



# Luby

## Strategický program rozvoje města Luby na období od 2026 do 2031

aktualizace 29. 4. 2019

aktualizace 7. 4. 2025

aktualizace 16. 3. 2026



## Obsah

Úvod .....	2
Seznam zkratk:.....	3
Analytická část.....	4
Mikro prostředí .....	4
Mezzo prostředí .....	13
Spolupráce s ostatními mikroregiony v Česku a Německu .....	13
Spolupráce v rámci Karlovarského kraje .....	15
Pracovní příležitosti – analýza trhu práce a podpory zaměstnanosti .....	16
Ostatní subjekty a NNO působící v kraji – možní relevantní partneři .....	19
Bezpečnost (subjektivní X objektivní).....	19
Demografický vývoj .....	20
Dotační prostředky a možnosti .....	22
Makro prostředí .....	22
Ekonomické prostředí.....	22
Sociální prostředí.....	23
Politicko-právní prostředí.....	23
Technické a technologické prostředí.....	24
Ekologické prostředí .....	24
Strategické směřování kraje v následujících letech.....	24
SWOT analýza města Luby .....	25
Návrhová část.....	27
Strategické cíle města Luby.....	27
Návrh práce s dokumentem, implementace a aktualizace .....	29
Přehled cílů.....	31
Závěrečné shrnutí.....	44
Možnosti financování: .....	44
Zásady pro úspěšnou realizaci rozvojové strategie .....	45



## Úvod

Dokument Strategický program rozvoje města Luby je **Základním plánovacím dokumentem obce**, zakotveným v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích, **je zároveň program rozvoje**. Jde o hlavní nástroj řízení rozvoje obce. Na základě poznání situace v obci a názorů a potřeb občanů, podnikatelů, zájmových organizací a dalších subjektů v obci formuluje představy o budoucnosti obce spolu s činnostmi vedoucími k naplnění dohodnutých představ.

Dokument Strategický program rozvoje města Luby je zpracován na základě požadavku zpracování komplexního rozvojového dokumentu pro:

- návrh rozvojových projektů města a jejich zařazení do časové a místní posloupnosti realizace,
- koordinaci záměrů města se záměry vyšších územních celků, případně sousedních obcí a mikroregionů,
- vytvoření dokumentace územních požadavků, které budou sloužit při zpracování případných změn územního plánu města,
- přípravu rozpočtů města na jednotlivé roky a pro zpracování požadovaných rozpočtových výhledů.

Zpracování dokumentu bylo zahájeno v roce 2015. Finální dokument byl dokončen v roce 2016. Dokument vychází především z informací uvedených v Integrovaném plánu rozvoje města Luby z roku 2008 a z jeho aktualizací z následujících roků včetně Strategie rozvoje Svazku obcí Kamenné Vrchy pro roky 2013 - 2020, z Územního plánu města Luby a z údajů o investicích realizovaných v posledních letech městem Luby. V dubnu 2019 a 2025 byla provedena aktualizace tohoto dokumentu.

Aktualizovanou verzi pro roky 2019 – 2025 dřívějšího dokumentu „Strategický program rozvoje města Luby na období let 2017 – 2020“ vypracoval Ing. Daniel Andrlík k 26. 4. 2019. Kontakt na zpracovatele; e-mail dan.andrlík@gmail.com, telefon 773 992 748.

Aktualizovanou verzi pro roky 2026 – 2031 dřívějšího dokumentu „Strategický program rozvoje města Luby na období let 2019 – 2025“ vypracoval Ing. Daniel Andrlík k 16. 3. 2026. Kontakt na zpracovatele; e-mail dan.andrlík@gmail.com, telefon 773 992 748.

## Seznam zkratk:

SOKV	- Svazek obcí Kamenné vrchy
Opak.	- opakování dané aktivity (J – jednorázově, M – měsíčně, K – kvartálně, R – ročně, DP – dle potřeby a možností, Dok – projekt je dokončený)
Reg.	- regionální (Karlovarský Kraj – Program Obnovy Venkova)
Int.	- mezinárodní / přeshraniční (Program spolupráce svobodný stát Sasko – Česká republika 2014 – 2020, Program přeshraniční spolupráce Česká republika - Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020)
PRV	- Program Rozvoje Venkova
kom. plán.	- komunitní plánování
OHK	- Okresní hospodářská komora
RHK	- Regionální hospodářská komora
IHK	- Průmyslová a obchodní komora Regensburg
CI	- agentura CzechInvest
EEN	- Enterprise European Network
KČT	- klub českých turistů
DM	- destinační management / organizace zabývající se destinačním managementem působící na území SOKV
CHEVAK	- Chebské vodovody a kanalizace
KSUSK	- Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje
MAS21	- Místní Akční Skupina 21
MŠMT	- ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy
MMR	- ministerstvo pro místní rozvoj
MZE	- ministerstvo zemědělství
MŽP	- ministerstvo životního prostředí
MF	- ministerstvo financí
NNO	- nestátní neziskové organizace
OPZ	- Operační program Zaměstnanost
OPŽP	- Operační program životní prostředí
PRKK	- Program rozvoje Karlovarského kraje na období 2021-2027.
SLBD 2021	- Sčítání lidí, bytů a domů realizované v roce 2021
SPUCR	- Státní pozemkový úřad České republiky
ZUŠ	- Základní umělecká škola Luby

## Analytická část

Analýza prostředí vychází z analýzy provedené v rámci přípravy strategického plánu rozvoje Svazku obcí Kamenné Vrchy v roce 2012. Aktualizace pro rok 2016 vychází jednak z vlastního šetření zpracovatele, tak i z pohovoru s představiteli města Luby. Aktualizace pro rok 2019 vychází z vlastního šetření, dostupných statistických dat, vyjádření starosty města k aktuálnímu stavu města a jeho záměrů a střednědobého výhledu rozpočtu města pro období 2020 – 2025. Aktualizace pro období 2026-2031 vychází z vlastního šetření zpracovatele a pohovory se zástupci města.

## Mikro prostředí

### *Kultura, tradice*

Oproti období 2020-2025 se charakter kultury a kulturního dění příliš nezměnil. Kulturní a společenská nabídka akcí je odpovídající velikosti a charakteru města. Velmi dobře fungují dříve navázaná partnerství s příhraničním městem Markneukirchen v Sasku a Bavorským Bubenreuth. I v tomto období byla realizována řada společných projektů a návštěv a v této započaté spolupráci mají všechny strany zájem pokračovat.

### **Spolky ve městě Luby:**

SDH Luby

Sportovní klub Luby

- Rozšířil nabídku sportů a začlenil do svých struktur místní házenkářky, které trénují již třetí rok
- Nárůstu oblíbenosti a aktivních sportovců se těší pod hlavičkou DDM florbal.

Klub seniorů

Svaz myslivců

Svaz rybářů

TJ Luby

Spolek turistů

### **Kulturní akce ve městě**

Řada pestrých akcí probíhá již tradičně během celého roku (plesy, čarodějnice, dětský den, sportovní akce a řada dalších organizovaných městem, městským domem dětí a mládeže a místními spolky). Svým charakterem jsou pestré, zaměřené na hudbu, kulturu, setkávání občanů. Za vyzdvihnutí stojí Hraniční slavnosti, které jsou oproti jiným městům v ČR již ze své podstaty zaměřené na přeshraniční spolupráci a utužování staletých vazeb na obou stranách hranice.

### *Občanská vybavenost*

- Školy

V obcích svazku jsou školy zastoupeny dostatečně. Mateřské školy jsou dobře dostupné a základní vzdělání pro děti ze SOKV je zajištěno buď v rámci regionu, případně některé dojíždějí do Františkových Lázní nebo do Chebu. V Lubech je mateřská, základní i základní umělecká škola. Potenciálem pro rozvoj těchto škol a kvality výuky je přeshraniční spolupráce se školami z partnerských měst. Mateřské a základní školy jsou rozvíjeny jak po stránce hmotné postupnou rekonstrukcí, která bude v nadcházejících letech pokračovat, tak po stránce náplně jejich určení, kdy klasickou výuku pro žáky zpestřují. Významnou příležitostí pro rozvoj školství je i přeshraniční spolupráce se školami

v partnerských městech. Velkým přínosem pro vzdávání bylo znovuotevření budovy spodní školy, připravené pro výuku prvního stupně (v roce 2024 po kompletní rekonstrukci). Byl otevřen nový multifunkční společenský sál pro potřeby školy i města. Ve školce byl otevřen třetí pavilon po kompletní rekonstrukci. V budově ZUŠ je infrastruktura na další dlouhé roky vyřešena, protože i ta prošla zásadní rekonstrukcí. Nově bylo také otevřeno nové patro vybudované v půdní prostoru, kde vznikly nové učebny a ředitelna.

Střední ani vysoké školství není na území svazku zastoupeno. Lubská střední škola zaměřená na houslaře byla před řadou let přesunuta do Chebu. Potenciál pro navrácení houslařské školy do Lubů není.

- **Obchody**

V Lubech pokrývají maloobchody poptávku dostatečně. Určitým specifikem jsou návštěvy za nákupy ze sousedního Německa. Tito návštěvníci přijíždějí zejména pro benzín a cigarety.

Základní obchodní infrastruktura je v jednotlivých obcích dostatečná. Většinou jsou využívány pro drobné nákupy, protože občané si zvykli nakupovat větší množství zboží v supermarketech ve větších městech. Není ani předpoklad, že by více specializovaných obchodů mělo dostatečný odbyt na to, aby se v některém z daných sídel svazku užívaly.

V minulosti probíhala jednání s některými řetězci o otevření obchodu ve městě. Vedení města, na základě podnětů od obyvatel, je otevřeno možnosti umístění obchodu menšího řetězce ve městě. Otázkou je, zda by pro město nebylo řešením účastnit se inovativního projektu, kdy by se poptávka obyvatel po určitém sortimentu nakombinovala s výzvou z OP TAK na samoobslužné prodejny. Toto téma může město rozvinout ve spolupráci s MAS 21.

- **Lékař, péče o seniory, sociální služby**

Zdravotní péče je na území svazku zajišťována dle možností. Zásadní omezení pro rozvoj představuje: nedostatečný počet pacientů, nákladné zřízení ordinace, omezení vyplývající ze strategie pojišťoven. Z tohoto důvodu nejsou na území SOKV zastoupeny základní lékařské specializace.

V Lubech se v roce 2015 podařilo zřídit stanoviště rychlé záchranné služby, které funguje v denních hodinách (7.00 – 19.00 hod.). Ve městě je ordinace praktického a dětského lékaře. Chybí zde zubař a další specialisté. Specializovaná lékařská péče je nejbližší v nemocnici v Chebu (popř. v Sokolově).

Město aktivně více než rok hledá pediatra a obvodního lékaře pro dospělé. Někteří občané řeší nedostatek lékařů tím, že dochází k lékaři do sousedního Německa. Lékárna ve městě byla v nedávné době uzavřena. Aktuálně město shání nového provozovatele. Město se rozhodlo zvýšit atraktivitu práce pro pediatra i tím, že buduje rodinný dům, který bude zdarma pro pediatra k dispozici. Dále pak je nabízen bezúplatný nájem v lékařské infrastruktuře, která je ve vlastnictví města.

V Lubech býval domov pro osoby se zdravotním postižením. Ten jeho zřizovatel - Karlovarský kraj prodal soukromému majiteli, který zde podniká v podobném oboru, nicméně už se nejedná o službu stejně dostupnou, jak tomu bývalo dříve (německá klientela).

Klasický domov pro seniory ve městě není. Aby město podpořilo starší, byl Zřízen senior / komunitní expres. Ten pravidelně zavazí seniory 3 dny v týdnu k lékařům. Ostatní dny funguje na objednávku. Sociální a zdravotnické služby zajišťuje pečovatelská služba Pomoc v nouzi o.p.s., které město přispívá na provoz. Dostali bezúplatně prostory v „pečovatelském domě“. Ve městě fungují ještě další odlehčovací a pečovatelské služby. Přímou v Lubech působí služba Motýlek. Pravidelně do města dojíždí pracovníci organizace Kotec. Specializovaná zařízení na péči o seniory či osoby se zdravotním

## Strategický program rozvoje města Luby 2026–2031

postižením, která mohou občané Lubů využívat, jsou ve větších městech v okolí (Cheb, Františkovy Lázně). Jejich specializace je různá od domova důchodců až po léčebnu dlouhodobě nemocných.

Také je důležité zmínit, že město dokončuje instalaci bezbariérového přístupu na radnici.

- **Městský bytový fond**

Město Luby je majitelem více než 350 bytů o které řádně pečuje. V posledních letech dokončilo instalaci výtahů ve všech bytových domech, které mají více než 3 patra. Domy jsou postupně rekonstruovány a město postupně upravuje i veřejná prostranství v okolí domů tím, že buduje nová parkovací stání a investuje do údržby a rozvoje veřejné zeleně. Těmito investicemi aktivně zvyšuje atraktivitu bydlení ve městě.

### **Technická infrastruktura**

Luby jsou zásobené pitnou vodou z místních zdrojů. Na rok 2026 je plánované napojení na centrální rozvod vody z Nebanic, čímž se zvýší bezpečnost zásobení obyvatelstva pitnou vodou. Velká většina města je napojena kanalizací na místní ČOV. Pouze některé okrajové části napojení nemají. ČOV je pro současnou i budoucí potřebu města dostatečně kapacitní. V nedávné době byly zasíťovány 3 lokality pro výstavbu rodinných domů a jedna další lokalita je v roce 2026 v přípravě.

Zásobení města elektřinou je zajištěno na distribuční síť ČEPS a ČEZ. Ty jsou v okrese Cheb napojeny i na sousední německou rozvodnou síť. Ve městě Luby se žádný významný zdroj elektrické energie nenachází. Dále je město plynofikované a výroba tepla je řešena lokálně. Ne všechny domácnosti jsou na plynu jako jediném zdroji tepla přímo závislé. Není zde jedna centrální vytápna. Zajištění občanů pohonnými hmotami zajišťuje místní čerpací stanice. Město Luby je také napojeno na síť optického internetu, který spravuje společnost ČEZNET s.r.o.

### **Resilience a občanská odolnost**

Vzhledem k vývoji bezpečnostní a migrační situace v regionu a ve světě, je na místě věnovat tomuto tématu trochu pozornosti. Konkrétní plány připravenosti obyvatelstva na nenadálé situace byly koncepčně a plošně řešeny v době minulého režimu. V případě potřeby se mohou obyvatelé města spolehnout na vedení radnice, které má standardní povědomí a připravenost pro řešení nenadálých situací a také na velice dobře fungující SDH. Dále pro informovanost obyvatel dobře funguje místní rozhlas, webové stránky města a aplikace „obraz v obraze“. DDM pořádá den s IZS, na kterém jsou prezentovány složky integrovaného záchranného systému populární formou pro děti i dospělé.

Rozhodně se nabízí prostor pro postupné vzdělávání obyvatel a dětí a mládeže v tématech posilující jejich schopnost soběstačnosti a resilience. To mohou být kurzy první pomoci, zážitkové simulace řešení nenadálých situací, zájmové kroužky zaměřené na základní dovednosti přežití jako jsou pobyty v přírodě, střelby, rybaření, vaření, komunikace bez sociálních sítí, ovládání dronů a moderní techniky jako jsou navigace GPS, drony a podobně. Stejně tak mohou být přínosné i aktivity jako otužování, nebo pravidelné vaření na otevřeném ohni.

Krom málo rodin, které se věnují zahradničení v malé míře, není město schopno vydržet delší dobu bez zásobování potravinami z vnějšku. Dále pak je otázka připravenosti obyvatel pro případ dlouhodobějšího výpadku elektrické energie pro případ blackoutů. Samostatnou otázkou je zajištění zásobování pitnou vodou při výpadku elektrické energie.








## Dopravní obslužnost / dopravní infrastruktura

Dopravní obslužnost je ve městě dobrá. V pracovní dny zajišťují do města z Chebu přes ostatní obce SOKV vlak i autobus. Vlaková doprava je častější a je pro město důležitá. Celkem je za všední den 21 spojů. 9 vlakových, 11 autobusových a 1 kombinovaný. V sobotu 6 vlakových, 3 autobusové, v neděli 6 vlakových, 1 autobusový. Tato data jsou platná pro rok 2025. Obyvatelé města také často využívají při dojíždění za prací automobily, a to jak směrem do Chebu, tak do Německa, kde řada lubských pracuje. Pro oživení města a zkvalitnění kulturní nabídky by bylo vhodné doplnit vlakový či autobusový spoj o víkendech z Chebu do Lubů v nočních hodinách.

V Lubech se podařilo instalovat 3 radary pro informativní měření rychlosti. Ve městě chybí parkovací plochy. Stav povrchu některých komunikací je problematický. Nutná potřeba opravy je u veřejné komunikace v místní části Pětidomí. Ve městě jsou také dva mosty. Jeden byl již zrekonstruován, druhý je stále v havarijním stavu a je třeba jej co nejdříve opravit. Město by také v některých lokalitách potřebovalo vybudovat chodníky a občané by přivítali i cyklostezky.

Hraniční přechody v okolí jsou dvojího druhu. Pro nákladní dopravu je zde pouze Vojtanov. Pro osobní dopravu Luby, Vojtanov, Kraslice a Bublava. V roce 2026 již několik let funguje pro osobní dopravu i turistický přechod v Plesné.

Tabulka 1: Přehled hraničních přechodů SOKV (2012)

 <b>N Ě M E C K O</b>							Tř.
<b>Boží Dar</b> - Oberwiesenthal	x	x	x	x	x		I.
<b>Potůčky</b> - Johanngeorgenstadt	x	x	x	x			II.
<b>Bublava</b> - Aschberg / Klingenthal	x	x	x	x			III.
<b>Kraslice</b> - Klingenthal	x	x	x	x	x		II.
<b>Luby - Wernnitzgrün</b>	x	x	x	x			II.
<b>Vojtanov - Schönberg</b>	x	x	x	x	x	x	I.
<b>Plesná / Bad Brambach</b>	x	x					
<b>Horní Paseky / Bad Brambach</b>	x	x					
<b>Doubrava</b> - Bad Elster	x	x	x	x	x		III.
<b>Hranice</b> - Bad Elster	x	x	x	x			III.
<b>Hranice</b> - Ebmath	x	x	x	x	x	x	II.
<b>Aš</b> - Selb	x	x	x	x	x	x	I.
<b>Pomezí nad Ohří</b> - Schirnding	x	x	x	x	x	x	I.
<b>Svatý Kříž</b> - Waldsassen	x	x	x	x	x	x	II.

