Zaslání na zodpovědnou osobu za SOKV
B	Po uveřejnění na webu SOKV zveřejnit v obci	1.5.2013	31.5.2013	R	0	Černíková	Web obce, úřední deska, osobní kontakt s podnikateli
2	Podpora drobného a středního podnikání	1.1.2013	31.12.2020	DP	0	Černíková	Dotace (IROP, OP PIK, MAS21)
A	Přenesení svazek dojednaných produktů na obce	1.4.2013	31.12.2020	DP	0	Černíková	(OHK, ZČU, CI)
B	Přesvědčení místních podnikatelů o zapojení do regionálního produktu – nabízení svých výrobků	1.1.2013	31.3.2013	DP	0	Černíková	Koordinace se SOKV
C	Realizace společné strategie potřeb místních firem	1.1.2013	31.12.2020	DP	0	Černíková	Koordinace se SOKV
3	Sociální podnikání a sociální inkluze	1.1.2017	31.12.2020	DP	0	Černíková	Dotace (IROP, OPZ, MAS21)
A	Spolupráce a podpora při rozvoji sociálního podnikání a sociální inkluze	1.1.2017	31.12.2020	DP		Černíková	
4	Efektivní veřejná správa a komunitní řízení	1.1.2017	31.12.2020	DP	0	Černíková	Dotace (IROP, OPZ, MAS21)
A	Realizace projektů na zefektivnění veřejné správy (měkké i tvrdé projekty)	1.1.2017	31.12.2020	DP		Černíková	
B	Komunitní plánování a řízení ve městě	1.1.2017	31.12.2020	DP		Černíková	
Katalog projektů s podmíněnou realizací		Podmínky realizace / komentář					

Hlavní projektový záměr

Vedlejší projektový záměr

Přehled cílů

Vize rozvoje města Luby:

Luby jsou kvalitním místem k životu poskytujícím vše potřebné pro vyváženou občanskou společnost a spokojené žití.

Rozvojový pilíř I. Zajištění kvality života a životního prostředí	Rozvojový pilíř II. Image regionu, spolupráce, komunikace	Rozvojový pilíř III. Podpora ekonomického rozvoje regionu a budování související infrastruktury
I. A Kvalitní zázemí pro rozvoj občanské společnosti a zajištění péče o občany 1. Zlepšení úrovně poskytovaných zdravotních služeb 2. Zlepšení úrovně poskytovaných sociálních služeb 3. Zlepšování úrovně zázemí volnočasových aktivit dětí a mládeže 4. Oprava a rozvoj školských zařízení 5. Rekonstrukce městského kulturního střediska 6. Zlepšení infrastruktury pro volnočasové využití obyvatel	II. A Posílení dobré image regionu 1. Budování image města Luby 2. Zlepšená propagace turistických atraktivit	III. A Podpora zaměstnanosti a rozvoje podnikání 1. Intenzivnější propagace rozvojových ploch či prostor k pronájmu, efektivní veřejná správa a komunitní řízení 2. Podpora drobného a středního podnikání 3. Sociální podnikání a sociální inkluze 4. Efektivní veřejná správa a komunitní řízení (digitalizace a elektronizace veřejné správy)
I. B Hodnotný společenský a kulturní život 1. Podpora a rozvoj společenských a sportovních akcí a jejich propagace, naplňování společných strategií 2. Podpora volnočasových aktivit a společenského života 3. Zvyšování kvality základního vzdělání a podpora dalšího vzdělávání 4. Využití potenciálu DDM	II. B Kooperace a prosazování společných zájmů 1. Společné prosazování zájmů regionu 2. Vyšší využitelnost potenciálu přeshraniční spolupráce	III. B Rozvoj infrastruktury a občanské vybavenosti 1. Zajištění kvality dopravní infrastruktury, komunikací a chodníků a veřejných prostranství a dopravní obslužnosti 2. Budování infrastruktury pro cestovní ruch 3. Rozvoj ostatní infrastruktury a technického zázemí