Zdroj: Ministerstvo Vnitřní záležitostí ČR

## Životní prostředí

Na území města roste několik památných stromů, o které je pečováno. Jsou zde i přírodně zajímavé lokality. Obec má povědomí o potenciálu revitalizace koryta potoka Lubinka a zlepšení životních podmínek vodních živočichů. V roce 2023 byl vyčištěn. Po úbytku vody v létě téměř vysychá a zarůstá. Intenzivnější čištění koryta na území zastavěného centra obce bylo z povodí Ohře zamítnuto. V roce 2022 byla vysazena nová dubová alej, která bude muset být z menší části obnovena.

Nadále přetrvává potenciál ve zlepšení nakládání s odpady. Do roku 2023 byl systém poplatku za občana. Aktuálně se platí za nádobu, což vedlo k nemalému poklesu množství produkovaného odpadu. V roce 2025 bylo znát zvýšení třídění odpadu obyvateli. Musel být navýšen počet nádob na tříděný odpad. Od roku 2019 proběhlo již 2x získání dotace na kompostéry. Nyní je schválena třetí a budou se rozdávat další. Svoz bioodpadu je pro občany za minimální částku. Ten je svážen do místní kompostárny. Město může dále pozitivně ovlivnit životní prostředí snížením energetické náročnosti veřejného osvětlení a snížením energetické náročnosti budov patřících městu, přičemž řada takovýchto opatření již byla dokončena. Dále může město šířit osvětu a zvýšit motivaci soukromých majitelů k podobným aktivitám. Na území obce je také několik lokalit, které by zasluhovaly revitalizaci pro zlepšení životních podmínek rostlin a živočichů, konkrétně koryto potoka Lubinka. Luby se také rozkládají na území dvou přírodních parků, Kamenné Vrchy a Leopoldovy Hamry. Výsadba zeleně / ovocných stromů / zahradničení... Dostačují stávající pozemky. V roce 2025 koupěn pozemek, který je jako záloha pro další využití, kde je možno vytvořit další zahrádky.

### **Sociální prostředí**

V Lubech je sociální prostředí stabilní. S ohledem na velikost města se stále vyskytují ojedinělé problémy s mládeží. Aktuálně je sociální dlouhé roky budované kvalitní prostředí narušeno. Soukromými investory byly zakoupeny nemovitosti, kam sestěhovali nepřizpůsobivé osoby. Město proti tomu bojuje a odkoupilo 2 domy. Město má volné byty, ale zároveň má přísnější podmínky, pro ty, kdo by tam mohl bydlet. Tato politika byla opakovaně žádána občany. Lokalita je zatím relativně klidná, ale ze strany vedení obce a obyvatel města je zájem o zvýšení činnosti hlídkové činnosti policie a zvýšení pocitu bezpečnosti ve městě. Výborně lze hodnotit činnost sboru dobrovolných hasičů a některých sportovních klubů. Velmi dobře funguje DDM, který pořádá spoustu akcí pro děti, ale také pro občany. Tuto činnost je záhodno dále podporovat, protože je pro město důležitá a hraje nezastupitelnou roli v sociální struktuře města.

Pro město je důležité budovat dobré sociální prostředí. K tomu může jako nástroj také sloužit pokračování v pořádání již zaběhlých kulturně-společenských akcí a podpora podnikatelského prostředí. Určitý potenciál skýtají aktuální dotační prostředky zaměřené na sociální podnikání a další aktivity zaměřující se na sociálně slabší či jinak vyloučením ohrožené občany. Aktuálně v Lubech působí nezisková organizace Rytmus, která zde ukončila fungování samostatné kanceláře z důvodu úbytku klientů. V roce 2026 dojíždí ze Sokolova. Jak již bylo zmíněno dříve, ve městě také působí služba Motýlek a služba Pomoc v nouze o.p.s. Město také poskytuje službu senior / komunitní expres.

Město Luby bylo aktivně zapojeno do pomoci Ukrajinským uprchlíkům, kterých do města přišlo na 200. Integrace dětí do běžné výuky probíhá velmi dobře. Z počátku byly pro tyto rodiny nabízeny i kroužky v rámci DDM, ale pro nezáměr byla nabídka stažena. Aktuálně dochází k vystěhování Ukrajinců s největší pravděpodobností za lepší nabídkou pracovních příležitostí.

Nabídka obědů pro seniory ve školní jídelně, poptávka je znatelná a služba je využívána. Cca 100 obědů je expedováno mimo školní jídelnu. Pro obědy si chodí na jídlo do jídelny, nebo si chodí do ešusu. Jídelna a škola také prošla rekonstrukcí.

**Tabulka 2. Hospodařící domácnosti podle typu - Město Luby, SLBD 2021**

Hospodařící domácnosti celkem				1 000
v tom	tvořené jednou rodinou			529
	v tom	úplné rodiny	manželské páry	334
			faktická manželství	111
			registrovaná partnerství	-
			faktická partnerství	1
	neúplné rodiny	osamělý otec	14	
		osamělá matka	69	
	tvořené 2 a více rodinami			12
	domácnosti jednotlivců			444
	vícečlenné nerodinné domácnosti			15

Zdroj: Český statistický úřad, Veřejná databáze

Výše uvedená tabulka nám zajímavě dokresluje celý obrázek sociální struktury města. Za povšimnutí stojí relativně velký počet domácností jednotlivců. S velkou pravděpodobností se bude jednat o domácnosti lidí ve vyšším věku, kteří velice pravděpodobně budou v budoucnu potřebovat nějakou formu sociálních služeb. Za povšimnutí určitě stojí 83 osamělých rodičů pečujících od dětí. Data jsou z roku 2021, tedy ještě před vypuknutím konfliktu na Ukrajině. Z demografických údajů uvedených dále v textu vyplývá, že v důsledku migrace do města přišly spíše rodiny s menším počtem dětí.

U osamělých rodičů je možné, že by existovala poptávka po zařízeních, kam by mohli umístit děti v čase, kdy jsou v práci a zároveň tyto osoby mohou v drtivé většině vykonávat jen ranní směny a budou preferovat práci v místě bydliště.

### *Cestovní ruch a volnočasové aktivity*

Luby nejsou v konkurenci Karlovarského kraje příliš atraktivní a vyhledávanou lokalitou. Určitý potenciál zde má pěší a cyklistická turistika, ovšem pravděpodobně ne jako hlavní místo pro trávení více dní, ale jako destinace pro výlet, nebo zastavení na cestě. Město mělo v minulosti zájem ve svých prostorách zřídit regionální muzeum zaměřené zejména na historii výroby hudebních nástrojů v Lubech. Expozici nástrojů měl zapůjčit místní podnik Strunal Schönbach s.r.o., který ji zatím vystavoval ve svém objektu. Expozici koupil Karlovarský kraj, který to dal do správy Chebskému muzeu. Město spravuje výstavu tuto výstavu v budově radnice. Podnik Strunal zkrachoval v době Covidu. Dle dat dostupných z katastru nemovitostí část budov již vlastní investoři mimo region okrasu Cheb a je otázkou, zda oni sami hodlají do objektů investovat, nebo budou chtít nemovitosti dále prodat.

Určitý potenciál pro rozvoj cestovního ruchu mají partnerské přeshraniční akce. Ty jsou atraktivní zejména pro německé sousedy. Akce jsou často pořádány za účasti obyvatel partnerských měst. Luby mají partnerské město Bubenreuth v Bavorsku a nově také Markneukirchen, se kterou se sloučily dříve partnerské obce Erlbach a Wernitzgrün v Sasku. Proto je tu velký potenciál využít dotací z programů pro přeshraniční spolupráci. Tato dříve nastartovaná spolupráce stále běží na sto procent. Jsou pravidelně realizovány společné akce. Společná zastupitelstva Markneukirchen a Lubů jednou ročně. Dále jsou pořádány společné akce a vzájemné návštěvy na různých úrovních.

Další atrakcí pro návštěvníky – ovšem specializovaného zaměření je místní golf na Horních Lubech. Problematická je rozhledna U Strejců, jež byla součástí areálu Golfového hřiště. Ta už je pokácená, protože její technický stav neumožňoval její další provoz. Město před demolicí schválilo záměr o její obnově, ale toto není aktuálně relevantní

Město má zájem o efektivní a pro město přínosnou spolupráci v propagaci a zatraktivňování regionu. Určitý potenciál spočívá v propojení místních turistických tras mezi Českem a Saskem. Na Německé straně je poměrně hustá síť a Němci chodí rádi na výlety. Síť turistických tras by se tak mohla rozšířit i

## Strategický program rozvoje města Luby 2026–2031

na České straně. Městu se v období 2019 – 2025 podařilo investovat do rozvoje cyklostezek a cyklotras a obecně do zlepšení infrastruktury pro sport a trávení volného času a dokončit několik projektů cyklostezek a cyklotras. Realizovaný projekt – „cesta rozjímání“ ve spolupráci Gymnázia Markneukirchen a Lubské ZŠ. Stezka z muzea v Erlbachu, přes Luby do muzea v Landwüst (realizovaná cca v roce 2022). Tato cesta je zajímavá tím, že na ní jsou sochy a sousoší a k nim přiřazené výňatky z bible k rozjímání. Tento projekt byl z velké části vytvořen dětmi.

Město má záměr vybudovat cyklostezku z Lubů přes Horní Luby dále do Německa. Luby jsou na „Stezce Českem“ turistů povolna přibývá, ale v centru města chybí restaurace, kde by se mohli turisté najíst. Ve městě je druhá, nová čerpací stanice, kde se mohou turisté občerstvit, nicméně ideální to pro ně není. V roce 2024 byl otevřen nový penzion na golfu s menším počtem pokojů. Po tomto je velká poptávka a je využíváno turisty pro krátkodobé pobyty.

V roce 2024 zakoupen malý multifunkční traktor, v roce 2025 je zakoupen stopovač pro protahování bílé stopy. Napojení na „hraniční stoup“, která funguje a je udržována od revoluce. Pokud bude zájem a sníh, budou ve městě kvalitní běžkařské trasy.

Město má zájem podpořit i další kulturní a sportovní aktivity občanů. Ti uvítají zkvalitnění zázemí pro konání kulturně společenských a sportovních akcí, stejně jako infrastruktury pro trávení volného času. Do této infrastruktury je možno počítat sportoviště, hřiště, zázemí pro společenské a kulturní akce jako je MKS s městskou knihovnou, areál Autopark, ZUŠ Luby, ale také SDH Luby. Na kulturních a volnočasových aktivitách se ovšem podílejí více či méně i ostatní v této kapitole nezmíněné spolky.

Další poznámka o potenciálu rozvoje cestovního ruchu ve městě a okolí je v kapitole Spolupráce s ostatními mikroregiony v Česku a Německu.

### *Podnikatelské a pracovní prostředí*

V Lubech byly dva velké podniky, které ovšem svou činnost za doby Covidu ukončily a tím pádem město přišlo o řadu pracovních míst. Na začátku roku 2026 bylo dle obchodního rejstříku ve městě 281 podnikajících fyzických osob, a 22 aktivních obchodních společností. Významný podíl zde stále hraje výroba hudebních nástrojů, byť výrobci stárnou, a ne vždy se jim daří nacházet nástupce, kteří by v jejich práci v Lubech pokračovali. Řada mladých lidí dojíždí za prací do průmyslové zóny v Markneukirchen.

Luby, stejně jako okolní obce, jsou místem, odkud obyvatelé za prací dojíždí. Jednak do větších měst v ČR (Františkovy Lázně, Cheb), ale také do Německa. Toto má pozitivní vliv na tom, že obyvatelé přináší kapitál, ale pro rozvoj sociálního prostředí je to problematické, protože tráví mnoho času na cestách. Město má zájem a vůli podporovat rozvoj podnikatelského prostředí prostřednictvím podpory místních podnikatelů, lákáním nových investorů a využitím městského majetku. Ve městě je nový investor, který koupil objekt bývalého internátu lubské hudební školy. Aktuálně je objekt využíván ve formě bytových domů, ve kterých jsou aktuálně ubytováni obyvatelé ukrajinského původu. Prostor k rozvoji podnikání je teoreticky dostatek. Jsou k dispozici haly po bývalém závodě Cremona – Strunal, které stále vlastní soukromý podnikatel. Město má v územním plánu schválené plochy pro rozvoj podnikání a čeká na investory.

Luby, stejně jako jiná města se potýkají i s problémem odlivu mladých lidí za prací do větších měst. Tento trend je zejména u těch, kteří studují na středních a vysokých školách mimo region a do Lubů se

## Strategický program rozvoje města Luby 2026–2031

po dokončení vzdělání nevracejí. Důvody jsou zejména ekonomické, protože ve větších městech je více a lépe placených pracovních příležitostí.

Určitý potenciál pro rozvoj podnikání skýtají programy na podporu sociálního podnikání. Také spolupráce v cestovním ruchu. I v posledních letech přetrvával trend odlivu mozků a také lidí, kteří měli ambici rozjet vlastní podnikání. Velkou devizou je tradice výroby hudebních nástrojů, nicméně přestože tu stále jsou firmy, které se tradičnímu řemeslu věnují, tak po ukončení činnosti společnosti Strunal zde zůstávají 3 menší rodinné firmy, řádově do 30 zaměstnanců a dle vývoje v posledních letech se nejeví další výrazný potenciál pro jejich expanzi a růst. Stále zde ještě pracující odborní řemeslníci s dlouholetou praxí. Ovšem i v oblasti výroby hudebních nástrojů je konkurence vysoká a lidé zde tento tradiční sektor opouštějí.

Tabulka 3. Obyvatelstvo podle ekonomické aktivity - město Luby, SLBD 2021

		Celkem	muži	ženy	
<b>Pracovní síla</b>		951	519	432	
<b>v tom</b>	zaměstnaní	863	477	386	
	z toho	pracující důchodci	84	39	45
		osoby na mateřské dovolené	3	-	3
	v tom podle postavení v zaměstnání	zaměstnanci	561	263	298
		zaměstnavatelé	11	10	1
		osoby pracující na vlastní účet	85	63	22
		nezjištěno	206	141	65
	nezaměstnaní	88	42	46	
<b>Osoby mimo pracovní sílu</b>		1 003	450	553	
<b>z toho</b>	nepracující důchodci	567	256	311	
	osoby na rodičovské dovolené	42	-	42	
	žáci, studenti	246	115	131	
<b>Nezjištěno</b>		58	35	23	

Zdroj: Český statistický úřad, Veřejná databáze

Další statistikou je dojíždění za prací a zaměstnáním. Z té vyplývá, že přibližně 40 % pracuje v jiné obci okresu, cca třetina pracovníků, kteří v Lubech bydlí pracuje v místě bydliště, další pětina jezdí za prací do zahraničí a zbytek dojíždí jinam v rámci ČR.

Tabulka 4. Zaměstnaní a žáci a studenti podle místa pracoviště/školy - město Luby, SLBD 2021

<b>Zaměstnaní a žáci a studenti celkem</b>		1 109	100 %	
<b>z toho</b>	zaměstnaní vč. pracujících žáků a studentů	863	78 %	
	z toho s místem pracoviště	na adrese obvyklého pobytu	165	z toho místem pracoviště 19 %
		na jiné adrese v rámci obce	80	9 %
		v jiné obci okresu	317	37 %
		v jiném okrese kraje	35	4 %
		v jiném kraji	19	2 %
		v zahraničí	158	18 %
	nepracující žáci a studenti	246	22 %	
	z toho s místem školy	na jiné adrese v rámci obce	156	z toho místem školy 63 %
		mimo obec	78	32 %

Zdroj: Český statistický úřad, Veřejná databáze, vlastní zpracování

### *Lidské zdroje a administrativní kapacita pro realizaci rozvoje města*

Zaměstnanci městského úřadu jsou proaktivní, mají zájem o rozvoj města a také na něm pracují. Výhodou jsou dobré vztahy se školami a dalšími městem zřizovanými subjekty. Lidé v jejich vedení jsou aktivní a mají zájem o spolupráci na rozvoji města. Rezerva je v kapacitě přípravy projektů. Tu je možno získat z vnějších zdrojů. Stále funguje spolupráce v rámci SOKV, kde je aktuálně v běhu například projekt na pořízení kompostérů. Čas od času se realizují v rámci SOKV opravy menších objektů. Skvěle funguje sdílení zkušeností mezi starosty na zasedání spolku 2x ročně.

### *Spolupráce mezi starosty*

Starostové okolních měst a obcí s Luby spolupracují v rámci možností. V rámci SOKV se pravidelně scházejí a řeší praktická témata. Dobrá je spolupráce při organizaci a zejména propagaci kulturních akcí jednotlivých měst. Doposud dobře využívaný je zde stále potenciál v udržení a zintenzivnění spolupráce s představiteli partnerských měst v Německu.

### *Vnitřní řízení*

V rámci interního fungování města dobře funguje spolupráce pana starosty a celého zastupitelstva. Určitá překážka je stále v přílišné byrokracii a administrativních povinnostech, které město má. Reálná zkušenost pracovníků města je taková, že situace se stále se zhoršuje. Město souhlasí a vnímá, že digitalizace je žádoucí a potřebná. Nicméně v současné formě procesů digitalizace je spatřována velká zátěž, stále se dělá spousta chyb ze strany státu, nefunguje to tak, jak by to mělo a zaměstnancům města následky těchto chyb přidělávají zbytečnou práci.

Legislativní změny přinesly městu Luby také nepříjemnosti, stejně jako ostatním městům. Od roku 2026 bude město financovat platy nepedagogických pracovníků ve školství a zároveň mu bude v řádu statisíců korun ročně krácen příspěvek do rozpočtu z rozpočtového určení daní.

Zkušenosti města s čerpáním různých dotačních titulů jsou široké. Bohužel na nejbližší období musí počítat s poklesem míry dotací ze veřejného rozpočtu. Zajímavým zdrojem pro dodatečné získání financí je Karlovarský kraj, který k tomu nabízí efektivní a dobře fungující systém dotací. Dobře fungující a využívaný je také Česko-německý fond. Programy Euroregio Egrensis – fond malých projektů – využívají hlavně Němci – Češi jsou většinou partneři projektů. Reálně z OP Spravedlivá transformace pro město Luby bylo bez jakéhokoliv přínosu, protože na žádnou formu podpory město nedosáhlo. Norské fondy zatím město Luby nevyužilo.

Město Luby má zájem na spolupráci s občany a na komunitním plánování a řízení projektů. Čas od času se komunitní plánování povede. Bylo například veřejné projednání k velké rekonstrukci obecního majetku. Na tomto projednání padly konstruktivní připomínky ze strany obyvatel. Bohužel aktivní účast obyvatel na plánování rozvoje města není pravidlem. Představitelé města dlouhodobě usilují o co největší aktivizaci obyvatel a jejich zapojení do veřejného dění a rozvoje města.