Zintenzivnění a zkvalitnění spolupráce starostů v rámci SOKV

Zlepšení vnitřního potenciálu fungování obcí, řízení a financování

Kód: I. A		Rozvojový pilíř I. Zajištění kvality života a životního prostředí		Luby			
Strategický cíl		Vysvětlení					
Kvalitní zázemí pro rozvoj občanské společnosti a zajištění péče o občany		Město Luby poskytuje svým obyvatelům dobré zázemí pro život. Oblasti pro další zlepšení jsou vnímány v oblasti zdravotních a sociálních služeb, zkvalitnění zázemí pro vzdělání a trávení času dětí, rodin, a obecně zlepšováním infrastruktury pro sport a společenský a kulturní život.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč]	Zodp. osoba	Poznámka
1	Zlepšení úrovně poskytovaných zdravotních služeb	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	Koordinace v rámci SOKV
A	Spolupráce na přípravách a opatřeních v rámci SOKV	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	
B	Prezentace výsledků a výstupů aktivit svazku = představení konkrétních možností občanům	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	Probíhá dle potřeby.
C	Získání financí na realizaci projektu-vybavení ordinace (stávající projekt)	1.1.2013	31.12.2016	Dok		Pecháčková	Praktický lékař do Lubů jezdí. Stanoviště záchranné služby. Objekt plně obsazen.
D	Zajištění přítomnosti ordinace zubního lékaře, zřízení další ordinace	1.1.2017	31.12.2025	J	0	Vorm	Dotace (IROP, MAS21) Nový zubař ve Skalné
2	Zlepšení úrovně poskytovaných sociálních služeb	1.1.2013	31.12.2025	DP	1000	Vorm	Koordinace v rámci SOKV Dotace (MAS21)
A	Naplňování společné strategie SOKV	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	
B	Využití objektu zdravotního střediska – sociální služby pro místní i turisty (kadeřnictví, pedikúra, manikúra)	1.7.2013	31.12.2025	Dok		Pecháčková	Služby ve městě jsou, ale ne v objektu. Ten je využit jinak.
C	Ekonomická analýza využitelnosti bývalé ubytovny Strunal pro její využití v soc. službách. + nabídka podnikatelské příležitosti	1.1.2015	31.12.2016	J		Vorm	Soukromý objekt,
D	Zachování a rozvoj služeb i zázemí v domě pro sociálně znevýhodněné a seniory (opravy, investice do budovy, zázemí pro sociální a další služby)	1.4.2014	31.12.2025	DP		Vorm	Výzva č. 62 IROP, musí být v souladu se strategií MAS
E	Zřízení a rozvoj služeb komunitního centra	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (MAS21)
F	Vybudování a zřízení pečovatelské služby v Lubech	1.1.2019	31.12.2021	J	1000	Vorm	
3	Zlepšování úrovně zázemí volnočasových aktivit dětí a mládeže	1.11.2012	31.12.2025	R	5800	Vorm	Využití dotací (Int., MMR, KK, nadace, MAS21)
A	Rozvoj sportovního vyžití pro děti (tenis, stolní tenis, další sporty). Budování sportovišť, pořízení vybavení, materiální a organizační podpora dle možností města	1.3.2013	31.12.2025	R	200	Vorm	Roční příspěvky na provoz
B	Vybudování dětského hřiště / sportoviště a prostranství	1.1.2014	31.12.2025	J	3000	Vorm	V jednání se SPUCR.

	na volnočasové aktivity na autoparku						(v původním záměru bylo dopravní hřiště)
C	Volnočasové centrum pro rodiče a děti za nádražím (pískoviště, prolézačky, ochranný plot u kolejí) - projekt, finance, realizace	1.1.2014	31.12.2025	J	2000	Vorm	
D	Skatepark – zajištění financování, realizace záměru	1.1.2014	31.12.2025	J	600	Vorm	Koordinace SOKV
E	Klub pro mladé – nový, alternativně dovybavení „vinárny“ o šipky, kulečnick, fotbálek...	1.1.2015	31.12.2025	J	0	Vorm Kuchtová	Podnikatelská příležitost / Dotace (OPZ)
F	Intenzivnější propagace možností využití haly	1.1.2013	31.12.2025	K		Pecháček	
4	Oprava a rozvoj školských zařízení	1.3.2012	31.12.2016	J	21000	Vorm	Dotace (MŽP, MAS21, IROP)
A	Škola - zateplení, odvodnění, klempířské práce (realizace)	1.3.2013	31.12.2015	Dok		Vrbová	Dotace (MŽP, budoucí na snižování energií)
B	Spodní škola – chodby, okna, dveře, fasády, krytina (projekt a realizace)	1.1.2014	31.12.2024	DP		Vorm	Realizace ukončena 2024.
C	Zajištění bezbariérového přístupu do ZŠ	1.1.2017	31.12.2024	J		Vrbová	Zrealizováno.
D	Rekonstrukce vnitřních rozvodů elektřiny a vody ZŠ	1.1.2017	31.12.2025	J		Bielko	
E	Rekonstrukce MŠ (interiéry, elektroinstalace a další)	1.1.2017	31.12.2024	J	5000	Veselá	Zrealizováno.
E1	rekonstrukce sociálních zařízení, technického zázemí	1.12017	31.12.2018	Dok		Veselá	
E2	rekonstrukce elektroinstalace			J	3500	Veselá	
F	Nové učebny, zkvalitnění provozního vybavení ZŠ	1.1.2019	31.12.2025	DP		Bielko	
F1	Nová učebna chemie	1.1.2019	31.12.2020	J	6500	Vrbová	Zrealizováno.
G	DDM a ŠD - rekonstrukce prostor + elektroinstalace	1.1.2019	31.12.2024	J	4000	ředitel DDM	Zrealizováno.
H	Opravy objektu ZUŠ	1.1.2019	31.12.2025	J	10000	ředitel ZUŠ	Rekonstrukce probíhá.
5	Rekonstrukce městského kulturního střediska	1.1.2013	31.12.2025	J	33400	Vorm	Dotace (MAS21)
A	Rekonstrukce sociálních zařízení u sálu - realizace	1.1.2013	31.12.2014	Dok	600	Vorm	
B	Výměna oken, (zateplení), fasáda	1.1.2013	31.12.2018	Dok	12000	Vorm	Dotace (MŽP, IROP)
B1	Projektová příprava, zajištění financování	1.1.2013	31.12.2015	Dok		Vorm	
B2	Realizace	1.1.2015	31.12.2018	Dok		Vorm	
C	Rekonstrukce a úpravy vnitřních prostor po potřeby rozvoje a činnosti střediska, modernizace prostor a zařízení v objektu	1.1.2017	31.12.2025	DP	20000	Kuchtová	
C1	projektová dokumentace pro elektroinstalaci	1.1.2019	31.12.2019	J			
C2	realizace	1.7.2019	31.12.2025	J			
C3	Znovuobnovení a digitalizace kina	1.7.2019	31.12.2025	J	800		
6	Zlepšení infrastruktury pro volnočasové vyžití obyvatel (sportoviště a areál Autopark)	1.1.2013	31.12.2024	J	20000	Vorm	Dotace (MAS21, SFŽP)
A	Podpora volnočasové aktivity obyvatel	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	

B	Budování infrastruktury a zajištění materiálního vybavení pro volnočasové aktivity (areál Autopark, dětská hřiště)	1.1.2017	31.12.2025	DP	10 000	Vorm	
C	Sportovní hala – opravy a kompletní zateplení	1.1.2019	31.12.2024	J	10000	Vorm	Zrealizováno.
Katalog projektů s podmíněnou realizací		Podmínky realizace / komentář					

I. B		Rozvojový pilíř I. Zajištění kvality života a životního prostředí		Luby			
Strategický cíl		Vysvětlení					
Hodnotný společenský a kulturní život		Město Luby má velký zájem na rozvoji občanské společnosti a proto podporuje různé aktivity. Svou klíčovou roli vnímá v podpoře spolků, zajišťováním zázemí pro konání různých kulturních a společenských akcí, spolupodílení se na jejich organizaci a přípravách. Pro udržitelný rozvoj města je také důležité zajištění kvalitního vzdělání. Realizace těchto projektových záměrů přispěje i k dobré image města a dlouhodobě pomáhá preventivně působit proti odlivu lidí.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč]	Zodp. osoba	Poznámka
1	Podpora a rozvoj společenských a sportovních akcí a jejich propagace, naplňování společných strategií	1.11.2012	31.12.2025	M	0	Vorm	Koordinace SOKV Dotace (Int., MAS21)
A	Spolupráce s ostatními kluby na území SOKV a okolí, realizace společných strategií SOKV	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	
B	Informovat správce Webu, produkce plakátů – pravidelná komunikace o chystaných akcích	1.11.2012	31.12.2025	M	0	Kuchtová	
2	Podpora volnočasových aktivit a společenského života	1.1.2013	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (Int., OPZ, MAS21)
A	Využití kinosálu – ochotnické divadlo, kulturní představení, prezentace hudební školy, rozvoj folkloru	1.1.2013	31.12.2025	M	0	Kuchtová	Pro novou koncepci DDM využít i kom. plán.
B	Kurzy pro mládež a dospělé – moderní a společenský tanec, zumba, moderní – street dance, hip hop a další	1.1.2013	31.12.2025	DP		Kuchtová	DDM
C	Doplnění a obnova vybavení a rozvoj služeb městské knihovny	1.1.2017	31.12.2025	DP		Tomanová	
D	Podpora a rozvoj činnosti zájmových a společenských	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	
3	Zvyšování kvality základního vzdělání a podpora dalšího vzdělávání	1.11.2012	31.12.2025	R		Vorm	Koordinace SOKV Dotace (Int., OPZ, MAS21)
A	Podpora přeshraničních projektů – zaměření na výuku a praktickou využitelnost němčiny a jiných jazyků i ostatních předmětů.	1.3.2013	31.12.2025	R		Vorm, Vrbová	
B	Zjištění poptávky vzdělávacích kurzů mezi obyvateli	1.11.2012	31.12.2025	R	0	Kuchtová	

	města.						
C	Zvyšování počítačové gramotnosti pro seniory i občany (využití infrastruktury školy, zajištění lektora, realizace)	1.9.2013	31.12.2025	R		Kuchtová	SOKV (využití možností v NK, vyřešení dostupnosti)
D	Jazykové kurzy pro občany (prostory, lektor, realizace)	1.9.2012	30.6.2025	R		Kuchtová	Koord. v rámci SOKV
E	Další nabídka vzdělávacích kurzů	1.9.2012	30.6.2025	R		Kuchtová	SOKV, OPVK,
4	Využití potenciálu DDM	1.11.2012	31.12.2025	R	0	Vorm	Dotace (IROP)
A	Nová rozvojová strategie DDM ve spolupráci se všemi zapojenými subjekty na území SOKV	1.11.2012	31.12.2025	R	0	ředitel DDM	
B	Koordinace rozvoje aktivit v rámci SOKV	1.1.2013	31.12.2025	M	0	ředitel DDM	
C	Aktivizace rodin s dětmi, příležitosti k dalšímu zapojení do dění ve městě	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	ředitel DDM	Obdobné problémy v celém SOKV, škola, družina, kluby
Katalog projektů s podmíněnou realizací		Podmínky realizace / komentář					