Jako efektivní nástroj pro komunikaci slouží jednak již tradiční městské infolisty (Lubský zpravodaj) a také nový, aktualizovaný a přehlednější web města. Další informace o dění v regionu jsou k dohledání

## Strategický program rozvoje města Luby 2026–2031

na webu SOKV. V roce 2025 byla prezentována nová vizuální identita města. Budou se přetvářet webové stránky na kterých už je tam i nový zpravodaj v nové vizuální identitě.

### Obecní infrastruktura

Luby mají zájem na rozšíření obecní infrastruktury. Některé lokality určené pro bydlení potřebují rekonstrukci či zřízení kanalizačního a vodovodního řadu. Město má v územním plánu také pozemky určené pro výstavbu rodinných domů, které by bylo možné zasíťovat. Investice do infrastruktury jsou na období 2026-2031 plánované a logicky navazují na řadu dokončených a rozpracovaných projektů plánovaných na období 2019 – 2025.

Ve městě je velká potřeba obnovy dopravní infrastruktury. Budování a opravy povrchů chodníků, budování nových parkovacích míst a veřejných prostranství, která se postupně realizují. Aktuálně projekt v hodnotě 25 mil. Kč na revitalizaci sídliště ve vlastní režii města bez dotace. Obnovu by potřeboval také veřejný mobiliář. Město má také potřebu obnovy veřejného osvětlení a snížení jeho energetické náročnosti. V roce 2025 město získalo zelenou stuhu za kraj a dosáhlo v této kategorii na 2. místo v rámci republiky.

Školská a kulturní zařízení jsou v dostatečné kapacitě. Jsou zde potřebné investice do rekonstrukce vnitřních rozvodů vody, elektřiny a odpadů. U městských budov je také potenciál ve snižování jejich energetické náročnosti. Za poslední období se navýšila kapacita MŠ na 84 dětí, kapacita školy je dostatečná, kapacita ZUŠ také, od 09-2025 navýšení kapacity DDM a družiny. V roce 2024 vznikly 3 třídy, od 1.9.2025 byla otevřena třetí třída.

Město Luby zainvestovalo do obecního majetku a v roce 2019 byl koupen objekt bývalé pily v centru města. Ten je zamýšlen jako rezerva pro další rozvojové plány města. Objekt je v roce 2026 pronajatý. Město také koupilo 2 rodinné domy zamýšlené pro rozvoj bytového fondu.

Město dokončilo kompletní rekonstrukci na „autoparku“ Zde jsou zrekonstruované šatny a zázemí, kde se konají společenské akce a tyto jsou pronajímány na soukromé oslavy.

Zdravotnická infrastruktura je odpovídající velikosti města. Určitý potenciál byl vnímán ve zřízení ordinace zubního lékaře. Tato otázka byla vyřešena v rámci možných opatření zřízením ordinace zubaře ve Skalné, kam místní dojíždějí.

Ve městě je kostel a aktivní komunita věřících, kteří se pravidelně scházejí na bohoslužby a věnují se společenskému životu i ve volném čase.

### Mezzo prostředí

#### Spolupráce s ostatními mikroregiony v Česku a Německu

Město Luby má zájem o spolupráci s jinými regiony či městy. Atraktivní se jeví zejména možná partnerství umožňující přeshraniční spolupráci. V Lubech se zahraničními partnery spolupracují.

V rámci získávání zkušeností mají starostové možnost navštěvovat jiné regiony na území ČR nebo SRN a také tak někteří činí. Zajímavý potenciál pro subjekty v blízkosti SOKV představuje spolupráce v oblasti rozvoje cestovního ruchu – společná propagace, spolupráce při budování turistické infrastruktury. Pro zvýšení turistické atraktivity v Lubech nabízí určitý potenciál informační centrum pro poskytování informací o možnostech (ubytování, restaurace, body zájmu), které město nabízí.

Turistická infocentra jsou v blízkém okolí, konkrétně ve městech Kraslice, Plesná a německých Markneukirchen a Erlbach. V dřívější verzi strategického dokumentu byla navrhovaná studie proveditelnosti pro zřízení informačního centra pro turisty. Po dlouholetém nepřímém sledování návštěvnosti města se jeví jako ekonomicky výrazně efektivnější kvalitní propagace zaměřená na cestovní ruch, jakou součást webových stránek města s umístěním informací o tomto webu na místech v terénu, na která turisté chodí. Aktuálně některé informace na webu města jsou, ale v různých sekcích. Další informace pro turisty se dají vyčíst na internetu, ale vyžaduje to značné úsilí, které může být všem potenciálním turistům ušetřeno, pokud by byla taková stránka zřízena. Takovýmto ušetřením může být například naplánování vycházkových, či cyklo výletních okruhů pro různé segmenty, tedy třeba seniory, rodiny s dětmi, aktivní sportovce, milovníky přírody atd... s tím, že bude doporučeno kde nechat auto, kde se po cestě najíst a napít, které roční období je nejvhodnější, co si vzít s sebou, co na cestě nepřehlédnout. Lidově řečeno – naservírovat potenciálním turistům zážitek v hotové verzi a ne očekávat, že budou oni vymýšlet zázraky a hledat složitě náplň tam, kde možná ani netuší, že by to mohlo být hezké. Toto vše atraktivně zabalit, okořenit fotografiemi a případně referencemi – například on-line návštěvní knihou umístěnou k nahlédnutí třeba na webu nebo sociálních sítích města / SOKV / partnerů v Německu.

Ještě lepší by byla varianta, kdyby toto fungovalo v širším okruhu, který je reálně využíván návštěvníky. Tedy například prostřednictvím propagace SOKV, nebo ještě lépe s ohledem na sblížování národů na obou stranách hranice prostřednictvím komunikačních kanálů partnerských subjektů, ale také místních podnikatelů. Celkově turistická propagace pro návštěvníky, ale třeba i pro místní by zasloužila z pohledu oživení cestovního ruchu aktualizovat a zatraktivnit.

Potenciál spolupráce s jinými mikroregiony či jednotlivými členskými obcemi spočívá i v oblasti rozvoje společenského života a spolkové činnosti. V každé obci SOKV je sportovní či jiný zájmový klub/spolek a některé již organizují mezinárodní setkání či soutěže. Určitě jsou zde možnosti pro další rozvoj těchto aktivit stejně jako vůle starostů této příležitosti využít.

Aktuální spolupráce a aktivita SOKV není dle názoru některých představitelů členů svazku tak intenzivní, jako bývala a někteří reprezentanti měst a obcí ve svazku by uvítali její zkvalitnění.

Město Luby má dobrou zkušenost se spoluprací mateřské a základní školy s jejich partnery v Německu. Funguje dobře, ve školce výuka němčiny. V rámci DDM funguje kroužek pro děti ZŠ – němčina. ZŠ má několik společných a sportovních akcí potkávají. Každoročně je pohádkový les. V roce 2025 poprvé udělán přeshraničně. Na druhé strany byl dětský den ve spolupráci s Luby. V rámci spolupráce probíhá oboustranná výuka jazyka a konají se společné akce. Město má zájem o zachování a případné prohloubené takovéto či obdobné spolupráce. Jako rizikový faktor pro budoucí vývoj se dnes jeví to, že tuto spolupráci berou mnozí jako samozřejmost. Je žádoucí, aby i mladí pochopili, že o mezinárodní vztahy je třeba pečovat a udržovat je, hlavně aby se neopakovaly problematické momenty z historie. Skvělou příležitostí pro další rozvoj budování přeshraničních vztahů bylo nedávné výročí v partnerské obci Bubenreuth vysídlení obyvatel vyhnaných po válce z Lubů. Takovéto události jsou skvělou příležitostí k oproštění se od minulosti a k navázání nových vztahů. V začátku třeba jen spolupráce, posléze přátelství, případně i pro všechny velice žádoucí ekonomická a sociální spolupráci.

Pro město Luby je důležitá přeshraniční spolupráce i v oblasti požární ochrany. Několik let existuje mezinárodní dohoda, že se jednotky přeshraničně doplňují. Nedávno bylo společné cvičení – simulace

hoření a nácvič společného hasičského zásahu. Jako žádoucí se jeví spolupráce a společná cvičení sborů dobrovolných a profesionálních hasičů a ostatních složek integrovaného záchranného systému. Žádoucí je také využití příležitostí a dotací pro získávání materiálního vybavení těchto subjektů. Výzvou pro budoucnost může být v návaznosti na spolupráci hasičů také spolupráce dalších složek IZS, a to více institucionalizovanou a formální, protože reálně už občané některé služby zdravotnických zařízení přeshraničně využívají. Potenciálně může být žádoucí i intenzivnější spolupráce ve sféře působnosti policie či civilní ochrany.

### Spolupráce v rámci Karlovarského kraje

#### *Dotace a jiná podpora*

Město Luby má zkušenost a prakticky využívá možnosti, které nabízí KK. Dotační tituly, které KK nabízí, město zná, a když je to vhodné, tak o podporu žádá. Potenciál pro zlepšení je ve větším zájmu krajských politiků o dění v Lubech a celém regionu.

Město Luby je součástí MAS 21. V rámci té se aktivně podílí na spolupráci pro rozvoj regionu. MAS 21 je také důležitým partnerem pro získávání finanční podpory na rozvoj města, neboť sama vyhláší a bude vyhlášovat výzvy k podávání žádostí o podporu ve vybraných kapitolách, které jsou v souladu se strategií rozvoje MAS 21. Strategický program rozvoje města Luby v řadě bodů odpovídá i prioritám rozvoje MAS 21.

Vzhledem k napjatosti veřejných rozpočtů a rostoucích výdajů státu na sociální politiku a pravděpodobně i na zbrojení není vysoká pravděpodobnost toho, že by v příštích letech dotace městům a obcím rostly. Naopak bude stát mít tendenci zbavovat se alespoň účetně některých výdajových položek, jako tomu bylo naposledy se mzdami nepedagogických pracovníků. Takže stručně řečeno, na dotace se v budoucnosti nebude možné spoléhat.

Proto musí město Luby a ostatní města ve specifickém regionu celého kraje hledat jiném možnosti. Velkou výzvou může být lobbing za změnu legislativy a formu investičních pobídek ve strukturálně postižených regionech například formou úlev na dani z nemovitosti nebo odpuštění daně z příjmu pro podniky pracující a zaměstnávající lidi ve městech, jako třeba právě Luby.

Druhá věc je celkové směřování kraje. Bylo by žádoucí, aby celý kraj využil příležitostí, které jinde nemají. Tím se rozumí například velké „díry“ zaplavené vodou po těžbě uhlí a relativně vysoké kopce v okolí, jejichž kombinace přímo vybízí k rozvoji přečerpávacích vodních elektráren. Tím spíše v kontextu dnešní doby, kdy relativně blízko na severozápadě od kraje vyrábí tisíce větrníků elektřinu, s jejímiž přebytky si málo kdo ví rady. Kdyby obce a kraj na tomto tématu více spolupracovaly, mohly by samotné obce, případně celý kraj ve spolupráci se soukromými investory výrazně zlepšit jak podnikatelské, tak sociální prostředí. Protože, levnější energie uvítá každá domácnost a levnější energie budou po výrobní podniky znamenat výrazně silnou konkurenční výhodu. Levná energie totiž zásadně ovlivní všechny záměry zmíněné v kapitole „Hospodářsky prosperující a atraktivní region“ dokumentu „Program rozvoje Karlovarského kraje na období 2021 – 2027 (PRKK). Dalšími tématy uvedenými v PRKK jsou kapitoly „Životní prostředí a zemědělství“, „Sociální oblast“, „Zdravotnictví“, „Bezpečnost“, „Regionální rozvoj“, ve kterých se výslovně zmiňuje několik témat, která má město uvedené ve svých strategických záměrech.

### Kooperace při rozvoji kraje a území obcí

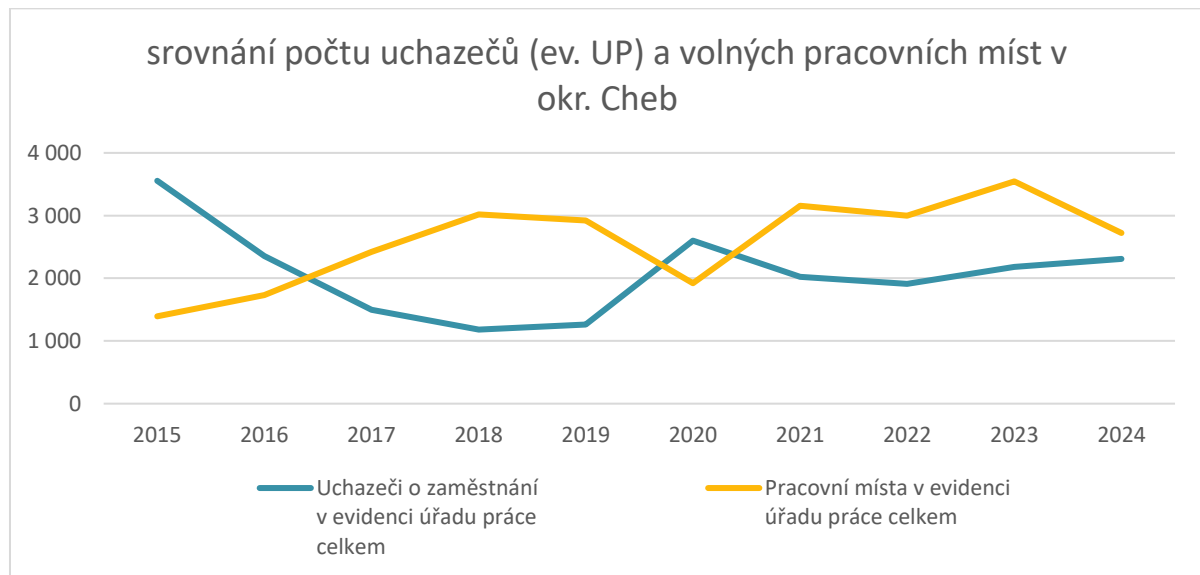
Karlovarský kraj při vytváření různých koncepcí oslovuje zástupce obcí v případech, kde je potřeba, aby se účastnili projednání či zaslali připomínky. Účast je také možná nepřímou formou, kdy jsou obce osloveny zpracovatelem studie či strategie v rámci příprav. Všechny potřebné informace mohou starostové získat na stránkách kraje, kde je kraj pravidelně zveřejňuje.

Praktická použitelnost tohoto konceptu souvisí do značné míry i s možnostmi jednotlivých starostů. Při nutnosti zvládat běžnou agendu již často nezbývá čas na takovouto koncepční činnost. Druhým negativně působícím aspektem je skutečnost, že takovéto koncepce a materiály jsou z praktických a politických důvodů vytvářeny pro co největší skupinu obyvatel. To znamená, že více šancí využít dané podpory mají velká města s více koncentrovaným obyvatelstvem, kde je dopad konkrétních opatření na cílovou skupinu vyšší. Proto reálná síla hlasu starosty z malé obce má výrazně nižší váhu než hodnota hlasu zástupce velkého okresního města, což vede k nevelké účasti zástupců členských obcí svazku na těchto aktivitách.

### Pracovní příležitosti – analýza trhu práce a podpory zaměstnanosti

Z pohledu nezaměstnanosti je v delší časové řadě od roku 2015 okres Cheb nejlepší ze všech tří okresů Karlovarského kraje. Od roku 2015 do roku 2020 měla nezaměstnanost klesající charakter. Poté skokově narostla v roce 2020 kvůli opatřením spojeným s šířením nákazy Covid 19. Od roku 2021 se průměrná nezaměstnanost pohybuje v okrese Cheb mezi 3 a 3,5 % s mírně rostoucím trendem. Aktuálně a v posledních 4 letech byl na trhu přebytek volných pracovních míst nad volnými uchazeči o práci evidovanými ÚP.