II. A		Rozvojový pilíř II. Image regionu, spolupráce, komunikace		Luby			
Strategický cíl		Vysvětlení					
Posílení dobré image města Luby		Komunikace a efektivní předávání informací je v dnešní době jedním z důležitých aspektů života a také jednou z funkcí města, pokud chce rozvíjet občanskou společnost. Projektové záměry tohoto strategického cíle mají zejména zlepšit kvalitu a úroveň poskytovaných informací pro vybrané cílové skupiny, tedy pro občany obce a svazku, ale také pro turisty. Dostatečná a efektivní komunikace má i pozitivní a podpůrný vliv na úspěšnou realizaci ostatních projektových záměrů jiných strategických cílů města Luby.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč]	Zodp. osoba	Poznámka
1	Budování image mikroregionu	1.11.2012	31.12.2025	DP	0	Vorm	Koordinace SOKV
A	Naplnění společné strategie	1.11.2012	31.12.2025	DP	0	Vorm	
B	Pravidelné informování občanů o vývoji v zásadních rozvojových otázkách města i svazku.	1.1.2013	31.12.2025	DP, min. R	0	Vorm	
2	Zlepšená propagace turistických atraktivit	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	Dotace (MMR, Int., IROP, MAS21)
A	Zpracování využitelných podkladů a témat pro případný projekt (zajímavosti, památky, sport)	1.1.2013	30.6.2013	J	0	Vorm	Shromáždění informací na SOKV
B	Spolupráce s partnery v cestovním ruchu – koordinace aktivit a záměrů	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	Krajský a regionální destinační management a spolupráce, partneři SRN.

C	Realizace projektů k zatraktivnění cestovního ruchu na území SOKV a v blízkém okolí	1.1.2014	31.12.2025	DP		Vorm	Realizace společných strategií SOKV
D	Intenzivní přeshraniční spolupráce s partnerskými městy (Erlebach, Bubenreuth)	1.12.2019	31.12.2025	DP		Vorm	
Katalog projektů s podmíněnou realizací		Podmínky realizace / komentář					

II. B		Rozvojový pilíř II. Image regionu, spolupráce, komunikace		Luby			
Strategický cíl		Vysvětlení					
Kooperace a prosazování společných zájmů		Kooperace a prosazování společných zájmů je důležité z dlouhodobého pohledu, neboť řada zásadních strategických věcí je připravována i několik let a proto je důležité tato témata řešit společně. Využití potenciálu přeshraniční spolupráce je pro Luby již tradiční aktivitou a přirozenou a významnou oblastí s výrazným potenciálem pro další rozvoj sportovních i společenských a kulturních aktivit ve městě stejně jako pro zatraktivnění vzdělávání.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč]	Zodp. osoba	Poznámka
1	Společné prosazování zájmů regionu	1.1.2013	31.12.2025	K	0	Vorm	Pravidelné schůzky SOKV
A	Pravidelná jednání a diskuse nad aktuálními a strategickými tématy rozvoje regionu	1.1.2013	31.12.2025	K	0	Vorm	
B	Společná jednání a plnění úkolů dle dohody starostů	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	
2	Vyšší využitelnost potenciálu přeshraniční spolupráce	1.1.2013	31.12.2025		5	Vorm	Koordinace v rámci SOKV Dotace (Int.)
A	Pravidelná konzultace starostů SOKV o možných projektech a tématech spolupráce	1.1.2013	31.12.2025	K	0	Vorm	
B	Zapojení veřejnosti do přípravy témat	1.1.2013	31.12.2025	R	5	Vorm	Vhodné získávat podněty formou kom. plán.
C	Příprava společných rozvojových záměrů pro nové rozpočtové období (investiční i měkké)	1.1.2013	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (Int., MAS21)
C1	Identifikace záměrů, konzultace, příprava žádostí	1.1.2013	31.12.2025	DP		Vorm	
C2	Realizace projektových záměrů	1.1.2014	31.12.2025	DP		Vorm	
D	Společná cvičení a rozvoj spolupráce hasičů z české německé strany hranice	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (Int.)
Katalog projektů s podmíněnou realizací		Podmínky realizace / komentář					

III. A		Rozvojový pilíř III. Podpora ekonomického rozvoje regionu a budování související infrastruktury	Luby				
Strategický cíl		Vysvětlení					
Podpora zaměstnanosti a rozvoje podnikání, efektivní veřejná správa a komunitní řízení		Tento strategický cíl je důležitý zejména z důvodu společného úsilí všech členských obcí svazku. Ovšem i Luby mohou získat pozitivní výsledky při aktivním naplňování projektových záměrů. Nejdůležitější a pro občany nejvítanější výstup budou nová pracovní místa. Město realizací těchto projektů podpoří stávající podnikatele a zvýší atraktivitu a povědomí o SOKV pro nové podnikatele z regionu i odjinud.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč]	Zodp. osoba	Poznámka
1	Intenzivnější propagace rozvojových ploch či prostor k pronájmu	1.1.2013	31.12.2025	R	0	Vorm	Nové plochy budou v období 2019-2024
A	Vytvoření seznamu rozvojových ploch (obecních + oslovit soukromníky)	1.1.2013	31.12.2025	R	0	Vorm	Zaslání na zodpovědnou osobu za SOKV
B	Po uveřejnění na webu SOKV zveřejnit v obci	1.5.2013	31.5.2014	R	0	Vorm	Web obce, úřední deska, osobní kontakt s podnikateli
2	Podpora drobného a středního podnikání	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	Dotace (IROP, OP PIK, MAS21)
A	Přenesení svazkem dojednaných produktů na obce	1.4.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	(OHK, ZČU, CI) není poptávka, záměr pozastaven
B	Přesvědčení místních podnikatelů o zapojení do regionálního produktu – nabízení svých výrobků	1.1.2013	31.3.2014	DP	0	Vorm	Koordinace se SOKV není poptávka, záměr pozastaven
C	Realizace společné strategie poptávek místních firem	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	Koordinace se SOKV není poptávka, záměr pozastaven
3	Sociální podnikání a sociální inkluze	1.1.2017	31.12.2025	DP	0	Vorm	Dotace (IROP, OPZ, MAS21)
A	Spolupráce a podpora při rozvoji sociálního podnikání a sociální inkluze	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	
B	Zřízení / zajištění provozování sociálních služeb	1.1.2019	31.12.2025	DP		Vorm	
4	Efektivní veřejná správa a komunitní řízení	1.1.2017	31.12.202	DP	2000	Vorm	Dotace (IROP, OPZ, MAS21)

A	Realizace projektů na zefektivnění veřejné správy (digitalizace a elektronizace veřejné správy)	1.1.2017	31.12.2025	DP	1000	Vorm	(měkké i tvrdé projekty)
B	Komunitní plánování a řízení ve městě	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	
C	Změna Územní plánu města Luby	1.1.2019	31.12.2025	J	1000	Vorm	
Katalog projektů s podmíněnou realizací		Podmínky realizace / komentář					

III. B		Rozvojový pilíř III. Podpora ekonomického rozvoje regionu a budování související infrastruktury		Luby			
Strategický cíl		Vysvětlení					
Rozvoj infrastruktury a občanské vybavenosti		Město Luby má vyřešené všechny zásadní otázky týkající se infrastruktury. Existuje ovšem několik oblastí, do kterých je třeba investovat, neboť se bezprostředně dotýkají každodenního života občanů a jejich realizace zvýší životní komfort obyvatel města. Jako klíčové byly identifikovány oblasti dopravní infrastruktury, komunikací a veřejných prostranství, zázemí pro cestovní ruch a dále několik zásadních jednotlivých projektových záměrů, jejichž realizace je velice potřebná.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč]	Zodp. osoba	Poznámka
1	Zajištění kvality dopravní infrastruktury, komunikací a chodníků a veřejných prostranství a dopravní obslužnosti	1.1.2013	31.12.2024	DP	132200	Vorm	Dotace (MAS21)
A	Schody mezi školami	1.1.2013	31.12.2015	Dok	3200	Vorm	
B	Zajištění údržby a oprav místních komunikací	1.1.2013	31.12.2025	DP	30000	Vorm	
C	Celková revitalizace sídliště Staré paneláky (ul. Tovární, U Pily a Na Louce)	1.1.2014	31.12.2025	J	80000	Vorm	Původní projekt Parkoviště staré paneláky přejmenován
D	Zvýšení bezpečnosti provozu (zpomalení dopravy)	1.1.2013	31.12.2018	Dok		Vorm	V rámci SOKVII.B 2A1
E	Oprava povrchu u Opatova a mostku v Libockém dole (silnice III/21030)	1.1.2013	31.12.2019	J	0	Vorm	KSÚS – informovat o stavu –
E1	mostek v Libockém dole	1.12016	31.12.2018	Dok			Mosetk hotový
E2	Povrh vozovky Opatov	1.1.2019	31.12.2025	J			
F	Infrastruktura pro dopravu v klidu, úpravy veřejných prostranství, veřejný mobiliář	1.1.2017	31.12.2025	DP	10000	Vorm	
G	Rozvoj a zkvalitnění dopravní obslužnosti města a okolí	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (IROP)
H	Oprava mostů v Luční ulici (býv. Svazarm, Mikula)	1.1.2017	31.12.2025	J	3000	Vorm	