Graf 1. srovnání počtu uchazečů o práci a volných pracovních míst v okr. Cheb



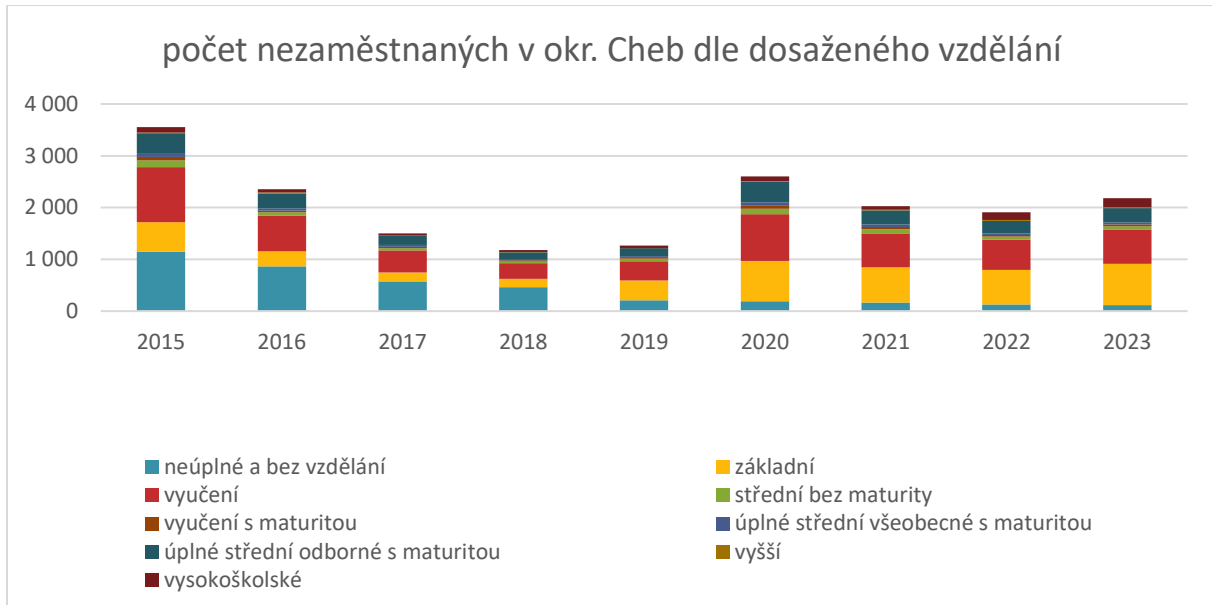
Zdroj: vlastní zpracování + ČSÚ - Podíl nezaměstnaných osob, pracovní místa v evidenci úřadu práce

Ze struktury nezaměstnaných osob je patrné, že se dramaticky snížil počet uchazečů o práci s nedokončeným vzděláním. Naopak narostl počet uchazečů se základním vzděláním, nebo s výučním listem. Tyto tři skupiny tvoří v posledních letech cca ¾ celkového počtu uchazečů o práci. Při

## Strategický program rozvoje města Luby 2026–2031

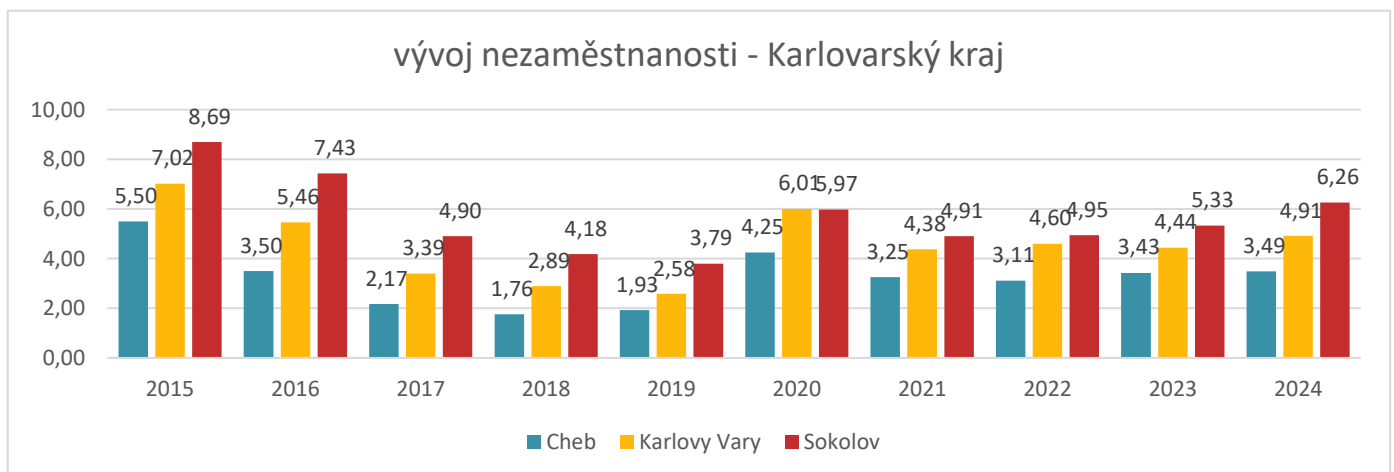
detailnějším pohledu na věkovou strukturu nezaměstnaných, která zde není graficky znázorněna je zřejmé, že průměrné zastoupení na struktuře nezaměstnaných je v zásadě podobné u všech věkových segmentů s tím, že mírně narůstá počet nezaměstnaných s narůstajícím věkem. Z toho lze usuzovat, že tito lidé nemohou nalézt zaměstnání pravděpodobně proto, že nejsou schopni si doplnit potřebnou kvalifikaci. U osob ve vyšším věku může hrát roli také snížená mobilita pracovní síly, a to jak v dojíždění, tak ve stěhování za prací.

**Graf 2. počet nezaměstnaných v okr. Cheb dle dosaženého vzdělání**



Zdroj: vlastní zpracování + ČSÚ - Struktura uchazečů o zaměstnání v evidenci úřadu práce - podle vzdělání, věku a délky nezaměstnanosti

**Graf 3. vývoj nezaměstnanosti - Karlovarský kraj**



Zdroj: vlastní zpracování + ČSÚ - [Podíl nezaměstnaných osob, pracovní místa v evidenci úřadu práce \(stav k 31. 12.\)](#)

Ze statistik lze také vyčíst, že doba, po kterou většina nezaměstnaných zůstává v evidenci ÚP od roku 2021 stabilně z více než 2/3 do šesti měsíců, což svědčí o relativně pružném pracovním trhu, což je dobrý předpoklad k růstu regionu.

V tomto kontextu a také vývoji situace na pracovním trhu ve městě Luby včetně potenciálu pro ubytování v městských bytech a investicích nových investorů v brownfieldech na území města se jeví jako nejvhodnější kombinace vytvořit pracovní místa s nižšími nároky na pracovní kvalifikaci, tedy nějaká lehčí výroba. Město Luby by svým charakterem a potenciálem ubytování mohlo být zajímavou destinací k životu pro tuto cílovou skupinu pracovníků. Z analýzy prostředí se jeví jako více než žádoucí, aby představitelé města intenzivně jednali s budoucími investory o jejich záměrech a společně pracovali na co největší atraktivitě pro nové dlouhodobé obyvatele města.

Výše uvedené potvrzuje i statistika uvedená v následující tabulce. Již dnes jsou v podstatě dvě třetiny obyvatel se středním vzděláním bez maturity, nebo nižším. Proto i v rámci zachování struktury sociálního rozvrstvení obyvatel města je vhodné mířit na jednodušší výrobu či produkci s tím, že jednotky osob s vyšším vzděláním budou potřeba do vedoucích funkcí.

**Tabulka 5. Obyvatelstvo podle nejvyššího dosaženého vzdělání - město Luby, SLBD 2021**

		Celkem		muži	ženy
<b>Obyvatelstvo ve věku 15 a více let</b>		1 717		860	857
<b>v tom nejvyšší dosažené vzdělání</b>	bez vzdělání	29	2 %	14	15
	základní včetně neukončeného	353	21 %	135	218
	střední vč. vyučení (bez maturity)	722	42 %	427	295
	úplné střední (s maturitou), vč. nástavbového a pomaturitního	382	22 %	161	221
	vyšší odborné vzdělání, konzervatoř	15	1 %	7	8
	vysokoškolské	59	3 %	30	29
	nezjištěno	157	9 %	86	71

Zdroj: Český statistický úřad, Veřejná databáze

Když budeme v této analytické části uvažovat o potenciálu města, tak se nabízí několik tradičních sektorů. V historii Lubů i okolních měst se opakuje stejné. Lidé využívali místní zdroje a pracovali s tím, co mají. Pokud tuto logiku převedeme do příkladů dneška, nabízí se dřevozpracující lehký průmysl, truhlářská či tesařská výroba ze dřeva z místních zdrojů. Druhým sektorem je intenzivní komplexní zemědělství nezaměřené jen na prvovýrobu kvůli dotační politice, ale na výrobu finální produkce s vysokou přidanou hodnotou, případně jako subdodavatel pro místní potravináře. Přeci jen Sudety před válkou obývalo mnohem více obyvatel a drtivou většinu toho, co potřebovali pro svou obživu si vypěstovali a vyrobili sami.

Luby, ale i ostatní příhraniční města v regionu mají ohromný potenciál v přeshraničních vazbách. Politici na místních úrovních mohou podpořit místní podnikatele, kteří by se nebáli zariskovat a investovat energii a kapitál do výrobků s přidanou hodnotou tím, že je představí partnerům. Obchodníkům v Čechách i Německu. Budou lobovat u řetězců, aby umístili jejich produkty. Případně se zcela nabízí vyřešit více problémům najednou, případně přeshraničně s vytvořením výrobně-spotřebního družstva typu COOP, kterému nebudou nadnárodní majitelé diktovat nesplnitelné podmínky. Jediné město, které má v okrese Cheb prodejnu COOP jsou oproti Lubům třetinu menší Lázně Kynžvart, které mají v dojezdu 10 minut několik řetězců, a i přes to COOP prosperuje. Další prodejny jsou například na Rotavě, nebo v Kynšperku nad Ohří. Více informací například zde <https://www.skupina.coop>.

## Strategický program rozvoje města Luby 2026–2031

S ohledem na stav trhu práce je předpoklad, že by mohla vzrůst poptávka po bytech a domech k bydlení. V případě vyššího nárůstu obyvatel by město muselo řešit zejména kapacitu vzdělávacích zařízení, která je v tuto chvíli dostatečná. Proto by mělo město dbát o co největší atraktivitu a motivovat lidi k příchodům do města a rozhodně motivovat, aby se z Lubů nestěhovali. Potenciálně připadá v úvahu jako zdroj nových obyvatel okres Sokolov.

Struktura podnikatelských subjektů co do počtu je následující.

Tabulka 6. Přehled podnikatelských subjektů dle převažující činnosti k 31. 12. 2024

Obor podnikání	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	340	165
<b>A Zemědělství, lesnictví, rybářství</b>	21	7
<b>B-E Průmysl celkem</b>	42	28
<b>F Stavebnictví</b>	52	27
<b>G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel</b>	50	16
<b>H Doprava a skladování</b>	13	5
<b>I Ubytování, stravování a pohostinství</b>	36	14
<b>J Informační a komunikační činnosti</b>	6	4
<b>K Peněžnictví a pojišťovnictví</b>	5	5
<b>L Činnosti v oblasti nemovitostí</b>	10	6
<b>M Profesionální, vědecké a technické činnosti</b>	11	5
<b>N Administrativní a podpůrné činnosti</b>	6	5
<b>O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení</b>	5	3
<b>P Vzdělávání</b>	9	6
<b>Q Zdravotní a sociální péče</b>	2	2
<b>R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti</b>	11	3
<b>S Ostatní činnosti</b>	51	26
<b>X nezařazeno</b>	.	.

Zdroj: Český statistický úřad, Veřejná databáze

### Ostatní subjekty a NNO působící v kraji – možní relevantní partneři

Na území okresu Cheb se oproti roku 2019, kdy byla provedena analýza prostředí, se situace nezměnila a stále fungují v zásadě buď ty samé, nebo obdobné neziskové organizace, které mohou být partnerem i dnes. Meziročně i v kontextu měnící se struktury obyvatelstva se nabídka sociálních služeb rozšiřuje stejně jako počet soukromých osob, neziskových či jiných organizací a tento rostoucí trend se dá očekávat, protože po nich bude velice pravděpodobně poptávka.

### Bezpečnost (subjektivní X objektivní)

Z pohledu bezpečnosti nejsou v Lubech zaznamenány žádné zásadní problémy. Kriminalita je na nízké úrovni, subjektivní pocit obyvatel je vcelku kladný. Potenciální riziko může hrát celoevropská problematika neřízené imigrace v případě, kdy by byly v česko-německém pohraničí, v blízkosti Lubů umístěny větší skupiny migrantů, což se zatím nestalo.

Přestože se do Lubů z důvodu konfliktu na Ukrajině přistěhovalo nemalé množství obyvatel, v zásadě s nimi nejsou žádné problémy a občané je berou, stejně jako oni se snaží integrovat, zejména děti, které docházejí do místních školských zařízení.

Bezpečnostním rizikem může být trend skupování bytových domů developery a posléze jejich obsazování nepřizpůsobivými občany. Tato situace se v Lubech v nedávné době vyskytla a město tento problém aktivně řešilo a problematiku sleduje.

### Demografický vývoj

Mezi lety 2012 a 2017 se v Lubech snížil počet obyvatel. Přirozený přírůstek je v podstatě konstantní, ale daří se snižovat saldo migrace, které bylo v roce 2017 pozitivní. To znamená, že se lidé začali do Lubů stěhovat, alespoň v roce 2017 toto platilo. Vývoj je zobrazen v následující tabulce. Celkově je vidět, že větší problém je pro město migrace obyvatel, než přirozený přírůstek či úbytek. Ve městě i nadále ubývá obyvatel v produktivním věku. Děti do 14 let věku je v podstatě stále stejně. Zvýšil se počet obyvatel nad 65 let. Pokud se tento trend nezmění, bude to mít za následek další úbytek obyvatel, snížení nezaměstnanosti, ale také problémy firem s nalezením vhodných zaměstnanců a možné riziko jejich odchodu z města či regionu.

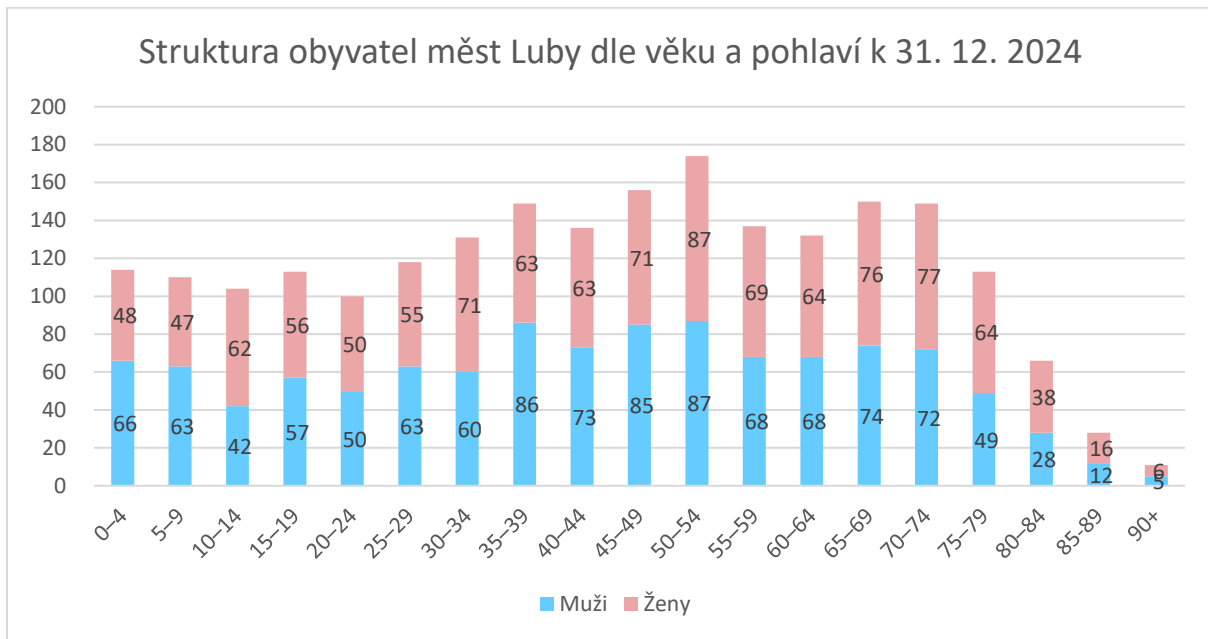
Tabulka 7. Demografická statistika Luby 2012 - 2017

Demografický údaj	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Počet obyvatel	2 216	2 186	2 168	2 147	2 133	2 128
Přirozený přírůstek	-11	7	-6	-8	-7	-8
Saldo migrace	-38	-37	-12	-13	-7	3
Podíl obyvatel ve věku 0 - 14 let na celkovém počtu obyvatel	14%	14%	14%	13%	13%	13%
Počet obyvatel ve věku 0 - 14 let	309	315	298	287	285	286
Podíl obyvatel ve věku 15 až 64 let na celkovém počtu obyvatel	70%	68%	68%	67%	67%	66%
Počet obyvatel ve věku 15 až 64 let	1 558	1 495	1 472	1 444	1 424	1 397
Podíl obyvatel ve věku 65 a více let na celkovém počtu obyvatel	16%	17%	18%	19%	20%	21%
Počet obyvatel ve věku 65 a více let	349	376	398	416	424	445

Zdroj: [https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vvstup-objekt&pvo=UAP01&z=T&f=TABULKA&katalog=31716&c=v94~3\\_RP2015&u=v4\\_VUZEMI\\_43\\_554634](https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vvstup-objekt&pvo=UAP01&z=T&f=TABULKA&katalog=31716&c=v94~3_RP2015&u=v4_VUZEMI_43_554634)

Při pohledu na následující graf můžeme pozorovat několik zásadních faktorů. V zásadě je posledních 30 let vývoj počtu dětí relativně stabilní. Lze očekávat, že se příliš měnit nebude a vzhledem k dospívání stávajících obyvatel při zachování stejné míry porodnosti žen by mělo docházet k mírnému úbytku dětí, takže pro město je zpráva taková, že nebude potřeba výrazně navyšovat kapacity školských zařízení. Další informace z grafu vyplývající je, že v řádu 10–20 let bude mírně zvýšená poptávka po ubytovacích zařízeních sociálního charakteru a sociálních službách z důvodu, že silné ročníky dospějí k důchodovému věku.

Graf 4. Struktura obyvatel města Luby dle věku a pohlaví k 31.12.2024



Zdroj: ČSÚ / KK / Věkové složení obyvatelstva - Obyvatelstvo podle pohlaví a věkových skupin v obcích Karlovarského kraje k 31. 12. 2024

V následující tabulce zobrazující změny počtu obyvatel z důvodu migrace je vidět v zásadě přirozená výměna obyvatelstva. V roce 2022 a 2023 je zde výrazný nárůst počtu nově příchozích. Jedná se pravděpodobně o menší rodiny s rodiči v produktivním věku a menším počtem dětí. V roce 2024 byl zaznamenán výrazný úbytek. Zde se jedná z velké části o osoby Ukrajinského původu, které se přestěhovaly do jiných regionů za prací.

Tabulka 8. Změny počtu obyvatel stěhováním, Luby

		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Přírůstek stěhováním celkem</b>		<b>-13</b>	<b>-7</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>14</b>	<b>109</b>	<b>97</b>	<b>-97</b>
<b>v tom:</b>	muži	-11	-2	1	8	-	-	12	49	58	-47
	ženy	-2	-5	2	11	-	-1	2	60	39	-50
<b>v tom ve věku:</b>	0-14	-7	-3	-	13	-3	4	3	35	53	-41
	15-64	-9	2	5	5	6	-6	15	72	45	-55
	65+	3	-6	-2	1	-3	1	-4	2	-1	-1

Zdroj: ČSÚ – Demografická ročenka měst – Luby – 2015 – 2024

### Dotační prostředky a možnosti

Město Luby má možnost získat dodatečný finanční kapitál pro svůj rozvoj z různých zdrojů. Konkrétní dotační tituly nebyly při tvorbě tohoto dokumentu zkoumány, neboť město řeší dotace vlastními procesy a všechny relevantní dotační tituly zná. Obecně platí, že je vždy potřeba sledovat jednotlivé výzvy a před podáním žádosti zkontrolovat specifické podmínky konkrétních výzev.

Město Luby má možnost získat finanční prostředky zejména z těchto zdrojů:

- Integrovaný Regionální Operační Program
- Program spolupráce svobodný stát Sasko – Česká republika 2014 – 2020,
- Program přeshraniční spolupráce Česká republika - Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020
- Operační program Zaměstnanost
- Operační program Životní prostředí
- Krajské dotační tituly Karlovarského kraje
- Výzvy MAS 21
- Specifické výzvy MMR

Některé dotační programy (OPZ, IROP, PRV) umožňují čerpat pouze na projekty, které jsou v souladu s regionální koncepcí rozvoje MAS a to prostřednictvím jejich vlastních výzev. Některé projekty budou možné realizovat pouze ve spolupráci či na větším území. Proto je vhodné, aby představitelé města Luby sledovali dotační vývoj, či konzultovali dané možnosti s odborníky na dotační problematiku. Dotace na investiční projekty do infrastruktury budou vyhlášeny. Příprava ovšem trvá poměrně dlouho, proto je vhodné, aby město své investiční záměry dlouhodobě připravovalo.