I	Revitalizace zeleně + veř. prostranství (Krsek, apod.)	1.1.2019	31.12.2025	J	2000	Vorm	
H	Stavba parkoviště u Pekla (zdravotní středisko)	1.1.2019	31.12.2025	J	2000	Vorm	
CH	Revitalizace místního potoka vedoucí městem	1.1.2019	31.12.2025	J	2000	Vorm	
2	Budování infrastruktury pro cestovní ruch a podnikání	1.1.2013	31.12.2025	DP	13800	Vorm	Dotace (MAS21)
A	Obnova naučné stezky – dokončení	1.1.2013	31.12.2015	Dok	50	Pecháčková	
B	Nová cyklotrasa – Silnice Luby – Vackov	1.1.2014	31.12.2024	J		Vorm	Zrealizováno.
C	Vybudování stezky na hranice (In-line dráha) / Propojení od Luční ul. Přes Golf na hranice (projekt, financování realizace)	1.1.2014	31.12.2025	J		Vorm	Dotace (Int.)
D	Propojení a značení cyklotras a pěších stezek mezi ČR a SRN včetně budování doprovodné infrastruktury a mobiliáře	1.1.2013	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (Int.)
E	Cyklostezka „Lesní stezka Merán“	1.1.2019	31.12.2024	J	800	Vorm	Zrealizováno.
F	Cyklostezka „Dolní Luby – Božetín 3. úsek“	1.1.2019	31.12.2024	J	3000	Vorm	Zrealizováno.
G	Cyklostezka „Hřbitovní ulice – Flussberg“	1.1.2019	31.12.2024	J	5000	Vorm	Zrealizováno.
H	Cyklostezka „Stezka pro pěší a cyklisty Luby“	1.1.2024	31.12.2026	J	5000	Vorm	
CH	Brownfield – areál pily	1.1.2019	31.12.2025	J	5000	Vorm	
3	Rozvoj ostatní infrastruktury a technického zázemí	1.1.2013	31.12.2025	J	175400	Vorm	Pouze při získání dotace Dotace (MAS21)
A	Modernizace veřejného osvětlení (projekt, finance, realizace)	1.1.2014	31.12.2025	J	3000	Vorm	Dotace (IROP)
B	Oživení / revitalizace brownfieldu „Skleník“	1.1.2014	31.12.2025			Vorm	
C	Vybudování / rozšíření vodovodního a kanalizačního (vybrané lokality)	1.1.2016	31.12.2025	J	45000	Vorm	Dotace (OPŽP, MAS21)
C1	Vodovod Růžový Vrch + Tovární ulice	1.1.2019	31.12.2025	J	10500	Vorm	
C2	Nová kanalizace a další chybějící sítě v některých částech města	1.1.2019	31.12.2025	J	40000	Vorm	
D	Hasičská zbrojnice (realizace připraveného projektu)	1.1.2013	31.12.2016	Dok	1100	Pecháčková	(Dotace IROP)
E	Připravenost k řešení rizik a katastrof (nákup techniky pro SDH Luby)	1.1.2017	31.12.2025	DP	dle potřeby	Vorm	(Dotace IROP)
F	Pořízení automobilu s plošinou (technické služby)	1.1.2013	31.12.2025	J	1800	Vorm	
G	Přípravy pro bytovou výstavbu (infrastruktura, získání pozemků v lokalitě nad Nádražím a za Strunalem a dalších vhodných lokalit)	1.1.2014	31.12.2025	DP		Vorm	

G1	Zasíťování pozemků pro RD	1.1.2019	31.12.2025	J	20000	Vorm	
H	Rozšíření kanalizačního řadu	1.1.2016	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (OPŽP, MAS21)
I	Získání vybraných pozemků do majetku města	1.1.2014	31.12.2025	J		Vorm	Pozemek p.č.2869/10 a další v souladu s územním plánem
J	Využití budovy dolní školy a ŠJ (regionální muzeum, kulturně-společenské zázemí, ostatní služby)	1.1.2017	31.12.2025	DP	25000	Vorm	
K	Optimalizace a zefektivnění nakládání s odpady (sběrný dvůr / jiné vhodné řešení)	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (OPŽP)
L	Opravy a rekonstrukce drobných historických a kulturních památek (např. boží muka, památníky, pomníky) a veřejných prostranství a rozvoj kulturního dědictví	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (MZE, MAS21)
M	Snižování energetické náročnosti ve městě	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (MAS21)
N	Architektonická a urbanistická studie, jak využít nevyužité objekty v centru města pro jeho rozvoj	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	
O	Vyřešení problému s omezením rozvoje města	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	Pozemky patřící pozemkovému fondu
P	Dokončení rekonstrukce balkonů	1.1.2019	31.12.2025	J	3000	Vorm	
Q	Rekonstrukce domu č.p. 344 na sociální bydlení	1.1.2019	31.12.2025	J	7000	Vorm	
R	Revize a násl. rekonstrukce elektroinstalace společných prostor v bytových domech případně plynofikace těchto domů (21 PD +12)	1.1.2019	31.12.2025	J	4000	Vorm	
S	Vybudování výtahů v PD			J	15000	Vorm	
Katalog projektů s podmíněnou realizací		Podmínky realizace / komentář					
Revitalizace koryta potoka – kaskáda místo jezu u lékárny		Zlepšení životních podmínek pro ryby					

Závěrečné shrnutí

Výše uvedené Strategické cíle a jednotlivé projektové záměry vedoucí k jejich dosažení byly navrženy tak, aby respektovaly priority rozvoje města Luby a celého mikroregionu. Dále aby respektovaly v co největší míře Krajské rozvojové dokumenty stejně jako potřeby občanů města Luby. Dalším důležitým aspektem, na který byl kladen důraz, je praktická realizovatelnost, možnosti města Luby a dalších relevantních subjektů a partnerů ať už finanční či personální a také jejich jednotlivé priority.

Realizace jednotlivých projektů bude záviset na různých aspektech. Investiční budou do značné míry ovlivněny možnostmi čerpání dotací městem či svazkem a úspěšností při jejich získávání. Zásadní je také struktura dotačních titulů v plánovacím období 2014 – 2020 a 2021 - 2027. Neinvestiční akce budou závislé zejména na schopnosti představitelů města komunikovat s vybranými partnery v rámci jejich obcí nebo svazku či širšího okolí.

Výše zmíněné strategie a jejich úspěšná realizace předpokládá zapojení více subjektů, které na území města a v okolí fungují. Jedná se zejména o organizace s místní působností jako sportovní a volnočasové kluby a spolky, ale také neziskové organizace, MAS, partneři z Německa, církve, místní podniky a další. Seznam potenciálních partnerů pro spolupráci je uveden v analytické části.

Možnosti financování:

V době zpracování aktualizace strategického dokumentu, tedy v dubnu 2019 se již podařilo některé záměry z dřívějších let zcela a některá částečně dokončit. Město Luby a jeho noví zastupitelé mají velký zájem realizovat co největší počet výše uvedených záměrů.

Pro vyvážený rozvoj města Luby je vhodné sledovat nejen případné dotační tituly pro obce, ale také pro jednotlivá sdružení, svazek, sportovní a jiné spolky i podnikatele. Sledovat aktuální možnosti mohou pomoci specializované společnosti, které nabízejí analýzu a sledování aktuálních dotačních možností zdarma.

Pro město je z dlouhodobého pohledu také důležité, aby podporovalo nárůst počtu obyvatel. Dále pak aby podporovalo podnikatelské aktivity firem, které mají na území města své sídlo. Tyto faktory ovlivňují alokaci finančních prostředků při rozpočtovém určení daní.

Důležitým aspektem při financování rozvoje obce je její finanční řízení. Prakticky se zde jedná o schopnost definovat si nezbytné výdaje a investiční kapitál pro jednotlivé roky. S tímto investičním kapitálem dále hospodařit dle metodiky řízení cash-flow a projektového řízení. Praktický problém nastává v momentě, kdy je financování závislé na proplácení dotací a tedy na rozhodování třetích osob, což může být faktor nepředvídatelný.

Zásady pro úspěšnou realizaci rozvojové strategie

Strategický program je navržen tak, aby byl pro starostu, představitele města Luby i dalších organizací v Lubech působících stejně jako pro manažera svazku prakticky použitelný, přehledný ne příliš komplikovaný a pochopitelný i pro osoby, které se neseznámily s celým dokumentem.

Strategický dokument obsahuje:

- a) Část analytickou, která je zaměřená na město Luby.
- b) Část praktickou, která je zaměřena na rozvoj města Luby.

Dokument je koncipován tak, aby sloužil k několika účelům:

1. Praktický nástroj pro starostu a další osoby podílející se na řízení rozvoje svazku
2. Strategický plán sloužící jako podklad k žádostem o dotace a podklad pro dotační audit a jejich aktualizace dle aktuálních výzev
3. Komunikační nástroj pro občany svazku i další subjekty – pochopitelné představení cílů svazku a jednotlivých obcí
4. Podklad pro případné partnery navazování a rozšiřování spolupráce

Ad. 1)

- Pro tyto účely slouží část b) zmíněná výše. Starosta či pověřené osoby takto mají jedno místo, ve kterém shromažďují přehledně veškeré informace o projektech, které jsou součástí strategického dokumentu.
- V případě potřeby mohou v pracovním dokumentu snadno přidávat jednotlivé řádky pro projekty, o kterých budou chtít mít přehled a to v daných strategických cílech i mimo ně. Používáním těchto nástrojů mohou v případě zájmu zlepšit projektové řízení realizace jednotlivých záměrů.