Aktuální aktualizace SPR města Luby překlenuje rozpočtová období EU, na která jsou vázány evropské o národní dotace. Zároveň s ohledem na dynamický vývoj politické a bezpečnostní situace v Evropě a ve světě je na místě předpokládat, že mohou nastávat změny ve strategických směřováních těchto celků, což bude mít dopad i na financování měst a obcí, a tedy i rozpočtu města Luby.

### Makro prostředí

Makro prostředí a situace se oproti analýze v roce 2012 a aktualizaci v roce 2017 změnilo jen málo. Níže jsou uvedeny jen důležité rozdíly a změny, které se za uplynulé čtyři roky udály.

### Ekonomické prostředí

Výraznou změnu je vidět oproti roku 2012, potažmo 2017, v oživení ekonomické aktivity. Důsledky hospodářské recese pominuly, ekonomika nastartovala, a to se projevuje jednak sníženou nezaměstnaností a pak také růstem průměrných mezd v ČR i v Karlovarském kraji včetně okresu Cheb. Tento fakt se projevil v Lubech výrazným snížením nezaměstnanosti. Ovšem negativní dopad pro město spočívá ve vyšší ekonomické atraktivitě jiných míst, což vedlo k negativnímu saldu migrace a snižování počtu obyvatel ve městě.

Do roku 2018 hospodářství rostlo, nezaměstnanost klesala. Poté došlo ke zpomalení. V roce 2020 přišel zásadní negativní impulz v podobě proticovidových opatření. Další negativní impulz je konflikt na

## Strategický program rozvoje města Luby 2026–2031

Ukrajíně v roce 2022. V těchto letech klesly z důvodu vysoké inflace reálné mzdy obyvatel a pomalu se dostáváme na hodnoty roku 2019.

V roce 2026 se rozrůstají další konflikty ve světě, které ovlivňují celkovou světovou bezpečnost a samozřejmě i ceny základních surovin. Ekonomiku bude o posledních Evropských volbách ovlivňovat „zelené“ směřování EU a tím pádem i tlak na růst cen energií, takže ekonomové pro příští období nepředpokládají výrazný hospodářský růst, spíše stagnaci, a to jak v ČR, tak v sousedním Německu.

### Sociální prostředí

V sociálním prostředí na makroekonomické úrovni nejsou pro Luby žádné zásadní změny. Dva faktory, které stojí za zmínku jsou stárnutí populace a migrace. Obě témata byla rozebrána dříve. Ani jedno z nich není pro město nějak zásadní.

### Politicko-právní prostředí

Z pohledu politiky a zejména mezinárodní situace se vyskytují dva možné vlivy. Prvním z nich je ohrožení bezpečnosti a případné zvýšení kriminality či nepokojů v případě důsledků migrační krize, nebo potenciální ekonomické recese. V tomto ohledu by bylo vhodné, aby představitelé města, ale lépe Karlovarského kraje jednali se svými německými protějšky o možných rizicích a jejich řešeních.

Druhý fakt také souvisí s imigrací do Evropy a s ní spojené hrozby terorismu. Je možné, že v budoucnosti bude zvýšené riziko teroristických útoků ve velkých městech. Toto pak může být příčinou stěhování obyvatel z větších měst do regionů, a tedy potenciál pozitivní migrace do Lubů. Tento scénář je ovšem velmi málo pravděpodobný.

Tabulka 9. Harmonogram důležitých politických a ekonomických milníků

VOLBY	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
sněmovní	X.25				X.29				X.23	
komunální										
senátní		3 Cheb		1 KV		2 Sokolov		3 Cheb		1 KV
prezidentské										
krajské				X.28				X.32		
evropské										
RELEVANTNÍ PLÁNOVACÍ OBDOBÍ										
MAS 21	2021-2027			2028+						
Kraj	2021-2027			2028+						
Norské fondy	2021-2028									
strat plán LUBY	2026-2031									
Prog. Období EU	2021-2027			2028+						

Zdroj: Vlastní zpracování

## **Strategický program rozvoje města Luby 2026–2031**

Pro přehlednost je výše uveden plánovaný harmonogram důležitých politických a ekonomických milníků, které budou rozpočet a dotační možnosti ovlivňovat, aby se relevantní osoby mohly zaměřit na důležité momenty. Zejména nyní, kde probíhají jednání o budoucích záměrech na příští plánovací období a dochází k formulaci priorit kraje je důležité, aby zastupitelé a představitelé obcí byli aktivní při jednání s politiky na vyšších úrovních a prosazovali co nejvíce vlastních zájmů pro financování záměrů z tenčících se rozpočtů.

### **Technické a technologické prostředí**

V technickém a technologickém prostředí na makroekonomické úrovni nejsou pro Luby žádné zásadní změny.

### **Ekologické prostředí**

V ekologickém prostředí na makroekonomické úrovni nejsou pro Luby žádné zásadní změny.

### **Strategické směřování kraje v následujících letech**

Karlovarský kraj pokračuje i nadále v zavedených kolejích. Nenastaly žádné převratné změny ve směřování strategického rozvoje Karlovarského kraje.

V dalších oblastech má kraj aktualizované koncepce, nebo na nich pracuje. Pro město Luby žádná z nich není tak důležitá či zásadní, aby bylo na tomto místě potřeba se o nich dále zmiňovat.

## SWOT analýza města Luby

S – silné stránky	W – slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bohatý kulturní a společenský život</li> <li>• Dostatek infrastruktury pro sportovní vyžití občanů</li> <li>• Fungující spolky a tradiční akce</li> <li>• Tradiční společenské akce</li> <li>• Rozvojové plochy pro podnikání i pro bydlení</li> <li>• Kompletní občanská vybavenost</li> <li>• Dostupnost bydlení (byty, parcely)</li> <li>• Volné prostory k podnikání vč. sítí (brownfieldy)</li> <li>• Veřejná doprava</li> <li>• Čistota, zeleň, estetika – vzhled města, bezpečnost</li> <li>• Informovanost o dění v obci</li> <li>• Spokojenost veřejnosti s prací města i úřadu</li> <li>• Duchovní život ve městě</li> <li>• Dobrá geografická poloha (bezprostřední blízkost Německa)</li> <li>• Územní plán s prostory pro další rozvoj města</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relativně velká vzdálenost od větších měst v ČR (Cheb, Sokolov, Františkovy Lázně)</li> <li>• Relativně velká vzdálenost od páteřní silniční sítě KK</li> <li>• Neexistence stálé služebny policie ČR ve městě</li> <li>• Vysoké vytížení představitelů obce (byrokratická zátěž zvenčí)</li> <li>• Nízká úroveň mezd v regionu</li> <li>• Nedostatek prostředků na rozvoj a údržbu cest a chodníků</li> <li>• Nízká úroveň kvality a rozsahu lékařské péče</li> <li>• Zatížení rozpočtu odpadovým hospodářstvím</li> <li>• Chybějící restaurace v centru města</li> <li>• Chybějící větší obchod s potravinami</li> </ul>
O – příležitosti	T – hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intenzivnější spolupráce a propagace v kooperaci s partnerskými městy a společným okolím</li> <li>• Vzájemné sdílení zkušeností, plánů, koordinace společného rozvoje a územní plánování</li> <li>• Fungující hraniční přechod pro osobní automobilovou dopravu se SRN</li> <li>• Využití brownfieldů jakýmkoli způsobem</li> <li>• Přilákání nových investorů a zaměstnavatelů do regionu</li> <li>• Rozvoj cestovního ruchu</li> <li>• Zlepšení nabídky a kvality zdravotních služeb a péče o seniory</li> <li>• Preventivně-bezpečnostní opatření</li> <li>• Motivace mládeže k tvorbě nových spolků, klubů</li> <li>• Intenzivnější společenské či komerční využití existujících prostor</li> <li>• Rozvoj obce v provázanosti rozvoje strategie svazku</li> <li>• Volných 35 městských bytů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Krach/snížení produkce tradičních průmyslových odvětví</li> <li>• Zvýšená míra nezaměstnanosti</li> <li>• Nárůst drogové problematiky</li> <li>• Nárůst problematiky spojené s vyšší mírou migrace</li> <li>• Byrokratická zátěž fungování obce a její nárůst</li> <li>• Ztráta pracovních míst z důvodu tržního neúspěchu soukromých podnikatelských subjektů</li> <li>• Přílišná závislost na dotačních prostředcích pro další rozvoj obce</li> <li>• Možný limit pro využívání dotačních titulů z důvodu velikosti města</li> <li>• Odliv „mozků“, podnikatelů a mladých lidí</li> <li>• Poslední 2 roky velký odliv lidí</li> <li>• Negativní dopady způsobené masovou migrací v sousedním Německu</li> <li>• Negativní dopady nerůstu či recese v sousedním Německu</li> <li>• Příchozí migrace do města (cizinci / nepřizpůsobiví)</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"><li>• Potenciál využitých průmyslových objektů</li><li>• Geografická poloha v čisté krajině na začátku vodních toků</li><li>• Systémová změna legislativy na podporu rozvoje podnikatelského prostředí</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Systémové znevýhodnění regionu (nezaměstnanost, mzdy, logistická nedostupnost)</li><li>• V případě nenadálé události absolutní závislost města na potravinách, lécích a dodávkám energií z vnějšku.</li><li>• Klimatické změny a ubývání vody</li></ul>
--	---

## Návrhová část

### Strategické cíle města Luby

Strategická rozvojová vize města Luby koresponduje se strategií rozvoje SOKV. Členění strategických cílů odpovídá struktuře zpracované pro celý svazek. Obsah a náplň je konkrétní pro město Luby.

Strategické cíle byly definovány tak, aby realizace jednotlivých projektových záměrů vedla k udržitelnému, harmonickému a vyváženému rozvoji města Luby. Jejich realizace pozitivně ovlivní i okolní obce v SOKV a částečně i v příhraničí.

Stávající strategická vize města Luby odpovídá logice dřívějších strategických dokumentů ve formě tří klíčových pilířů. Tyto pilíře stojí na dvou předpokladech úspěšného plnění navrhovaných strategií. Každý z pilířů je rozdělen na dva strategické cíle A a B.

**Rozvojový pilíř I. „Zajištění kvality života a životního prostředí“** je zaměřen na rozvoj občanské společnosti. Do tohoto pilíře spadají všechny aktivity které se týkají investičního či organizačního zajišťování a zlepšování kulturního a společenského života, zdraví, vzdělání, sociálních služeb a volnočasových aktivit.

Strategický cíl **„I. A Kvalitní zázemí pro rozvoj občanské společnosti a zajištění péče o občany“** je zaměřen na budování infrastruktury pro poskytování výše zmíněného. Proto do tohoto strategického cíle spadají investiční aktivity města Luby a případně i záměry mikroregionu či jednotlivých obcí a také podpůrné činnosti a aktivity vedoucí k zlepšení fungování stávající infrastruktury a daných zařízení.

Strategický cíl **„I. B Hodnotný společenský a kulturní život“** je zaměřen spíše na měkkou část projektových aktivit. Projektové akce v něm uvedené mají za úkol zlepšit fungování občanské společnosti, podporovat činnost občanů, spolků a sdružení, zajistit kvalitu života v Lubech a okolí a spokojenost občanů s možnostmi volnočasového a společenského vyžití. Cílem je posílit pozitivní vztah občanům k místu, kde žijí a byli na to hrdí.

Rozvojový pilíř II. **„Image regionu, spolupráce, komunikace“** spojuje a doplňuje zbývající dva pilíře. Pro samotné město Luby není zásadní, nicméně je pro rozvoj města také důležitý. Některé aspekty rozvoje města Luby přesahují jeho hranice. Proto, aby se město dále rozvíjelo, je vhodné spolupracovat s ostatními partnery. Dalším aspektem je budování si dobrého image a určité prestiže mezi obyvateli a návštěvníky. Toto opatření má dlouhodobý charakter s cílem působit jako prevence proti odlivu obyvatel z města. Tento pilíř a zejména pozitivní důsledky po realizaci jednotlivých projektových záměrů či činností přinesou své ovoce ve středním a dlouhém období. Je tedy spojnicí mezi pilíři I. a III., ale také napomáhá dlouhodobé udržitelnosti rozvoje svazku.

Strategický cíl **„II. A Posílení dobré image města Luby“** je zaměřen na oblast komunikace, prezentace města a blízkého regionu. Jeho význam spočívá zejména v informování klíčových cílových skupin, tedy obyvatel žijících na území svazku a turistů o možnostech, které region nabízí. Jinými slovy se jedná o propagaci příležitostí, které je možné využít pro zvýšení kvality a standardu života ve městě. Splnění tohoto cíle má také přispět ke zlepšení fungování projektových záměrů navržených v dalších pilířích. Tento strategický cíl je také důležitý z dlouhodobého hlediska jako jedno z preventivních opatření proti negativním demografickým tendencím odlivu mladých lidí a vzdělaných lidí z regionu.

Na druhou stranu je také důležité informovat o výjimečných a zajímavých možnostech a případně přilákat i turisty, kteří jsou pro celý Karlovarský kraj jedním z důležitých aspektů hospodářského rozvoje celého regionu.

Strategický cíl „**II. B Kooperace a prosazování společných zájmů**“ je zaměřen na posilování spolupráce s ostatními subjekty a partnery. Důležitou roli zde hraje přeshraniční spolupráce, ale také spolupráce s ostatními městy, obcemi a dalšími subjekty jako jsou mikroregiony, místní akční skupiny apod. Výhodou společného postupu je efektivnější prosazování společných zájmů, větší viditelnost a silnější vyjednávací pozice. Ta je využitelná zejména při jednání s Karlovarským krajem a ostatními důležitými subjekty, které svou činností ovlivňují hospodářský i společenský rozvoj celého regionu. V rámci tohoto cíle je kladen důraz i na posílení spolupráce mezi jednotlivými zástupci členských obcí svazku. Realizace opatření navrhovaných v tomto cíli je také důležitá z dlouhodobého hlediska. Příprava a koncepční rozvoj obcí a regionu přesahuje jednotlivá volební období a je potřeba již dnes připravovat půdu pro jednotlivé investiční či měkké projekty, které budou realizovatelné až za několik let.

Rozvojový pilíř III. „**Podpora ekonomického rozvoje regionu a budování související infrastruktury**“ je nepostradatelný pro rozvoj regionu, protože se týká dvou zásadních aspektů života. Prvním jsou pracovní příležitosti pro občany a druhým je kvalitní infrastruktura a občanská vybavenost. Tyto dva aspekty určují, zda budou mít lidé zajištěny základní životní potřeby a jsou tedy nezbytné pro další rozvoj celého regionu. Přestože aspekty spadající do tohoto pilíře jsou zásadní pro realizaci dvou předchozích a ten by mohl být chápán jako prioritní pro rozvoj obcí, je tento pilíř definován jako třetí z prostého důvodu. Je zaměřen na zlepšování infrastruktury.

Strategický cíl „**III. A Podpora zaměstnanosti a rozvoje podnikání, efektivní veřejná správa a komunitní řízení**“ zdůrazňuje potřebu a důležitost zajištění zaměstnanosti a zvýšení ekonomické úrovně ve městě, neboť ta je podmínkou všech dalších aktivit souvisejících se vzděláním, společenskými i volnočasovými aktivitami. Zaměstnanost také souvisí s demografickým vývojem a pestrostí a zdravým fungování komunity. Přestože svazek a jeho jednotlivé obce mají jen malou možnost přímo vytvářet pracovní místa a smyslem jejich existence není podnikání, mohou přispět ke zlepšení podnikatelského prostředí. Konkrétní opatření jsou popsána v jednotlivých návrzích pro jednotlivé obce i svazek. Tento strategický cíl je důležitý i dnes, kdy nezaměstnanost není příliš vysoká, nicméně její struktura a míra dojíždění za prací nejsou optimální a je stále co zlepšovat.

Strategický cíl „**III. B Rozvoj infrastruktury a občanské vybavenosti**“ je zaměřen na budování základní infrastruktury ve městě. Jedná se o zajištění základní infrastruktury, jako jsou komunikace, sítě, občanská vybavenost a vzhled veřejných prostranství, včetně územního a urbanistického rozvoje. Protože tyto aspekty souvisejí s podstatou a hlavním důvodem existence obcí, je zde nejvíce investičních opatření.

Základy, na kterých jsou pilíře postaveny, jsou definovány jako **Zintenzivnění a zkvalitnění spolupráce starostů v rámci SOKV**, což je záležitost, která se objevuje ve všech pilířích a dále **Zlepšení vnitřního potenciálu fungování obcí, řízení a financování**, které souvisí jednak s finančním řízením obcí, ale také zlepšeným manažerským přístupem k řízení obcí. Je důležité, aby starostové nebyli pouze ti, kdo budou realizovat dané projekty a aktivity. Jejich role spíše spočívá v nastavení vize identifikování partnerů, konkrétních osob, které se do jednotlivých projektů zmíněných v pilířích zapojí nebo je budou ideálně realizovat. Je důležité vnímat potenciál občanů a zaměstnanců úřadu a dávat jim příležitosti k aktivnímu zapojení se a podporovat je v jejich činnosti.

## Návrh práce s dokumentem, implementace a aktualizace

V této části jsou užitečné informace pro všechny, kdo by se s dokumentem chtěli blíže seznámit a pracovat. Je tedy určen nejen pro starosty, ale i další partnery z jednotlivých obcí a další spolupracující subjekty. Strategický dokument je zpracován ve dvou částech: analytické a návrhové. V Analytické části jsou uvedeny výstupy z analýzy prostředí a tato je zakončena SWOT analýzou. Návrhy jednotlivých opatření, která ze SWOT analýzy vycházejí, shrnuje matice TOWS, která sloužila jako podklad pro další rozpracování strategie a vytvoření návrhové část dokumentu.

Při vytváření návrhové části byly definovány společné cíle pro celý svazek. Jinými slovy se jedná o rozvojové oblasti, které jsou společné pro všechny obce, neboť rozvoj celého mikroregionu je neoddělitelně svázán s rozvojem a vzájemnou spoluprací jednotlivých obcí. Proto byly definovány 3 pilíře a v každém z nich dva strategické cíle. Tato logika je stejná jak pro celý svazek, tak pro jednotlivé obce. Tímto bylo docíleno toho, že vzájemné propojení strategických cílů obcí a svazku a jednotlivých projektových záměrů je přehledné, kompatibilní a umožní efektivní řízení rozvoje svazku při realizaci projektů stejně jako při pravidelných aktualizacích.