Ad. 2)

- Dokument může být taktéž používán pasivně, jako podklad, či důkaz, že daný projektový záměr, o který obec či svazek žádá je obsažen v jejich strategickém dokumentu. Tato podmínka se v aktuálním programovacím období u některých dotačních titulů vyskytovala a je pravděpodobné, že tomu tak bude v novém plánovacím období.
- V tomto smyslu je dokument navržen tak, aby jeho aktualizace byla jednoduchá a aby minimálně 1x ročně byla provedena.
- Vzhledem k potřebnosti využívání dotačních prostředků jako zdroje financování rozvojových projektů je nezbytné, aby byly všechny relevantní možnosti získávání dotačních titulů sledované a aby v případě, že se nějaká šance na podání žádosti vyskytne, byla zpracována a podána příslušná žádost.
- Takto sestavený dokument v sobě obsahuje základní informace o investičních i neinvestičních projektových záměrech a lze z něj vyčíst i širší logika a provázanost jednotlivých cílů, což může být výhodou při definování jednotlivých projektových žádostí.
- Další praktickou výhodou je úspora času starostů, kteří mohou požádat několik různých subjektů profesionálně se zabývajících dotačním poradenstvím o dotační audit a mohou tak získat nabídky k porovnání a efektivněji tak řídit a nakládat s finančními prostředky obce. Výhoda mít takto informace o záměrech různých tipů je ta, že jednak se při prezentaci na nic nezapomene a pak není potřeba vše říkat opakovaně.

Ad. 3)

- Pro komunikaci a prezentaci slouží zejména stránka s vizualizací chrámu. Zde je na první pohled patrná orientace na 3 pilíře a v každém strategickém cíli jsou vypsané názvy hlavních projektových záměrů vedoucích k jejich realizaci.
- Je důležité, aby jednak občané, ale i místní spolky a sdružení věděly, co město plánuje, jaké jsou možnosti spolupráce v rámci svazku a kde případně mohou hledat potenciál pro spolupráci.
- Dalším důležitým aspektem je pochopení komplexnosti problematiky rozvoje obce a zdůraznění faktoru spolupráce a koordinace činností. Tímto budou mít aktéři a realizátoři jednotlivých projektových záměrů na paměti, že svou přispívají k obecnému rozvoji obce, což nejen že zvýší důležitost a váhu jejich činnosti, ale také z dlouhodobého pohledu bude zajištěn vyvážený a harmonický rozvoj obcí.
- V tomto ohledu je potřeba, aby byl strategický plán v první řadě představen občanům ideálně na veřejné prezentaci. Aby byl k dispozici na webu obcí a aby byl každoročně aktualizovaný a aby sloužil k připomenutí toho, co už občané vědí. Jednoduchým způsobem může být řečeno to, co bylo již pro dosažení jakého strategického cíle učiněno, co ještě zbývá učinit, kdo se na realizaci podílel, kde je prostor pro další spolupráci, kde se mohou občané v případě zájmu do realizace projektů zapojit a čeho tím bude dosaženo.
- Prakticky tedy záleží na jednotlivých starostech a vybraných zodpovědných osobách, jak s tímto nástrojem budou pracovat a do jaké míry využijí jeho potenciál.

Ad. 4)

- V případě zájmu o spolupráci s dalšími partnery jako jsou jiné svazky obcí, neziskové organizace či jiné spolupracující subjekty může tato forma sloužit také k představení vize rozvoje regionu a vymezení možností a rozsahu či témat dané spolupráce.
- Jasné pochopení směru rozvoje regionu v širším kontextu napomůže tomu, aby dílčí projekty byly realizovány s co možná nejpozitivnějším dopadem na občany a celkově na rozvoj svazku.

Zásady pro úspěšnou realizaci rozvojové strategie:

- 1) Seznámit se strategií všechny osoby, které se budou podílet na její realizaci
- 2) Rozdělit si úkoly a dohodnout pravidla komunikace a řízení v rámci úřadu města a dalších organizací a subjektů
- 3) Dbát na dodržování pravidel. Zodpovědné osoby řídí a koordinují ostatní zapojené lidi
- 4) Pravidelné schůzky a konzultace starostů nad společnými projekty, min. 4x ročně
- 5) Strategický dokument pravidelně, min. 1x ročně aktualizovat
- 6) Na základě sestavení ročního rozpočtu dojde k výběru projektů akčního plánu pro daný rok
- 7) S výsledky aktualizace seznámit občany a ostatní relevantní partnery
- 8) Maximálním možným způsobem využít možnosti spolupráce s dalšími subjekty mimo obecní úřad. (Místní spolky, kluby, aktivní jednotlivci, školy, školky, neziskové organizace, partnerská města a subjekty pro přeshraniční spolupráci, ostatní relevantní partnery)
- 9) Maximální zapojení a informovanost občanů včetně interakce s nimi (veřejná projednání, komunitní plánování, zapojení do realizace projektů, veřejné ocenění, aktivní účast na dění v obci a zjišťování zpětné vazby a potřeb obyvatel)
- 10) Pro zajištění úspěchu je třeba aplikovat zlaté pravidlo projektového managementu, které se prolíná všemi výše zmíněnými body a to: „Kdo“ dělá „co“ do „kdy“