### Návrhová část – logika a principy

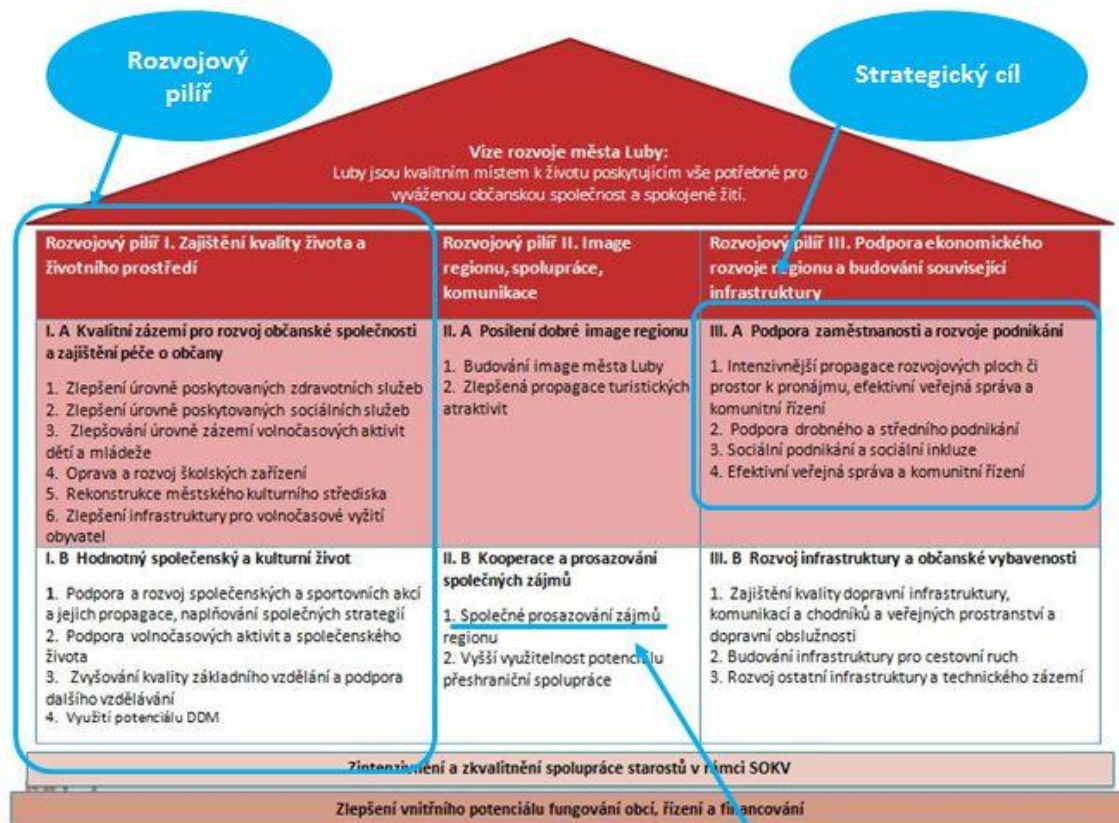
V následující kapitole je uveden přehled strategických cílů a dále detailně rozpracované jednotlivé rozvojové pilíře. Toto schéma respektuje uspořádání do pilířů popsaných výše. Pilíře jsou rozpracovány na konkrétní projektové a rozvojové záměry, které vedou k dosažení stanoveného cíle.

Hlavní projektové záměry každého strategického cíle jsou zapsány tučně na barevně zvýrazněném podkladu. Ty jsou očíslovány a dále rozpracovány do dílčích projektových záměrů. V případě, kdy bylo potřeba dílčí projektové záměry dále rozdělit, byla pro rozlišení použita kurziva.

Pro každý projektový záměr je uveden jedinečný kód a hierarchické označení (např. IIA1C: pilíř – cíl - hlavní projektový záměr - dílčí projektový záměr) a jeho stručný popis či název. Dále je stanoven začátek a konec realizace daného záměru. Frekvence opakování je důležitá zejména u neinvestičních záměrů, které jsou jednorázové. Dále jsou u jednotlivých projektových záměrů uvedeny rozpočty. Jestliže je uvedena 0, předpokládá se, že s dosažením cíle nejsou spojené finanční náklady. Tyto projekty mohou vykonat např. současní zaměstnanci města/obce nebo příspěvkových organizací v rámci jejich běžné pracovní náplně. Ve sloupci zodpovědná osoba je uveden člověk, který zodpovídá za realizaci daného projektového záměru. Ve sloupci poznámka jsou uvedeny další relevantní informace vztahující se k realizaci daných projektových záměrů.

Protože aktualizace v roce 2026 je třetí velkou aktualizací strategického plánu, je potřeba pro snazší orientaci zavést jednoduchý systém barevného označení. V každém prvním sloupci u jednotlivých projektových záměrů budou uvedeny následující barvy s jimi přiřazenými významy.

	Dokončeno
	Probíhá realizace
	Probíhá příprava
	zrušeno
	nezahájeno



**Hlavní projektový záměr**

**Označení strat. cíle**      **Popis strat. cíle**      **Označení města**

III. A Rozvojový pilíř III. Podpora ekonomického rozvoje regionu a budování související infrastruktury		Luby					
Strategický cíl		Vysvětlení					
Podpora zaměstnanosti a rozvoje podnikání, efektivní veřejná správa a komunitní řízení		Tento strategický cíl je důležitý zejména z důvodu společného usilí všech členských obcí svazku. Ovšem i Luby mohou získat pozitivní výsledky při aktivním naplňování projektových záměrů. Nejdůležitější a pro občany nejvítanější výstup budou nová pracovní místa. Město realizaci těchto projektů podpoří stávající podnikatele a zvýší atraktivitu a povědomí o SOKV pro nové podnikatele z regionu i odjinud.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč]	Zodp. osoba	Poznámka
1	Intenzivnější propagace rozvojových ploch či prostor k pronájmu	1.1.2013	31.12.2020	R	0	Černíková	
A	Vytvoření seznamu rozvojových ploch (obecních + oslovit soukromníky)	1.1.2013	31.12.2020	R	0	Černíková	Zaslání na zodpovědnou osobu za SOKV
B	Po uveřejnění na webu SOKV zveřejnit v obci	1.5.2013	31.5.2013	R	0	Černíková	Web obce, úřední deska, osobní kontakt s podnikateli
2	Podpora drobného a středního podnikání	1.1.2013	31.12.2020	DP	0	Černíková	Dotace (IROP, OP PIK, MAS21)
A	Přenesení svazkem dojednaných produktů na obce	1.4.2013	31.12.2020	DP	0	Černíková	(OHK, ZČU, CI)
B	Přesvědčení místních podnikatelů o zapojení do regionálního produktu – nabízení svých výrobků	1.1.2013	31.3.2013	DP	0	Černíková	Koordinace se SOKV
C	Realizace společné strategie potřeb místních firem	1.1.2013	31.12.2020	DP	0	Černíková	Koordinace se SOKV
3	Sociální podnikání a sociální inkluze	1.1.2017	31.12.2020	DP	0	Černíková	Dotace (IROP, OPZ, MAS21)
A	Spolupráce a podpora při rozvoji sociálního podnikání a sociální inkluze	1.1.2017	31.12.2020	DP	0	Černíková	
4	Efektivní veřejná správa a komunitní řízení	1.1.2017	31.12.2020	DP	0	Černíková	Dotace (IROP, OPZ, MAS21)
A	Realizace projektů na zefektivnění veřejné správy (měkké i tvrdé projekty)	1.1.2017	31.12.2020	DP	0	Černíková	
B	Komunitní plánování a řízení ve městě	1.1.2017	31.12.2020	DP	0	Černíková	
Katalog projektů s podmíněnou realizací		Podmínky realizace / komentář					

**Hlavní projektový záměr**      **Vedlejší projektový záměr**

## Přehled cílů

### Vize rozvoje města Luby:

Luby jsou kvalitním místem k životu poskytujícím vše potřebné pro vyváženou občanskou společnost a spokojené žití.

Rozvojový pilíř I. Zajištění kvality života a životního prostředí	Rozvojový pilíř II. Image regionu, spolupráce, komunikace	Rozvojový pilíř III. Podpora ekonomického rozvoje regionu a budování související infrastruktury
<p><b>I. A Kvalitní zázemí pro rozvoj občanské společnosti a zajištění péče o občany</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zlepšení úrovně poskytovaných zdravotních služeb</li> <li>2. Zlepšení úrovně poskytovaných sociálních služeb</li> <li>3. Zlepšování úrovně zázemí volnočasových aktivit dětí a mládeže</li> <li>4. Oprava a rozvoj školských zařízení</li> <li>5. Rekonstrukce městského kulturního střediska</li> <li>6. Zlepšení infrastruktury pro volnočasové využití obyvatel</li> </ol>	<p><b>II. A Posílení dobré image regionu</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Budování image města Luby</li> <li>2. Zlepšená propagace turistických atraktivit</li> </ol>	<p><b>III. A Podpora zaměstnanosti a rozvoje podnikání</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Intenzivnější propagace rozvojových ploch či prostor k pronájmu, efektivní veřejná správa a komunitní řízení</li> <li>2. Podpora drobného a středního podnikání</li> <li>3. Sociální podnikání a sociální inkluze</li> <li>4. Efektivní veřejná správa a komunitní řízení (digitalizace a elektronizace veřejné správy)</li> </ol>
<p><b>I. B Hodnotný společenský a kulturní život</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Podpora a rozvoj společenských a sportovních akcí a jejich propagace, naplňování společných strategií</li> <li>2. Podpora volnočasových aktivit a společenského života</li> <li>3. Zvyšování kvality základního vzdělání a podpora dalšího vzdělávání</li> <li>4. Využití potenciálu DDM</li> </ol>	<p><b>II. B Kooperace a prosazování společných zájmů</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Společné prosazování zájmů regionu</li> <li>2. Vyšší využitelnost potenciálu přeshraniční spolupráce</li> </ol>	<p><b>III. B Rozvoj infrastruktury a občanské vybavenosti</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zajištění kvality dopravní infrastruktury, komunikací a chodníků a veřejných prostranství a dopravní obslužnosti</li> <li>2. Budování infrastruktury pro cestovní ruch</li> <li>3. Rozvoj ostatní infrastruktury a technického zázemí</li> <li>4. Ochrana životního prostředí a biodiverzity</li> </ol>

**Zintenzivnění a zkvalitnění spolupráce starostů v rámci SOKV**

**Zlepšení vnitřního potenciálu fungování obcí, řízení a financování**

Kód: I. A		Rozvojový pilíř I. Zajištění kvality života a životního prostředí		Luby			
Strategický cíl		Vysvětlení					
<b>Kvalitní zázemí pro rozvoj občanské společnosti a zajištění péče o občany</b>		Město Luby poskytuje svým obyvatelům dobré zázemí pro život. Oblasti pro další zlepšení jsou vnímány v oblasti zdravotních a sociálních služeb, zkvalitnění zázemí pro vzdělání a trávení času dětí, rodin, a obecně zlepšováním infrastruktury pro sport a společenský a kulturní život.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč ]	Zodp. osoba	Poznámka
<b>1</b>	<b>Zlepšení úrovně poskytovaných zdravotních služeb</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>DP</b>	<b>0</b>	<b>Vorm</b>	<b>Koordinace v rámci SOKV</b>
A	Spolupráce na přípravách a opatřeních v rámci SOKV	1.1.2013	31.12.2031	DP	0	Vorm	
B	Prezentace výsledků a výstupů aktivit svazku = představení konkrétních možností občanům	1.1.2013	31.12.2031	DP	0	Vorm	Probíhá dle potřeby.
C	Získání financí na realizaci projektu-vybavení ordinace pediatra a obvodního lékaře pro dospělé	1.1.2013	31.12.2016	Dok		Pecháčková	Praktický lékař do Lubů jezdí. Stanoviště záchranné služby. Objekt plně obsazen.
D	Zajištění přítomnosti ordinace zubního lékaře	1.1.2017	31.12.2028	J	0	Vorm	Dotace (IROP, MAS21) Nový zubař ve Skalné
E	Zajištění provozu lékárny	1.1.2026	31.12.2027	J	0	Vorm	Po rekonstrukci, obsadit.
F	Jednání o možnostech zajištění poskytování zdravotních služeb přeshraničně	1.1.2027	31.12.2031	DP	0	Vorm	
<b>2</b>	<b>Zlepšení úrovně poskytovaných sociálních služeb</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>DP</b>	<b>1000</b>	<b>Vorm</b>	<b>Koordinace v rámci SOKV Dotace (MAS21)</b>
A	Naplňování společné strategie SOKV	1.1.2013	31.12.2031	DP	0	Vorm	
B	Využití objektu zdravotního střediska – sociální služby pro místní i turisty (kadeřnictví, pedikúra, manikúra)	1.7.2013	31.12.2025	Dok		Pecháčková	Služby ve městě jsou, ale ne v objektu. Ten je využit jinak.
C	Ekonomická analýza využitelnosti bývalé ubytovny Strunal pro její využití v soc. službách. + nabídka podnikatelské příležitosti	1.1.2015	31.12.2016	J		Vorm	Soukromý objekt,
D	Zachování a rozvoj služeb i zázemí v domě pro sociálně znevýhodněné a seniory (opravy, investice do budovy, zázemí pro sociální a další služby)	1.4.2014	31.12.2025	DP		Vorm	Výzva č. 62 IROP, musí být v souladu se strategií MAS
E	Zřízení a rozvoj služeb komunitního centra	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (MAS21)
F	Vybudování a zřízení pečovatelské služby v Lubech	1.1.2019	31.12.2021	J	1000	Vorm	Zajištěno externě, Luby spolufinancují. /pomoc v nouzi

<b>3</b>	<b>Zlepšování úrovně zázemí volnočasových aktivit dětí a mládeže</b>	<b>1.11.2012</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>R</b>	<b>5800</b>	<b>Vorm</b>	<b>Využití dotací (Int., MMR, KK, nadace, MAS21)</b>
A	Rozvoj sportovního vyžití pro děti (tenis, stolní tenis, další sporty). Budování sportovišť, pořízení vybavení, materiální a organizační podpora dle možností města	1.3.2013	31.12.2031	R	200	Vorm	Roční příspěvky na provoz
A1	Revitalizace hřiště „u pily“			J			
A2	Revitalizace hřiště „park u Krška“			J			
A3	Zpřístupnění hřiště v rámci MŠ od 16:00			J			
B	Vybudování dětského hřiště / sportoviště a prostranství na volnočasové aktivity na autoparku	1.1.2014	31.12.2031	J	3000	Vorm	V jednání se SPUCR. (v původním záměru bylo dopravní hřiště)
C	Volnočasové centrum pro rodiče a děti za nádražím (pískoviště, prolézačky, ochranný plot u kolejí) - projekt, finance, realizace	1.1.2014	31.12.2031	J	2000	Vorm	
D	Skatepark / workoutové hřiště – zajištění financování, realizace záměru	1.1.2014	31.12.2031	J	600	Vorm	Koordinace SOKV
E	Klub pro mladé – nový, alternativně dovybavení „vinárny“ o šipky, kulečnick, fotbálek...	1.1.2015	31.12.2031	J	0	Vorm Hrbková Cíglerová	Podnikatelská příležitost / Dotace (OPZ)
E1	Aktivní nabízení nemovitosti přes realitní portály	1.1.2026	31.12.2027	DP			
F	Intenzivnější propagace možností využití haly	1.1.2013	31.12.2025	K		Pecháček	Hala využita naplno
<b>4</b>	<b>Oprava a rozvoj školských zařízení</b>	<b>1.3.2012</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>J</b>	<b>21000</b>	<b>Vorm</b>	<b>Dotace (MŽP, MAS21, IROP)</b>
A	Škola - zateplení, odvodnění, klempířské práce (realizace)	1.3.2013	31.12.2015	Dok		Vrbová	Dotace (MŽP, budoucí na snížování energií)
B	Spodní škola – chodby, okna, dveře, fasády, krytina (projekt a realizace)	1.1.2014	31.12.2024	DP		Vorm	Realizace ukončena 2024.
C	Zajištění bezbariérového přístupu do obou budovu ZŠ	1.1.2017	31.12.2024	J		Vrbová	Zrealizováno.
D	Rekonstrukce vnitřních rozvodů elektřiny a vody ZŠ	1.1.2017	31.12.2025	J		Bielko	
E	Rekonstrukce MŠ (interiéry, elektroinstalace a další)	1.1.2017	31.12.2024	J	5000	Veselá	Zrealizováno.
E1	rekonstrukce sociálních zařízení, technického zázemí	1.12017	31.12.2018	Dok		Veselá	
E2	rekonstrukce elektroinstalace			J	3500	Veselá	
F	Nové učebny, zkvalitnění provozního vybavení ZŠ	1.1.2019	31.12.2025	DP		Bielko	
F1	Nová učebna chemie	1.1.2019	31.12.2020	J	6500	Vrbová	Zrealizováno.
F2	Nová učebna pracovní výuky cca rok	1.1.2021	31.12.2022	J		Vrbová	Zrealizováno.
G	DDM a ŠD - rekonstrukce prostor + elektroinstalace	1.1.2019	31.12.2024	J	4000	ředitel DDM	Zrealizováno.
H	Opravy objektu ZUŠ	1.1.2019	31.12.2025	J	10000	ředitel ZUŠ	Rekonstrukce probíhá.
I	Instalace FVE na budovy škol	??	??	J	??	Vorm	Zrealizováno

J	Vybudování multifunkčního sálu ve škole			J			
<b>5</b>	<b>Rekonstrukce městského kulturního střediska</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>J</b>	<b>33400</b>	<b>Vorm</b>	<b>Dotace (MAS21)</b>
A	Rekonstrukce sociálních zařízení u sálu - realizace	1.1.2013	31.12.2014	Dok	600	Vorm	
B	Výměna oken, (zateplení), fasáda	1.1.2013	31.12.2018	Dok	12000	Vorm	Dotace (MŽP, IROP)
B1	<i>Projektová příprava, zajištění financování</i>	1.1.2013	31.12.2015	Dok		Vorm	
B2	<i>Realizace</i>	1.1.2015	31.12.2018	Dok		Vorm	
C	Rekonstrukce a úpravy vnitřních prostor po potřeby rozvoje a činnosti střediska, modernizace prostor a zařízení v objektu	1.1.2017	31.12.2025	DP	20000	Kuchtová	
C1	<i>projektová dokumentace pro elektroinstalaci</i>	1.1.2019	31.12.2019	J			
C2	<i>realizace</i>	1.7.2019	31.12.2025	J			
C3	<i>Znovuobnovení a digitalizace kina</i>	1.7.2019	31.12.2025	J	800		
D	Revitalizace venkovního prostoru před MKS		31.12.2025	J			Lavičky, parkování., povrchy
E	Rekonstrukce vinárny			J			Možnost pronájmu
F	Rekonstrukce sálů MKS	1.1.2025	31.12.2031				
F1	<i>Velký sál a přilehlé prostory (chodba a předsálí) (elektroinstalace a vnitřní vybavení)</i>	1.1.2025	31.12.2031				Plán ano, bez konkrétního termínu.
F2	<i>Malý sál, plán udělat ze skaldy kuchyňku, zázemí a bar</i>	1.1.2025	31.12.2031				
<b>6</b>	<b>Zlepšení infrastruktury pro volnočasové využití obyvatel (sportoviště a areál Autopark)</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>J</b>	<b>20000</b>	<b>Vorm</b>	<b>Dotace (MAS21, SFŽP)</b>
A	Podpora volnočasové aktivity obyvatel	1.1.2017	31.12.2031	DP		Vorm	
B	Budování infrastruktury a zajištění materiálního vybavení pro volnočasové aktivity	1.1.2017	31.12.2025	DP	10 000	Vorm	Festy, pohádkové lesy... asfaltová plocha zůstane
C	Sportovní hala – opravy a kompletní zateplení	1.1.2019	31.12.2024	J	10000	Vorm	Zrealizováno.
D	Veřejné ohniště / velká pergola / sklad paliva	1.1.2026	31.12.2029	J			
<b>Katalog projektů s podmíněnou realizací</b>		<b>Podmínky realizace / komentář</b>					

<b>I. B</b>	<b>Rozvojový pilíř I. Zajištění kvality života a životního prostředí</b>	<b>Luby</b>
<b>Strategický cíl</b>	<b>Vysvětlení</b>	
<b>Hodnotný společenský a kulturní život</b>	Město Luby má velký zájem na rozvoji občanské společnosti, a proto podporuje různé aktivity. Svou klíčovou roli vnímá v podpoře spolků, zajišťováním zázemí pro konání různých kulturních a společenských akcí, spolupodílení se na jejich organizaci a přípravách. Pro udržitelný rozvoj města je také důležité zajištění kvalitního vzdělání. Realizace těchto projektových záměrů přispěje i k dobré image města a dlouhodobě pomáhá preventivně působit proti odlivu lidí.	

Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč ]	Zodp. osoba	Poznámka
<b>1</b>	<b>Podpora a rozvoj společenských a sportovních akcí a jejich propagace, naplňování společných strategií</b>	<b>1.11.2012</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>M</b>	<b>0</b>	<b>Vorm</b>	<b>Koordinace SOKV Dotace (Int., MAS21)</b>
A	Spolupráce s ostatními kluby na území SOKV a okolí, realizace společných strategií SOKV	1.1.2013	31.12.2031	DP	0	Vorm	
B	Informovat správce webu, produkce plakátů – pravidelná komunikace o chystaných akcích	1.11.2012	31.12.2031	M	0	Kuchtová	
<b>2</b>	<b>Podpora volnočasových aktivit a společenského života</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>DP</b>		<b>Vorm</b>	<b>Dotace (Int., OPZ, MAS21)</b>
A	Využití kinosálu – ochotnické divadlo, kulturní představení, prezentace hudební školy, rozvoj folkloru	1.1.2013	31.12.2031	M	0	Kuchtová	Pro novou koncepci DDM využít i kom. plán.
B	Kurzy pro mládež a dospělé – moderní a společenský tanec, zumba, moderní – street dance, hip hop a další	1.1.2013	31.12.2031	DP		Kuchtová	DDM
C	Doplnění a obnova vybavení a rozvoj služeb městské knihovny	1.1.2017	31.12.2031	DP		Tomanová	Po rekonstrukci. Nová knihovnice. -
C1	Výdejní knihbox	1.1.2026	31.12.2027				
C2	Plánování akcí osvěty čtenářství, - podpora měkkých akcí	1.1.2026	31.12.2031				
D	Podpora a rozvoj činnosti zájmových a společenských	1.1.2017	31.12.2031	DP		Vorm	
<b>3</b>	<b>Zvyšování kvality základního vzdělání a podpora dalšího vzdělávání</b>	<b>1.11.2012</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>R</b>		<b>Vorm</b>	<b>Koordinace SOKV Dotace (Int., OPZ, MAS21)</b>
A	Podpora přeshraničních projektů – zaměření na výuku a praktickou využitelnost němčiny a jiných jazyků i ostatních předmětů.	1.3.2013	31.12.2031	R		Vorm, Vrbová	
B	Zjištění poptávky vzdělávacích kurzů mezi obyvateli města.	1.11.2012	31.12.2031	R	0	Kuchtová	Poptávka byla, počítačové kurzy pro seniory, ale pro nezáměr se někdy neobsadí
C	Zvyšování počítačové gramotnosti pro seniory i občany (využití infrastruktury školy, zajištění lektora, realizace)	1.9.2013	31.12.2031	R		Kuchtová	SOKV (využití možností v NK, vyřešení dostupnosti)
D	Jazykové kurzy pro občany (prostory, lektor, realizace)	1.9.2012	30.6.2031	R		Kuchtová	Koord. v rámci SOKV
E	Další nabídka vzdělávacích kurzů	1.9.2012	30.6.2031	R		Kuchtová	SOKV, OPVK,
<b>4</b>	<b>Využití potenciálu DDM</b>	<b>1.11.2012</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>R</b>	<b>0</b>	<b>Vorm</b>	<b>Dotace (IROP)</b>
A	Nová rozvojová strategie DDM ve spolupráci se všemi zapojenými subjekty na území SOKV	1.11.2012	31.12.2025	R	0	ředitel DDM	
B	Koordinace rozvoje aktivit v rámci SOKV	1.1.2013	31.12.2031	M	0	ředitel DDM	
C	Aktivizace rodin s dětmi, příležitosti k dalšímu zapojení do dění ve městě	1.1.2013	31.12.2031	DP	0	ředitel DDM	Obdobné problémy v celém SOKV, škola, družina, kluby
<b>Katalog projektů s podmíněnou realizací</b>		<b>Podmínky realizace / komentář</b>					

--	--

II. A		Rozvojový pilíř II. Image regionu, spolupráce, komunikace		Luby			
Strategický cíl		Vysvětlení					
<b>Posílení dobré image města Luby</b>		Komunikace a efektivní předávání informací je v dnešní době jedním z důležitých aspektů života a také jednou z funkcí města, pokud chce rozvíjet občanskou společnost. Projektové záměry tohoto strategického cíle mají zejména zlepšit kvalitu a úroveň poskytovaných informací pro vybrané cílové skupiny, tedy pro občany obce a svazku, ale také pro turisty. Dostatečná a efektivní komunikace má i pozitivní a podpůrný vliv na úspěšnou realizaci ostatních projektových záměrů jiných strategických cílů města Luby.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč ]	Zodp. osoba	Poznámka
<b>1</b>	<b>Budování image mikroregionu</b>	<b>1.11.2012</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>DP</b>	<b>0</b>	<b>Vorm</b>	<b>Koordinace SOKV</b>
A	Naplnění společné strategie	1.11.2012	31.12.2031	DP	0	Vorm	
B	Pravidelné informování občanů o vývoji v zásadních rozvojových otázkách města i svazku.	1.1.2013	31.12.2031	DP, min. R	0	Vorm	
<b>2</b>	<b>Zlepšená propagace turistických atraktivit</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>DP</b>	<b>0</b>	<b>Vorm</b>	<b>Dotace (MMR, Int., IROP, MAS21)</b>
A	Zpracování využitelných podkladů a témat pro případný projekt (zajímavosti, památky, sport)	1.1.2013	30.6.2013	J	0	Vorm	Shromáždění informací na SOKV
B	Spolupráce s partnery v cestovním ruchu – koordinace aktivit a záměrů	1.1.2013	31.12.2031	DP	0	Vorm	Krajský a regionální destinační management a spolupráce, partneři SRN.
C	Realizace projektů k zatraktivnění cestovního ruchu na území SOKV a v blízkém okolí	1.1.2014	31.12.2031	DP		Vorm	Realizace společných strategií SOKV
D	Intenzivní přeshraniční spolupráce s partnerskými městy (Erlebach, Bubenreuth)	1.12.2019	31.12.2031	DP		Vorm	
<b>Katalog projektů s podmíněnou realizací</b>		<b>Podmínky realizace / komentář</b>					

II. B		Rozvojový pilíř II. Image regionu, spolupráce, komunikace	Luby				
Strategický cíl		Vysvětlení					
<b>Kooperace a prosazování společných zájmů</b>		Kooperace a prosazování společných zájmů je důležité z dlouhodobého pohledu, neboť řada zásadních strategických věcí je připravována i několik let a proto je důležité tato témata řešit společně. Využití potenciálu přeshraniční spolupráce je pro Luby již tradiční aktivitou a přirozenou a významnou oblastí s výrazným potenciálem pro další rozvoj sportovních i společenských a kulturních aktivit ve městě stejně jako pro zatraktivnění vzdělávání.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč]	Zodp. osoba	Poznámka
<b>1</b>	<b>Společné prosazování zájmů regionu</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>K</b>	<b>0</b>	<b>Vorm</b>	<b>Pravidelné schůzky SOKV</b>
A	Pravidelná jednání a diskuse nad aktuálními a strategickými tématy rozvoje regionu	1.1.2013	31.12.2031	K	0	Vorm	
B	Společná jednání a plnění úkolů dle dohody starostů	1.1.2013	31.12.2031	DP	0	Vorm	
<b>2</b>	<b>Vyšší využitelnost potenciálu přeshraniční spolupráce</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2031</b>		<b>5</b>	<b>Vorm</b>	<b>Koordinace v rámci SOKV Dotace (Int.)</b>
A	Pravidelná konzultace starostů SOKV o možných projektech a tématech spolupráce	1.1.2013	31.12.2031	K	0	Vorm	
B	Zapojení veřejnosti do přípravy témat	1.1.2013	31.12.2031	R	5	Vorm	Vhodné získávat podněty formou kom. plán.
C	Příprava společných rozvojových záměrů pro nové rozpočtové období (investiční i měkké)	1.1.2013	31.12.2031	DP		Vorm	Dotace (Int., MAS21)
C1	<i>Identifikace záměrů, konzultace, příprava žádostí</i>	1.1.2013	31.12.2031	DP		Vorm	
C2	<i>Realizace projektových záměrů</i>	1.1.2014	31.12.2031	DP		Vorm	
D	Společná cvičení a rozvoj spolupráce hasičů z české německé strany hranice	1.1.2017	31.12.2031	DP		Vorm	Dotace (Int.)
<b>Katalog projektů s podmíněnou realizací</b>		<b>Podmínky realizace / komentář</b>					

III. A		Rozvojový pilíř III. Podpora ekonomického rozvoje regionu a budování související infrastruktury		Luby			
Strategický cíl		Vysvětlení					
<b>Podpora zaměstnanosti a rozvoje podnikání, efektivní veřejná správa a komunitní řízení</b>		Tento strategický cíl je důležitý zejména z důvodu společného úsilí všech členských obcí svazku. Ovšem i Luby mohou získat pozitivní výsledky při aktivním naplňování projektových záměrů. Nejdůležitější a pro občany nejvítanější výstup budou nová pracovní místa. Město realizací těchto projektů podpoří stávající podnikatele a zvýší atraktivitu a povědomí o SOKV pro nové podnikatele z regionu i odjinud.					
Seznam projektů		Začátek	Konec	Opak.	Rozpočet [tis. Kč ]	Zodp. osoba	Poznámka
<b>1</b>	<b>Intenzivnější propagace rozvojových ploch či prostor k pronájmu</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>R</b>	<b>0</b>	<b>Vorm</b>	Nové plochy budou v období 2019-2024
<b>A</b>	Vytvoření seznamu rozvojových ploch (obecních + oslovit soukromníky)	1.1.2013	31.12.2026	R	0	Vorm	Zaslání na zodpovědnou osobu za SOKV
A1	<i>Aktivní nabízení ploch na realitních portálech</i>	1.1.2026	31.12.2031	DP	0	Vorm	
A2	<i>Spolupráce s majiteli na obsazení brownfieldů</i>	1.1.2026	31.12.2031	DP	0	Vorm	Spolupráce pro zatraktivnění vzniku pracovních míst v Lubech
<b>B</b>	Po uveřejnění na webu SOKV zveřejnit v obci	1.5.2013	31.5.2031	R	0	Vorm	Web obce, úřední deska, osobní kontakt s podnikateli
<b>2</b>	<b>Podpora drobného a středního podnikání</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>DP</b>	<b>0</b>	<b>Vorm</b>	<b>Dotace (IROP, OP PIK, MAS21)</b>
<b>A</b>	Přenesení svazkem dojednaných produktů na obce	1.4.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	(OHK, ZČU, CI) není poptávka, záměr pozastaven
<b>B</b>	Přesvědčení místních podnikatelů o zapojení do regionálního produktu – nabízení svých výrobků	1.1.2013	31.3.2014	DP	0	Vorm	Koordinace se SOKV není poptávka, záměr pozastaven
<b>C</b>	Realizace společné strategie poptávek místních firem	1.1.2013	31.12.2025	DP	0	Vorm	Koordinace se SOKV není poptávka, záměr pozastaven
<b>D</b>	Podnikatelské vzdělávání a osvěta	1.1.2026	31.12.2031	J			
D1	<i>Seminář o spotřebním družstevnictví pro podnikatele</i>	1.1.2026	31.12.2031	J			
D2	<i>Workshop pro rozvoj podnikatelských příležitostí Prezentace potenciálních záměrů, informace o dotaci „inovační voucher KK“</i>	1.1.2026	31.12.2027				
<b>3</b>	<b>Sociální podnikání a sociální inkluze</b>	<b>1.1.2017</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>DP</b>	<b>0</b>	<b>Vorm</b>	<b>Dotace (IROP, OPZ, MAS21)</b>

A	Spolupráce a podpora při rozvoji sociálního podnikání a sociální inkluze	1.1.2017	31.12.2031	DP		Vorm	
B	Zřízení / zajištění provozování sociálních služeb	1.1.2019	31.12.2025	DP		Vorm	
<b>4</b>	<b>Efektivní veřejná správa a komunitní řízení</b>	<b>1.1.2017</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>DP</b>	<b>2000</b>	<b>Vorm</b>	<b>Dotace (IROP, OPZ, MAS21)</b>
A	Realizace projektů na zefektivnění veřejné správy (digitalizace a elektronizace veřejné správy)	1.1.2017	31.12.2031	DP	1000	Vorm	(měkké i tvrdé projekty)
B	Komunitní plánování a řízení ve městě	1.1.2017	31.12.2031	DP		Vorm	
C	Změna Územní plánu města Luby	1.1.2019	31.12.2031	J	1000	Vorm	Dokončen 20-21 – kontrola Plánovaná změna – II (občanská) a IV (legislativní).
<b>Katalog projektů s podmíněnou realizací</b>		<b>Podmínky realizace / komentář</b>					

<b>III. B</b>	<b>Rozvojový pilíř III. Podpora ekonomického rozvoje regionu a budování související infrastruktury</b>	<b>Luby</b>					
<b>Strategický cíl</b>		<b>Vysvětlení</b>					
<b>Rozvoj infrastruktury a občanské vybavenosti</b>		Město Luby má vyřešené všechny zásadní otázky týkající se infrastruktury. Existuje ovšem několik oblastí, do kterých je třeba investovat, neboť se bezprostředně dotýkají každodenního života občanů a jejich realizace zvýší životní komfort obyvatel města. Jako klíčové byly identifikovány oblasti dopravní infrastruktury, komunikací a veřejných prostranství, zázemí pro cestovní ruch a dále několik zásadních jednotlivých projektových záměrů, jejichž realizace je velice potřebná.					
<b>Seznam projektů</b>		<b>Začátek</b>	<b>Konec</b>	<b>Opak.</b>	<b>Rozpočet [tis. Kč]</b>	<b>Zodp. osoba</b>	<b>Poznámka</b>
<b>1</b>	<b>Zajištění kvality dopravní infrastruktury, komunikací a chodníků a veřejných prostranství a dopravní obslužnosti</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>DP</b>	<b>132200</b>	<b>Vorm</b>	<b>Dotace (MAS21)</b>
A	Schody mezi školami	1.1.2013	31.12.2015	Dok	3200	Vorm	
B	Zajištění údržby a oprav místních komunikací	1.1.2013	31.12.2031	DP	30000	Vorm	
C	Celková revitalizace sídliště Staré paneláky (ul. Tovární, U Pily a Na Louce)	1.1.2014	31.12.2031	J	200000	Vorm	Původní projekt Parkoviště staré paneláky přejmenován
C1	Staré Paneláky – Tovární, rozděleno na 3 etapy	1.9.2025	31.12.2028	J	41000		
C2	Paneláky U pily	1.1.2025	31.12.2025	J	25000		
C3	Na Louce	1.1.2029	31.12.2031				
D	Zvýšení bezpečnosti provozu (zpomalení dopravy)	1.1.2013	31.12.2018	Dok		Vorm	V rámci SOKVII.B 2A1

E	Oprava povrchu u Opatova a mostku v Libockém dole (silnice III/21030)	1.1.2013	31.12.2028	J	0	Vorm	KSÚS – informovat o stavu –
E1	mostek v Libockém dole	1.12.2016	31.12.2018	Dok			Mosetk hotový
E2	Povrh vozovky Opatov	1.1.2019	31.12.2028	J			KSUS dělá průběžně povrchy komunikace
F	Infrastruktura pro dopravu v klidu, úpravy veřejných prostranství, veřejný mobiliář	1.1.2017	31.12.2031	DP	10000	Vorm	Průběžně se doplňuje, rekonstruuje
G	Rozvoj a zkvalitnění dopravní obslužnosti města a okolí	1.1.2017	31.12.2031	DP		Vorm	Dotace (IROP)
H	Oprava mostů v Lučnické ulici (býv. Svazarm, Mikula)	1.1.2017	31.12.2031	J	10 000	Vorm	
I	Revitalizace zeleně + veř. prostranství (u Krška, apod.)	1.1.2019	31.12.2031	J	2000	Vorm	
H	Stavba parkoviště u Pekla (zdravotní středisko) POZN: leží v těsném sousedství plánované stezky pro cyklisty a pěší.	1.1.2019	31.12.2025	J	2000	Vorm	Pozastaveno. Nebylo obnoveno stavební povolení. Třeba nový projekt. Pokud se obnoví fungování zdravotního střediska.
CH	Revitalizace místního potoka vedoucí městem	1.1.2019	31.12.2031	J	2000	Vorm	
<b>2</b>	<b>Budování infrastruktury pro cestovní ruch a podnikání</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>DP</b>	<b>13800</b>	<b>Vorm</b>	<b>Dotace (MAS21)</b>
A	Obnova naučné stezky – dokončení	1.1.2013	31.12.2028	Dok	50	Pecháčková	Je třeba obnovit cedule
B	Nová cyklotrasa – Silnice Luby – Vackov	1.1.2014	31.12.2024	J		Vorm	Zrealizováno.
C	Vybudování stezky na hranice (In-line dráha) / Propojení od Lučnické ul. Přes Golf na hranice (projekt, financování realizace)	1.1.2014	31.12.2031	J		Vorm	Dotace (Int.) Je potřeba zajistit kompletní přípravu.
D	Propojení a značení cyklotras a pěších stezek mezi ČR a SRN včetně budování doprovodné infrastruktury a mobiliáře	1.1.2013	31.12.2031	DP		Vorm	Dotace (Int.)
E	Cyklostezka „Lesní stezka Merán“	1.1.2019	31.12.2024	J	800	Vorm	Zrealizováno.
F	Cyklostezka „Dolní Luby – Božetín 3. úsek“	1.1.2019	31.12.2024	J	3000	Vorm	Zrealizováno.
G	Cyklostezka „Hřbitovní ulice – Flussberg“	1.1.2019	31.12.2024	J	5000	Vorm	Zrealizováno.
H	Cyklostezka „Stezka pro pěší a cyklisty Luby – Dolní Luby“	1.1.2024	31.12.2028	J	5000	Vorm	Vydané stavební povolení k 1. etapě.
CH	Brownfield – areál pily	1.1.2019	31.12.2031	J	5000	Vorm	V nájmu soukromníkovi. V rámci územního plánu možnost umístit více funkčních věcí, například supermarket.

<b>3</b>	<b>Rozvoj ostatní infrastruktury a technického zázemí</b>	<b>1.1.2013</b>	<b>31.12.2031</b>	<b>J</b>	<b>175400</b>	<b>Vorm</b>	<b>Pouze při získání dotace Dotace (MAS21)</b>
A	Modernizace veřejného osvětlení (projekt, finance, realizace)	1.1.2014	31.12.2029	J	3000	Vorm	Dotace (IROP) Hotova více než polovina lamp. Průběžně měněno
B	Oživení / revitalizace brownfieldu „Skleník“	1.1.2014	31.12.2031			Vorm	Současný majitel zatím nechce prodat.
C	Vybudování / rozšíření vodovodního a kanalizačního (vybrané lokality)	1.1.2016	31.12.2031	J	45000	Vorm	Dotace (OPŽP, MAS21)
C1	<i>Vodovod Růžový Vrch + Tovární ulice</i>	1.1.2019	31.12.2025	J	10500	Vorm	
C2	<i>Nová kanalizace a další chybějící sítě v některých částech města</i>	1.1.2019	31.12.2031	J	40000	Vorm	
D	Hasičská zbrojnice (realizace připraveného projektu)	1.1.2013	31.12.2016	Dok	1100	Pecháčková	(Dotace IROP)
D1	<i>Vyprošťovací nůžky</i>	1.1.2022	31.12.2025	Dok	600		Projektová dokumentace zpracována.
D2	<i>Úprava venkovních prostor, vybudování altánu pro setkávání</i>	1.1.2023	31.12.2027	J			
E	Připravenost k řešení rizik a katastrof (nákup techniky pro SDH Luby)	1.1.2017	31.12.2031	DP	dle potřeby	Vorm	(Dotace IROP)
F	Pořízení automobilu s plošinou (technické služby)	1.1.2013	31.12.2025	J	1800	Vorm	Plošina koupena v rámci SOKV, sdílí 4 obce.  Možná jednou koupit vlastní.
G	Přípravy pro bytovou výstavbu (infrastruktura, získání pozemků v lokalitě nad Nádražím a za Strunalem a dalších vhodných lokalit)	1.1.2014	31.12.2031	DP		Vorm	Za Strunalem – režim dokončené studie
G1	<i>Zasítování pozemků pro RD</i>	1.1.2019	31.12.2025	J	20000	Vorm	Dokončeno zasítování ulic Nová, Truhlářská, Sadová, Větrná
H	Rozšíření kanalizačního řadu	1.1.2016	31.12.2031	DP		Vorm	Dotace (OPŽP, MAS21) Čeká se na projektovou dokumentaci – technické problémy.
I	Získání vybraných pozemků do majetku města	1.1.2014	31.12.2031	J		Vorm	Pozemek p.č.2869/10 a další v souladu s územním plánem

J	Využití budovy dolní školy a ŠJ (regionální muzeum, kulturně-společenské zázemí, ostatní služby)	1.1.2017	31.12.2025	DP	25000	Vorm	Muzeum není, vrátila se tam výuka. Muzeum na radnici.
K	Optimalizace a zefektivnění nakládání s odpady (sběrný dvůr / jiné vhodné řešení)	1.1.2017	31.12.2025	DP		Vorm	Dotace (OPŽP)
K1	Zateplení budovy SD	1.1.2017	31.12.2025	J			
K2	Dokončené 2 garáže	1.1.2017	31.12.2025	J			
K3	Oprava chátrající opěrné zdi	1.1.2017	31.12.2025	J			
K4	Revitalizace povrchu venkovního prostoru	1.1.2025	31.12.2029	J			plánování
L	Opravy a rekonstrukce drobných historických a kulturních památek (např. boží muka, památníky, pomníky) a veřejných prostranství a rozvoj kulturního dědictví	1.1.2017	31.12.2031	DP		Vorm	Dotace (MZE, MAS21)
M	Snižování energetické náročnosti ve městě	1.1.2017	31.12.2031	DP		Vorm	Postupné zateplování střech a pláště paneláků. Několik zbývá dodělat.
N	Architektonická a urbanistická studie, jak využít nevyužité objekty v centru města pro jeho rozvoj	1.1.2017	31.12.2031	DP		Vorm	
O	Vyřešení problému s omezením rozvoje města	1.1.2017	31.12.2031	DP		Vorm	Pozemky patřící pozemkovému fondu
O1	Získání pozemků v lokalitě „Svatý kopeček“	1.1.2017	31.12.2025	J			
O2	Obnovení křižové cesty „Svatý kopeček“	1.1.2025	31.12.2029				
O3	Vytvoření multifunkčního příměstského lesoparku	1.1.2025	31.12.2029				
P	Dokončení rekonstrukce balkonů	1.1.2019	31.12.2025	J	3000	Vorm	
Q	Rekonstrukce domu č.p. 344 na sociální bydlení	1.1.2019	31.12.2025	J	7000	Vorm	Nejsou sociální, jsou menší, plně obsazené
R	Revize a násl. rekonstrukce elektroinstalace společných prostor v bytových domech případně plynofikace těchto domů (21 PD +12)	1.1.2019	31.12.2025	J	4000	Vorm	Elektroinstalace hotová všude. Místo plynofikace taktika výměny sporáků za elektrické. Poslední dům dokončen v roce 2025
S	Vybudování výtahů v PD	1.1.2017	31.12.2031	J	15000	Vorm	Postupně se realizuje
T	Realizace FVE na střeše radnice			J			Dokončeno.
U	Obnova hřbitovni zdi a plotu + revitalizace hřbitova	1.1.2026	31.12.2031	J			
4	<b>Ochrana životního prostředí a biodiverzity</b>	<b>1.1.2026</b>	<b>31.12.2031</b>				
A	Výsadba stromových alejí (medonosné / ovocné)	1.1.2026	31.12.2031	DP			
B	Opatření proti erozi půdy a protipovodňová	1.1.2026	31.12.2031	DP			
B1	Budování remízků a tůní, přirozených biotopů			DP			

B2	Zvýšení absorpční kapacity půdy			DP			
C	Opatření pro větší absorpci vody v krajině	1.1.2026	31.12.2031	DP			
D	Spolupráce s majiteli pozemků a osvětová činnost	1.1.2026	31.12.2031	DP			
E	Opatření pro návrat živočichů do krajiny	1.1.2026	31.12.2031	DP			Zpěvné ptactvo, bažanti, polní zajíci atd.
F	Obnova rybníků a vodních ploch	1.1.2026	31.12.2031	DP			
<b>Katalog projektů s podmíněnou realizací</b>		<b>Podmínky realizace / komentář</b>					
Revitalizace koryta potoka – kaskáda místo jezu u lékárny		Zlepšení životních podmínek pro ryby břehy potoka jsou v havarijním stavu. Nutná revitalizace., složitější nastavení majetkoprávního vztahu.					

Součástí SPR města Luby je také samostatný dokument s názvem „Zásobník projektových záměrů“, který je přílohou číslo 1. tohoto dokumentu. Záměrem je, aby byly s ohledem na dynamický vývoj ekonomického i sociálního prostředí, stejně jako na konec současného plánovacího období EU, na které jsou vázány dotace, všechny potenciální myšlenky a potenciální projektové aktivity na jednom místě a dle potřeby mohou být zařazené do aktivní strategického plánu rozvoje města Luby.

## Závěrečné shrnutí

Výše uvedené Strategické cíle a jednotlivé projektové záměry vedoucí k jejich dosažení byly navrženy tak, aby respektovaly priority rozvoje města Luby a celého mikroregionu. Dále aby respektovaly v co největší míře Krajské rozvojové dokumenty stejně jako potřeby občanů města Luby. Dalším důležitým aspektem, na který byl kladen důraz, je praktická realizovatelnost, možnosti města Luby a dalších relevantních subjektů a partnerů ať už finanční či personální a také jejich jednotlivé priority.

Realizace jednotlivých projektů bude záviset na různých aspektech. Investiční budou do značné míry ovlivněny možnostmi čerpání dotací městem či svazkem a úspěšností při jejich získávání. Zásadní je také struktura dotačních titulů v plánovacím období 2014 – 2020 a 2021 - 2027. Neinvestiční akce budou závislé zejména na schopnosti představitelů města komunikovat s vybranými partnery v rámci jejich obcí nebo svazku či širšího okolí.

Výše zmíněné strategie a jejich úspěšná realizace předpokládá zapojení více subjektů, které na území města a v okolí fungují. Jedná se zejména o organizace s místní působností jako sportovní a volnočasové kluby a spolky, ale také neziskové organizace, MAS, partneři z Německa, církve, místní podniky a další. Seznam potenciálních partnerů pro spolupráci je uveden v analytické části.

### Možnosti financování:

V době zpracování aktualizace strategického dokumentu, tedy v dubnu 2019 se již podařilo některé záměry z dřívějších let zcela a některá částečně dokončit. Město Luby a jeho noví zastupitelé mají velký zájem realizovat co největší počet výše uvedených záměrů.

Pro vyvážený rozvoj města Luby je vhodné sledovat nejen případné dotační tituly pro obce, ale také pro jednotlivá sdružení, svazek, sportovní a jiné spolky i podnikatele. Sledovat aktuální možnosti mohou pomoci specializované společnosti, které nabízejí analýzu a sledování aktuálních dotačních možností zdarma.

Pro město je z dlouhodobého pohledu také důležité, aby podporovalo nárůst počtu obyvatel. Dále pak aby podporovalo podnikatelské aktivity firem, které mají na území města své sídlo. Tyto faktory ovlivňují alokaci finančních prostředků při rozpočtovém určení daní.

Důležitým aspektem při financování rozvoje obce je její finanční řízení. Prakticky se zde jedná o schopnost definovat si nezbytné výdaje a investiční kapitál pro jednotlivé roky. S tímto investičním kapitálem dále hospodařit dle metodiky řízení cash-flow a projektového řízení. Praktický problém nastává v momentě, kdy je financování závislé na proplácení dotací, a tedy na rozhodování třetích osob, což může být faktor nepředvídatelný.

## Zásady pro úspěšnou realizaci rozvojové strategie

Strategický program je navržen tak, aby byl pro starostu, představitele města Luby i dalších organizací v Lubech působících stejně jako pro manažera svazku prakticky použitelný, přehledný ne příliš komplikovaný a pochopitelný i pro osoby, které se neseznámily s celým dokumentem.

### Strategický dokument obsahuje:

- a) Část analytickou, která je zaměřená na město Luby.
- b) Část praktickou, která je zaměřena na rozvoj města Luby.

### Dokument je koncipován tak, aby sloužil k několika účelům:

1. Praktický nástroj pro starostu a další osoby podílející se na řízení rozvoje svazku
2. Strategický plán sloužící jako podklad k žádostem o dotace a podklad pro dotační audity a jejich aktualizace dle aktuálních výzev
3. Komunikační nástroj pro občany svazku i další subjekty – pochopitelné představení cílů svazku a jednotlivých obcí
4. Podklad pro případné partnery navazování a rozšiřování spolupráce

#### Ad. 1)

- Pro tyto účely slouží část b) zmíněná výše. Starosta či pověřené osoby takto mají jedno místo, ve kterém shromažďují přehledně veškeré informace o projektech, které jsou součástí strategického dokumentu.
- V případě potřeby mohou v pracovním dokumentu snadno přidávat jednotlivé řádky pro projekty, o kterých budou chtít mít přehled, a to v daných strategických cílech i mimo ně. Používáním těchto nástrojů mohou v případě zájmu zlepšit projektové řízení realizace jednotlivých záměrů.

#### Ad. 2)

- Dokument může být taktéž používán pasivně, jako podklad, či důkaz, že daný projektový záměr, o který obec či svazek žádá je obsažen v jejich strategickém dokumentu. Tato podmínka se v aktuálním programovacím období u některých dotačních titulů vyskytovala a je pravděpodobné, že tomu tak bude v novém plánovacím období.
- V tomto smyslu je dokument navržen tak, aby jeho aktualizace byla jednoduchá a aby minimálně 1x ročně byla provedena.
- Vzhledem k potřebnosti využívání dotačních prostředků jako zdroje financování rozvojových projektů je nezbytné, aby byly všechny relevantní možnosti získávání dotačních titulů sledované a aby v případě, že se nějaká šance na podání žádosti vyskytne, byla zpracována a podána příslušná žádost.
- Takto sestavený dokument v sobě obsahuje základní informace o investičních i neinvestičních projektových záměrech a lze z něj vyčíst i širší logika a provázanost jednotlivých cílů, což může být výhodou při definování jednotlivých projektových žádostí.
- Další praktickou výhodou je úspora času starostů, kteří mohou požádat několik různých subjektů profesionálně se zabývajících dotačním poradenstvím o dotační audit a mohou tak získat nabídky k porovnání a efektivněji tak řídit a nakládat s finančními prostředky obce. Výhoda mít takto informace o záměrech různých tipů je ta, že jednak se při prezentaci na nic nezapomene a pak není potřeba vše říkat opakovaně.

Ad. 3)

- Pro komunikaci a prezentaci slouží zejména stránka s vizualizací chrámu. Zde je na první pohled patrná orientace na 3 pilíře a v každém strategickém cíli jsou vypsány názvy hlavních projektových záměrů vedoucích k jejich realizaci.
- Je důležité, aby jednak občané, ale i místní spolky a sdružení věděly, co město plánuje, jaké jsou možnosti spolupráce v rámci svazku a kde případně mohou hledat potenciál pro spolupráci.
- Dalším důležitým aspektem je pochopení komplexnosti problematiky rozvoje obce a zdůraznění faktoru spolupráce a koordinace činností. Tímto budou mít aktéři a realizátoři jednotlivých projektových záměrů na paměti, že svou přispívají k obecnému rozvoji obce, což nejen že zvýší důležitost a váhu jejich činnosti, ale také z dlouhodobého pohledu bude zajištěn vyvážený a harmonický rozvoj obcí.
- V tomto ohledu je potřeba, aby byl strategický plán v první řadě představen občanům ideálně na veřejné prezentaci. Aby byl k dispozici na webu obcí a aby byl každoročně aktualizovaný a aby sloužil k připomenutí toho, co už občané vědí. Jednoduchým způsobem může být řečeno to, co bylo již pro dosažení jakého strategického cíle učiněno, co ještě zbývá učinit, kdo se na realizaci podílel, kde je prostor pro další spolupráci, kde se mohou občané v případě zájmu do realizace projektů zapojit a čeho tím bude dosaženo.
- Prakticky tedy záleží na jednotlivých starostech a vybraných zodpovědných osobách, jak s tímto nástrojem budou pracovat a do jaké míry využijí jeho potenciál.

Ad. 4)

- V případě zájmu o spolupráci s dalšími partnery jako jsou jiné svazky obcí, neziskové organizace či jiné spolupracující subjekty může tato forma sloužit také k představení vize rozvoje regionu a vymezení možností a rozsahu či témat dané spolupráce.
- Jasně pochopení směru rozvoje regionu v širším kontextu napomůže tomu, aby dílčí projekty byly realizovány s co možná nejpozitivnějším dopadem na občany a celkově na rozvoj svazku.

**Zásady pro úspěšnou realizaci rozvojové strategie:**

- 1) Seznámit se strategií všechny osoby, které se budou podílet na její realizaci
- 2) Rozdělit si úkoly a dohodnout pravidla komunikace a řízení v rámci úřadu města a dalších organizací a subjektů
- 3) Dbát na dodržování pravidel. Zodpovědné osoby řídí a koordinují ostatní zapojené lidi
- 4) Pravidelné schůzky a konzultace starostů nad společnými projekty, min. 4x ročně
- 5) Strategický dokument pravidelně, min. 1x ročně aktualizovat
- 6) Na základě sestavení ročního rozpočtu dojde k výběru projektů akčního plánu pro daný rok
- 7) S výsledky aktualizace seznámit občany a ostatní relevantní partnery
- 8) Maximálním možným způsobem využít možnosti spolupráce s dalšími subjekty mimo obecní úřad. (Místní spolky, kluby, aktivní jednotlivci, školy, školky, neziskové organizace, partnerská města a subjekty pro přeshraniční spolupráci, ostatní relevantní partnery)
- 9) Maximální zapojení a informovanost občanů včetně interakce s nimi (veřejná projednání, komunitní plánování, zapojení do realizace projektů, veřejné ocenění, aktivní účast na dění v obci a zjišťování zpětné vazby a potřeb obyvatel)
- 10) Pro zajištění úspěchu je třeba aplikovat zlaté pravidlo projektového managementu, které se prolíná všemi výše zmíněnými body a to: „Kdo“ dělá „co“ do „kdy“